

2010年监理工程师：工程项目全面风险管理的过程监理工程师考试 PDF转换可能丢失图片或格式，建议阅读原文

https://www.100test.com/kao_ti2020/645/2021_2022_2010_E5_B9_B4_E7_9B_91_c59_645388.htm "liming"> 2010年监理工程师考试

报名时间预告 推荐培训机构：gt.>. 百考试题网校2010年注册监理工程师考前网上辅导招生简章 工程项目全面风险管理的过程 对于项目风险管理的过程至今还没有形成一个公认的、标准的意见。美国项目管理协会PMI在2000年版的PMBOK中将其分为6个阶段：风险管理计划、风险识别、风险评估、风险量化、风险处置、风险监控。实际工作中，一般认为全面风险管理包括五个相关阶段：风险识别、风险评估、风险分析、风险处置与风险监控。全面风险管理理论强调，风险的管理过程是贯穿于项目全过程之中的，是一个连续的、动态的管理与反馈过程。（一）风险识别风险识别就是从系统的观点出发，横观工程项目所涉及的各个方面，纵观项目建设的发展过程，将引起风险的极其复杂的失误分解成比较简单的、容易被认识的基本单元。从错综复杂的关系中找出因素间的本质联系。在众多的影响因素中抓住主要因素，并分析他们引起投入产出的严重程度。风险识别通常包括两方面：风险识别过程的主体和内容。参与风险识别过程的主体比较广泛，包括工程项目风险管理组、重要的持股人、主管风险处理的经理、项目规划人员以及风险负责人等等。在风险识别过程中，风险识别主体需要确定风险识别的内容，包括：风险类型、范围、影响因素、区域特点、分类以及项目所有权人等。风险识别通常包括两个步骤：资料的收集与风险形势估计。近年来，风险识别的方法有很大发展，许多科学

的方法得以应用，包括：专家分析法、故障树分析法、幕景分析法等。风险识别是工程项目全面风险管理的第一步，起着至关重要的作用。（二）风险评估风险评估就是对识别出的风险进行测量，给定某一风险的概率。其主要目的在于评估和比较项目各种方案或行动路线的风险大小，从中选择威胁最少、机会最多的方案；加深对项目本身和环境的理解，寻求更多的可行方案，并加以反馈。风险评估主要由专业的风险评估人员来完成，在掌握风险评估方法与工具的前提下，对工程项目的日期、时间、进度、风险可能性等方面加以评估，对风险进行定量预测。风险评估是项目风险管理研究中一个热点问题，专家学者提出了很多理论方法，还要结合实际情况加以应用。风险评估方法包括：模拟法、主观概率法等。（三）风险分析风险分析是由风险分析人员，通过对风险分析工具、技术以及风险表现类别的掌握，对风险存在和发生的时间、风险的影响和损失、风险可能性、风险级别以及风险的可控性加以分析。目前风险分析的方法主要包括：决策树法、模糊分析法、影响图表法等等。（四）风险处置对项目进行风险处置就是制定并实施风险处置计划。其方法包括风险回避、风险自留、风险转嫁等等。对不同的风险可运用不同的处置方法或综合运用上述方法。风险处置由项目风险的处理人员来完成，包括对处理行为的确认、风险原因的分析、处置成本的控制、处置期间与处置后时间进度的安排等等。（五）风险监控风险监控是对风险的监视与控制。其目的是核对策略与措施的实际效果是否与预见相同；寻找机会改善和细化风险处理计划；获取反馈信息，以便将来的决策更符合实际。风险的监控应是一个实时的、连续的过

程。风险监控由风险监控人员利用风险监控工具和技术进行，并对发现的或潜在的问题提出预警，及时反馈。相关内容：工程项目全面风险管理的理论研究 工程项目全面风险管理《合同法》违约损失的赔偿 100Test 下载频道开通，各类考试题目直接下载。详细请访问 www.100test.com