

监理工程师考试：工程施工监理开工准备阶段监理工作  
监理工程师考试 PDF 转换可能丢失图片或格式，建议阅读原文  
[https://www.100test.com/kao\\_ti2020/645/2021\\_2022\\_\\_E7\\_9B\\_91\\_E7\\_90\\_86\\_E5\\_B7\\_A5\\_E7\\_c59\\_645366.htm](https://www.100test.com/kao_ti2020/645/2021_2022__E7_9B_91_E7_90_86_E5_B7_A5_E7_c59_645366.htm) "liudehua"> 开工准备阶段  
段监理工作：（ 监理大纲制定、 监理合同签订之后 ） （ 1 ）  
组建监理队伍：根据工程特点，选择配备总监和必要的监理  
人员。人员配备应能涵盖钢结构所涉及的专业，同时提倡  
人员相互渗透一专多能。我所沿用的钢结构监理组组织形  
式一般有二种，一种形式多适用于总包单位、钢结构分包单  
位、制作安装单位基本上为一个单元体的垂直隶属系统，与  
之适应的监理组体系是按专业分工即总监下配设焊接，结构  
探伤、涂装等专业工程师；而对某总体工程有数个钢结构分  
包、制作、安装单位甚至一个大工程设计单位也为多元体时  
，多采用横向组织结构体系，即采用总监下属驻厂监理工程  
师为主体，探伤、涂装等巡回监理，驻厂监理师则选用复合  
型人材。总监与驻厂监理工程师充分发挥协调工作。例如，  
在延安中路（中段）五个钢结构标段中的七、八座主桥、五  
座天桥监理中，我所分为二个监理组各按不同情况，分别采  
用上述二种组织形式，取得了良好效果。（2）监理人员在  
工程开工之前尽快熟悉工程图纸、项目有关情况和工程所选  
用的规范、工艺技术条件。在此基础上，制定较为切实可行的  
监理实施细则；熟悉图纸和规范、技术条件时除了充分理解  
消化设计思想设计意图外，对于多个设计单位，多个制作单  
位还应当通过沟通协调，进行统一“度量衡”工作，达到  
标准、要求、做法上相对统一，使所监理的项目，在规格、  
指标、完工表式方面相对一致。而熟悉项目情况，则需对业

主、施工单位甚至民工包工队伍也要有相应熟悉，特别是实际施工队有大厂的本厂职工，有分厂职工甚至是民工包工队，对他们的质保系统运转情况，人员素质，应有所了解，有些还需制定计划与措施进行“调教”，这样才能创造良好的施工前题。熟悉工程，还需对整个工程工作量、工作重点、难度以及施工集中的季节，都应做到心中有数，例如在春夏季节施工则需加强黄霉季节焊条烘焙监理，冬季施工则需加强寒冷季节钢结构施工质量特殊要求监理措施。（3）合同业主、设计及总承包单位对分包商资质和加工场所条件进行考察和审查：对条件不足的承包商提出整改或限令整改意见，在满足基本条件之后再会签资质审查报告与开工令：开工前要对制作单位进行考察与资质审查，提出的整改与限期整改意见，须经业主同意。以延安中路（中段）高架钢结构监理为例，我们曾针对某制作厂由于开工前胎架设置刚性不足、难以保证总段建造变形的控制，质保体系相应专业力量不足；以及另一标段制造天桥时，总包实际上没有自己的制作实体单位，又没有选好分包单位等问题提出较明确的整改意见，限令整改。在指挥部的支持督促下，这些单位领导十分重视，逐一改进，基本达到要求，然后我们才开出了开工令。（4）审查施工、组织设计方案，结合施工单位的实际情况对方案的合理性及技术条件的一致性进行审查。（5）督促施工单位完善与强化质量管理及工期目标控制，督促施工单位健全质量管理人员配备。（6）从施工制作到吊装现场工作，坚持监理工作责任到位，坚持重要质量控制点的旁站与实测验收。我们只少量地聘用退休人员，注意在职人员与退聘人员比例。同时，我们注意发挥施工单位主观能动性

，督促施工单位，实行自检、互检、专业检验三级检验制度，以有效保证质量。才能保证今后监理中各种协调工作顺利进行。推荐：[gt.&gt;. 2010年注册监理工程师考前网上辅导招生简章](#) [2010年监理工程师考试报名时间预告](#) 相关内容：[工程施工监理工厂制作阶段](#) [工程施工监理现场吊装阶段](#) 100Test 下载频道开通，各类考试题目直接下载。详细请访问 [www.100test.com](http://www.100test.com)