

2010年监理工程师：工程项目全面风险管理的理论研究
监理工程师考试 PDF 转换可能丢失图片或格式，建议阅读原文
https://www.100test.com/kao_ti2020/645/2021_2022_2010_E5_B9_B4_E7_9B_91_c59_645387.htm "bekehanm"> 2010年监理工程师
考试报名时间预告 推荐培训机构：gt.> 百考试题网校2010
年注册监理工程师考前网上辅导招生简章 工程项目全面风险
管理的理论研究（一）工程项目全面风险管理的内涵工程项目
全面风险管理，与传统的局部、单向风险管理相区别，将
项目概念、开发和实施三个阶段视为一个复杂的、动态的、
进化的过程，并在一系列战略目标下进行管理。这些战略目
标也会因环境的变化而变化。在这样一种流动的、弹性的环
境下，将风险管理看作是和其他项目管理活动融为一体的，
渗透于项目的整个生命周期和每一项活动之中，有助于项目
战略目标的实现。（二）工程项目全面风险的来源与风险管
理特点 1.工程项目全面风险的来源工程项目风险的来源极为
广泛，按照不同的划分标准可以有不同的分类方法。英国学
者J.H.M.Tah和v.Carr根据工程项目风险的内涵，建立符合工
程项目国际化的风险层次结构图。来源：www.100test.com 工
程项目风险从总体而言可以分成外部风险和内部风险两大方
面。其中，外部风险包括经济风险、自然条件风险、政治风
险和技术更新风险。同时，随着全球经济的一体化进程，国
内企业承担的工程项目地域范围不再仅仅局限在国内，国际
工程项目日益增多，企业战略的制定延伸到全球区位层次。
因此在分析内部风险来源时，不仅考虑区域风险而且要分析
全球策略风险。全球策略风险可以理解为企业战略层面的风
险分析，包括：咨询、建设、承包、设计、环境、公司财务

、项目财务、定位、管理、预承包以及时间管理等方面的风险。区域策略风险也可以理解为项目或战术层次的风险，包括：劳动力风险、原材料风险、厂矿风险、施工现场风险以及分包商风险。来源：考试大 2.工程项目全面风险管理的特点（1）依据工程项目特点选用风险管理方法。工程项目全面风险管理从项目的整体角度出发，是对工程项目总体风险的分析与控制。因此，全面风险管理是以工程项目的复杂性、规模、工艺程度，工程项目的类型以及项目所处的地域等因素为依据的。百考试题 - 全国最大教育类网站(www.Examda.com)（2）以信息的有效传递和信息共享为条件。工程项目全面风险管理是以信息的有效传递和信息共享为前提条件的，当信息流无法实现快速和有效传递时，全面风险管理将很难实现。（3）注重知识和经验的系统化和信息化。虽然风险管理在很大程度上已经从凭直觉、凭经验管理上升到理性管理方式，但是就全面风险管理的实际运行而言，人的主观因素的影响仍然占有很大的比重。这不仅包括对风险范围、规律的认识，还包括对风险的描述、处理和思维方式等。因此，工程项目全面风险管理中非常强调知识和经验的及时总结，使之系统化、规范化，并通过信息的传递加以确认和推广。（4）与工程项目中的其他子系统紧密相关。工程项目全面风险管理是一种较高层次的综合性管理工作，包括战略和战术两个层次的规划。它涉及项目管理的各个阶段和方面，与项目管理的其他各子系统紧密相关。因此，工程项目风险管理必须与合同管理、成本管理、工期管理、质量管理等融为一体。相关内容：工程项目全面风险管理《合同法》违约损失的赔偿 100Test 下载频道开通，各类考试

题目直接下载。详细请访问 www.100test.com