

注册监理工程师考试：浅谈施工项目管理的四大控制
监理工程师考试 PDF 转换可能丢失图片或格式，建议阅读原文

https://www.100test.com/kao_ti2020/645/2021_2022__E6_B3_A8_E5_86_8C_E7_9B_91_E7_c59_645144.htm "liudehua"> 向管理要效益已成为企业家的共识。搞好工程项目管理是建筑施工企业追求经济效益最大化的重要途径。工程项目管理要搞好“四大控制”，即进度控制、成本控制、质量控制、安全控制。控制的过程，实际上就是将全面质量管理的原理应用于实践当中。

进度控制 编制工程进度计划必须事先制定一个切实可行的科学的进度计划。在制定工程进度计划时要有一定的预见性和前瞻性，使进度计划尽量符合变化后的施工条件。在了解和熟悉图纸的基础上，根据合同要求编好工程进度计划。为了搞好土建与安装的配合工作，在编制进度计划时要请安装人员参加。根据进度计划配置人数、机械设备和周转材料，从而确保工程进度。编制各个阶段的进度计划，为了确保总工期目标，必须实行分段控制。根据总进度计划制定月计划、旬计划（周计划），用旬计划保月计划，用月计划保总计划，制定计划时要留有余地。在项目实施过程中，要依据变化后的情况，在不影响总进度的前提下，对进度计划及时进行修正、调整。为了使工程按合同要求进行，建设单位要严格执行合同，按合同要求及时支付工程进度款，以确保工程进度。作为施工单位也要按合同要求确保工程进度和质量。提高工效可以在不增加成本的前提下，加快工程进度，因此项目经理部要采取一切能够调动职工积极性、提高工效的激励措施，对提高工效的职工在经济上给予一定奖励。

成本控制 项目成本控制就是在项目成本的形成过程中，对生

产经营所消耗的各项开支进行指导、监督、调节和限制，把各项生产费用控制在计划成本的范围内，保证成本目标的实现。项目经理是项目成本控制的第一责任人，应及时掌握和分析盈亏状况，并迅速采取有效措施。项目经理和预算员要参与投标书的编制。项目经理和预算员对标书确定的造价和工期最有发言权。控制人工费用。企业内部要根据工程量套用公司内部劳动定额，计算出人工总量。控制好人工总量，就能控制好人工费用，从而达到控制工程成本的目的。把监理工程师站点加入收藏夹 机械设备和周转材料实行租赁制。实行租赁制可以提高机械设备和周转材料的利用率。项目部用完以后立即归还租赁公司，既能缩短施工工期，又能减少租赁费用。制订先进的、经济合理的施工方案。为达到缩短工期、提高质量、降低成本的目的，选择施工方案是关键，在施工过程中要努力寻找各种可以降低成本、提高工效的新工艺、新技术、新材料。严把质量关，减少浪费。在施工中严格做到按图施工，按合同施工，按规范施工，严把质量关，确保工程质量，减少返工造成的浪费。质量控制明确工程质量目标。经理部要根据公司确定的质量目标，制定相应的质量验收标准，而且要使企业质量验收标准高于国家验收标准。严把材料质量关。甲方采购的材料和乙方采购的材料都要符合国家规范标准（含环保标准）和设计要求，严格执行材料验收制度。确保主体结构质量。主体结构质量关系到工程整体质量和安全，关系到职工的生命安全，因此必须确保主体结构质量。重视装饰质量。在施工装饰阶段，一定要克服困难，搞好细部处理，在装饰水准上要高人一筹，要有创新和特色。抓好关键部位施工。地下室、一层、顶层、屋面

、卫生间以及楼梯走道都属于关键部位。人们不常去的地方，或者容易发生质量问题的部位，既是施工的难点，又是检查的重点，应当引起项目部的高度重视。积极推广应用新技术、新材料。随着科技进步，新材料、新技术不断涌现，施工企业要及时掌握这些信息，并且积极应用到工程中去。样板引路。对每一个工程都要按照设计要求做好样板间，经甲方和监理单位认可后，大面积推广，确保工程质量。加强培训，提高员工素质。施工企业要对施工管理人员进行定期培训，开展继续教育，不断提高他们的管理水平和业务素质。做好技术交底工作。要对工人进行技术交底，使工人心中明白所进行工作必须达到的质量要求，以及必须把握好的技术难点。

安全控制 建立安全责任制。企业法人代表是公司安全生产的第一责任人，项目经理是项目安全生产的第一责任人，对安全工作负有重要责任。项目经理部、班组，都要编制安全责任书。如果发生事故，各级责任人和班组都要承担一定的责任。确保安全设施投入到位。安全设施投入不能省，特别是企业改制以后，安全设施投入更不能省。项目部要配备专职安全员，班组要配备兼职安全员。加强安全培训。要增强工人自我保护意识，对新进工人或转岗的工人要进行岗前培训。关注关键人员、关键部位、关键设备。对特殊工种等关键人员要加强培训，对临边、洞口等关键部位要加强安全防护，对大型机械设备，安全员要天天查，发现问题及时处理。

建设文明工地。施工现场的生活区和工作区要分开，材料堆放要整齐，标语牌位置要醒目，污水排放要有专门的排水系统。

100Test 下载频道开通，各类考试题目直接下载。详细请访问 www.100test.com