

注册监理工程师：英国的工程咨询外包市场监理工程师考试
PDF转换可能丢失图片或格式，建议阅读原文

https://www.100test.com/kao_ti2020/645/2021_2022__E6_B3_A8_E5_86_8C_E7_9B_91_E7_c59_645159.htm "bekehanm"> 1.方兴未艾的英国工程咨询外包市场 如今在英国，当你查阅一份建筑细部图纸或结构优化方案时，是否意识到这些设计也许并非出自于伦敦、格拉斯哥或者伯明翰，随着越来越多的英国公司涉足工程设计国际外包市场，这些设计极有可能来自于越南、印度或是南非的机构。经济全球化推动着各行各业的大公司实施跨国经营战略。工程咨询外包市场在英国已经逐渐成型并初具规模，目前其发展势头仍然十分迅猛。韦比博德(Whitbybird)、阿特金斯(Atkins),EC.哈里斯(EC Harris)等著名大公司已经运作工程咨询外包多年，其它许多公司也正积极准备开拓这一海外市场。据估计，英国每年潜在的工程咨询外包市场份额高达数亿英镑，主要涵盖建筑设计、结构设计、项目管理和估价咨询等领域。对这些英国公司而言，工程咨询外包市场具有重要的商业意义:这使他们能按需求实施不同策略，降低风险和费用，大大提高企业利润。包括英国皇家建筑师协会RIBA(Royal Institute of British Architects)在内的许多机构都对工程咨询外包持支持态度，甚至有人认为照此势头发展，几乎所有的可分解外包项目都能够通过工程外包市场寻找到质优价廉的技术力量来完成。加入收藏 2.英国企业积极投身建设工程咨询外包市场的原因 2.1.英国本土专业技术人员的缺乏 目前，英国工程咨询外包的相当一部分是建筑施工图设计工作，除建筑设计外，结构优化设计同样也进入到工程咨询外包市场。 CZWG建筑设计事务所通过工程外包

，将其承担的工程设计任务在英国本土完成初步设计后连同所有相关信息资料交给一家位于南非的合作伙伴，在那里进行详细的深化设计后再返还国内。据该事务所负责人尼克·坎贝尔(Nick Campbell)介绍，这样做部分原因是由于要在英国国内招聘到足够多的有经验的设计人员比较困难。英国皇家建筑师协会执行委员会副主席理查德·萨克松(Richard Saxon)也承认，英国国内目前确实存在着专业设计人员短缺的情况。另据英国皇家土木工程师协会RICE (Royal Institution of Civil Engineers)的报告，目前英国注册的土木工程师50%将在未来几年内退休，同时英国本土大学土木工程类课程招收学生数目的日趋下降，英国的土木工程师将出现严重的缺乏。这促使一些英国公司将工程设计和项目管理外包。如Techniker公司有近一半的结构优化设计是由香港和菲律宾的公司完成，Whitbybird则将其结构优化设计全部委托一家南非公司进行。国际工程咨询领域的巨头阿特金斯(Atkins)在参与阿联酋沙迦酋长国西海岸主干线工程建设中，也遇到了专业技术人员匮乏的问题，通过与印度铁路科技经济服务公司Rites (Rail India Technical and Economic Services)签订工程咨询外包合同，阿特金斯雇佣了100多名印度工程师，使公司的这项工程得以顺利实施。通过工程咨询外包，利用国际市场上的人力资源为自己服务，解决了企业自身人才相对匮乏的难题，使这些英国企业的利益得到实现。

2.2.企业经营策略的考虑

热衷于实行工程咨询外包的英国企业通过这一策略，将具体技术工作交由合作伙伴或境外公司完成，企业自身则把更多精力投入到更关键的工作中，如获取工程任务、筹措项目资金、更新设计理念、研发高新产品等，通过优化企业资源配置，提

升核心竞争力。同时，向国际市场进行专业化的外包，也有利于降低企业经营费用。CZWG建筑设计事务所就已经认识到，它不必为了完成某项特殊的专业设计任务而花费大量资金额外添置成套的专门设备以及培训专门人才，而将这些更专业更具体的工作外包给南非或其它国家(地区)的专业公司来完成。CZWG只需一开始确定设计方案，并负责最终成果的把关和提交即可.而由于深化设计交给了更为专业的公司来做，效率更高，效果更好，最终的成果也令客户很满意。工程咨询外包使企业在需求多变的市场竞争中占到优势，获得可观的利益，尝到了由此给企业经营发展带来的甜头。

2.3. 利用相对低廉的人力成本

相对于英国昂贵的人力成本，亚太地区相对低廉的人力成本对英国企业具有巨大的吸引力。亚特拉斯(Atlas)实业公司于1998年在越南胡志明市设立了分支机构，其首席执行官乔·沃尔夫(Joe. Woolf)介绍说，亚特拉斯位于伦敦和曼彻斯特的机构负责市场营销和技术支持，将总部从英国获得的工程设计任务拿到越南，目前他们为巧家英国国内公司提供服务，每年完成超过40个以上造价从100万英镑到4500万英镑不等的工程设计任务。在这里，他们雇佣了100多名越南当地接受过良好教育、训练有素的设计人员，完成包括建筑图与结构图绘制、3D图形渲染等工作。公司所支付的人员薪酬按当地标准看是相当优厚的，但与英国国内相比却便宜很多，仅人力成本这一项，亚特拉斯越南公司的开销就比国内同等规模机构每年节省约五十万英镑，总成本也只相当于国内同等规模机构的一半到三分之二。同样，在印度、菲律宾等国，也有类似亚特拉斯越南公司这样的机构.而阿特金斯也坦言其在波兰、匈牙利等国设立分支机构的主要驱

动力也是来自成本上的考虑。对英国企业来讲，通过工程咨询外包，他们找到了质优价廉的人力资源，大大降低了企业经营成本，提高了利润，对接受工程咨询外包的国家或地区而言，既解决了劳动力就业问题、得到技术支持、促进产业进步，又能获取税收，实现了双赢。加入收藏 100Test 下载频道开通，各类考试题目直接下载。详细请访问

www.100test.com