

2010年监理工程师：项目管理与工程监理的比较监理工程师
考试 PDF转换可能丢失图片或格式，建议阅读原文

https://www.100test.com/kao_ti2020/645/2021_2022_2010_E5_B9_B4_E7_9B_91_c59_645432.htm "by2"> 2010年监理工程师考试报名
时间预告 推荐培训机构：gt.>. 百考试题网校2010年注册
监理工程师考前网上辅导招生简章 项目管理与工程监理的比
较 比较之一：范围管理 信息系统建设中的工程监理十分注意
抓好系统需求分析，弄清系统该做什么，不做什么；严格为
业主把好系统功能模型、信息模型关，为系统的进一步实施
打好基础。项目范围管理的首要任务是确定并控制哪些工作
内容应该包含在项目范畴内，并对其他项目管理过程起指导
作用。从项目管理科学来看，项目生命周期的第一阶段始于
识别需求、问题或机会，终于需求建议书（RFP）的发布。
准备RFP的目的就是从业主的角度，全面、详细地论述为了
满足需求需要做什么准备，要清晰地定义出项目目标，项目
目标必须明确、可行、具体及可以度量，并与有关方面一致。
IT工程中有人爱炒概念、来虚的，这有悖于现代项目管理
学的要求。百考试题论坛 PMBOK将项目范围管理分成启动、
范围计划、范围界定、范围核实、范围变化控制五个阶段。
在范围界定过程中，通过将项目目标和工作内容分解为易于
管理的几部分或几个细目，以助于确保找出完成项目工作范
围所需的所有工作要素。工作细分结构（Work Breakdown
Structure，WBS）可以帮助我们更加明确项目的工作内容，它
不仅定义了工作内容，同时也定义了工作任务之间的关系，
明确了工作界面。项目的WBS是我们对工作计划、进度、费
用、技术状态进行部署和跟踪控制等管理活动的基础。来源

：考试大 在信息系统建设过程中，人们常用数据流图、功能层次图、业务流程图等表示系统的功能模型，它们是从不同角度对系统功能模型的表达。而WBS则可以理解为是一种以管理为导向的系统功能模型，它有更丰富的内涵和外延。WBS是项目的核心工具，项目的计划、进度、成本、技术状态、资源配置、合同等方面的管理都离不开项目的WBS，它的建立必须注意体现项目本身的特点和项目组织管理方式的特色，并注意其整体性、系统性、层次性和可追溯性原则。WBS技术有力地支持了信息系统建设中的项目管理，是项目团队中管理人员必须具备的基本知识。比较之二：时间管理 时间管理是项目管理中的一个关键职能，也被称为进度管理，它对于项目进展的控制至关重要。在范围管理的基础上，通过确定、调整合理的工作排序和工作周期，时间管理可以在满足项目时间要求的情况下，使资源配置和成本达到最佳状态。值得注意的是，进度是计划的时间表，应该按计划安排进度。计划决定需要做什么、谁去做、花多长时间、成本是多少等问题。PMBOK提出，项目时间管理由下述5项任务组成：活动（activity）定义、活动顺序、活动时间的估计、项目进度编制、项目的进度控制。来源

：www.100test.com PMBOK的进度管理与工程监理学在项目进度控制方面所提供的方法是基本一致的。我国三峡工程实施了项目管理，其中进度管理很有特点，使人很受启发。据报道，针对三峡工程的特点、进度计划编制主体及进度计划涉及内容的范围和时段等具体情况，确定三峡工程进度计划分为三个大层次进行管理，即业主层、监理层和施工承包商层。通常业主在工程进度控制上要比监理更宏观一些，但鉴于

三峡工程的特性，三峡工程业主对进度的控制要相对深入和细致。这是因为三峡工程规模大、工期长、参与工程建设的监理和施工承包商多，任何一家监理和施工承包商所监理的工程项目及施工内容都仅仅是三峡工程一个阶段中的一方面或一部分，而且业主在设备、物资供应、标段交接和协调上的介入，形成了进度计划管理的复杂关系。为满足三峡工程总体进度计划的要求，各监理单位控制的工程进度计划还需要协调一致，这个工作自然要由业主来完成，这也就是三峡工程进度计划为什么要分三大层次进行管理的客观原因和进度计划管理的特点。百考试题 - 全国最大教育类网站(www.Examda.com)

项目具有惟一性，根据不同的项目组织结构，由业主负责，根据自己在项目团队中不同的角色，相互协调、共同搞好工程项目的进度管理，这在信息系统建设中也不例外。

比较之三：成本管理 PMBOK对项目成本管理的思路非常清晰，分以下四步进行：

- (1) 制订资源计划 资源计划确定了为完成项目中各活动所需要的资源（人、设备、材料）。WBS是项目资源计划最基本的输入，需结合各种资源的使用要求，制订出项目的资源需求。
- (2) 成本估计 利用WBS、资源需求、资源单价、活动时间估计等成本要素，通过有关算法或项目管理软件得到项目的成本估计，即可算出完成项目所需各资源成本的近似值。
- (3) 成本预算 利用成本估计及WBS确认的项目的细目，考虑到项目的进度，将成本分配到项目的细目上，为每个工作包建立总预算成本（TBC）。一般当实际成本超过累计预算成本（CBC）时，就要注意调控了。
- (4) 成本控制 工程监理对投资控制的主要思路也是将实际支出与计划投资相比较，结

来源：考试大

合项目进展进行调控。这一基本思路与PMBOK十分类似，但是，由于管理体制不同，特别是项目财会管理水平的差异，与其接轨尚需时间。比较之四：质量管理在信息系统建设中，监理工程师把系统质量控制当做头等大事来抓，从ISO 9000质量保证体系的高度来控制 and 规范项目团队中的各方行为。PMBOK在介绍项目质量管理中指出，这一部分论述的质量管理的基本方案旨在与国际标准化组织在ISO 9000和ISO 10006质量体系标准与指南中提出的方案中相一致。因此，项目管理与工程监理在质量管理方面的指导思想是完全一致的，ISO 9000与ISO 10006相互支持，相得益彰。来源：考试大

比较结果：基本一致 在项目管理过程中，项目的范围、时间、成本和质量相互间是有冲突的，项目人员对项目的不同需求和期望也同样有冲突，我们需在它们之间寻求一种平衡，这就是项目管理的基本内涵。我们对PMBOK中范围、时间、成本和质量与工程监理的主要职责做了对比分析，其结论十分明显：项目管理的基本内涵与工程监理的工作职责是基本一致的。PMBOK提出可以用许多方式把关于项目管理的理论知识组织起来，而工程监理制则是一种符合我们国情的项目管理方式。项目管理还有着更丰富的内容，如风险管理、沟通管理、人力资源管理、采购管理、综合管理等方面，这些常常体现了项目的外部环境，它们与监理工作的合同管理、信息管理、协调项目团队等职责有一定的交叉，项目管理有着更全面、丰富的知识体系，而实际上，这也是在接受业主委托的条件下，为工程监理工作提供更丰富的工作内容。国际咨询工程师联合会（FIDIC）编制了用于工程项目管理的有关标准文件，其中，《业主/咨询工程师标准服务协议书》、

《电气与机械工程合同条件》是国际公认和通用的权威文件，非常详细、具体规定了项目管理中的各方面，充分体现了PMBOK对项目管理的要求。现代项目管理理论进一步推动了我国工程监理制实施的健康发展。按照国家技术监督局对监理工作的要求，北京德瑞塔公司一直将这些标准文件作为信息系统建设中工程监理的指导性文件，从1997年开始，承接了一批大型信息系统建设的监理和项目管理工程，取得了较好的效果。更多信息请访问：监理工程师站点 监理工程师论坛 监理工程师在线考试中心 100Test 下载频道开通，各类考试题目直接下载。详细请访问 www.100test.com