

建立项目监理机构的步骤监理工程师考试 PDF转换可能丢失图片或格式，建议阅读原文

https://www.100test.com/kao_ti2020/645/2021_2022_E5_BB_BA_E7_AB_8B_E9_A1_B9_E7_c59_645182.htm "liudehua">

1. 确定项目监理机构目标制定总目标并明确划分监理机构的分解目标。
2. 确定监理工作内容根据监理目标和委托监理合同中规定的监理任务，明确列出监理工作内容，并进行分类归并及组合。
3. 项目监理机构的组织结构设计
(1) 选择组织结构形式。
组织结构形式选择的基本原则是：有利于工程合同管理，有利于监理目标控制，有利于决策指挥，有利于信息沟通。

(2) 合理确定管理层次与管理跨度。项目监理机构中一般应有3个层次：决策层由总监理工程师和其他助手组成；中间控制层（协调层和执行层），由各专业监理工程师组成；作业层（操作层）。主要由监理员、检查员等组成。
(3) 项目监理机构部门划分。项目监理机构中应按监理工作内容形成相应的管理部门。
(4) 制定岗位职责及考核标准。
(5) 选派监理人员。监理人员的选择除应考虑个人素质外，还应考虑人员总体构成的合理性与协调性。
100Test 下载频道开通，各类考试题目直接下载。详细请访问 www.100test.com