

监理工程师考试：监理工程目标控制的方法及措施
监理工程师考试 PDF 转换可能丢失图片或格式，建议阅读原文

https://www.100test.com/kao_ti2020/645/2021_2022__E7_9B_91_E7_90_86_E5_B7_A5_E7_c59_645939.htm

监理工作方法及措施

投资目标控制的方法和措施(1)投资目标分解：按投资费用组成分解；按年度、季度分解；按建设工程实施阶段分解；按建设工程组成分解。(2)投资使用计划。(3)投资目标实现的风险分析。(4)工作流程与措施

工作流程图具体措施组织措施：建立健全项目监理机构,完善职能分工及有关制度,落实投资控制责任。技术措施：在设计阶段,推行限额设计和优化设计.在招标投标阶段,合理确定标底及合同价.对材料、设备采购,通过质量价格比选,合理确定生产供应单位.在施工阶段,通过审核施工组织设计和施工方案,使组织施工合理化。经济措施：及时进行计划费用与实际费用的分析比较。对原设计或施工方案提出合理化建议并被采用,由此产生的投资节约按合同规定予以奖励。合同措施：按合同条款支付工程款,防止过早、过量的支付。减少施工单位的索赔,正确处理索赔事宜等。(5)投资控制的动态比较：投资目标分解值与概算值的比较；概算值与施工图预算值的比较；合同价与实际投资的比较。(6)投资控制表格。

进度目标控制方法和措施(1)工程总进度计划。(2)总进度目标分解：年度、季度进度目标；各阶段的进度目标；各子项目进度目标。(3)进度目标实现的风险分析。(4)工作流程与措施

工作流程图具体措施组织措施：落实进度控制责任,建立进度控制协调制度。技术措施：建立多级网络计划体系,监控承建单位的作业实施计划。经济措施：对工期提前者实行奖励.对应急工程实行较高的计件单价.确保资金的及

落实进度控制责任,建立进度控制协调制度。技术措施：建立多级网络计划体系,监控承建单位的作业实施计划。经济措施：对工期提前者实行奖励.对应急工程实行较高的计件单价.确保资金的及

落实进度控制责任,建立进度控制协调制度。技术措施：建立多级网络计划体系,监控承建单位的作业实施计划。经济措施：对工期提前者实行奖励.对应急工程实行较高的计件单价.确保资金的及

落实进度控制责任,建立进度控制协调制度。技术措施：建立多级网络计划体系,监控承建单位的作业实施计划。经济措施：对工期提前者实行奖励.对应急工程实行较高的计件单价.确保资金的及

落实进度控制责任,建立进度控制协调制度。技术措施：建立多级网络计划体系,监控承建单位的作业实施计划。经济措施：对工期提前者实行奖励.对应急工程实行较高的计件单价.确保资金的及

时供应等。合同措施：按合同要求及时协调各方的进度,以确保建设工程的形象进度。(5)进度控制的动态比较：进度目标分解值与进度实际值的比较；进度目标值的预测分析。(6)进度控制表格。质量目标控制方法与措施(1)质量控制目标的描述：设计质量、材料质量、设备质量、土建施工质量及设备安装质量控制目标；其他说明。(2)质量目标实现的风险分析。(3)工作流程与措施工作流程图具体措施组织措施：建立健全项目监理机构,完善职责分工,制定有关质量监督制度,落实质量控制责任。技术措施：协助完善质量保证体系,严格事前、事中和事后的质量检查监督。经济措施及合同措施：严格质检和验收,不符合合同规定质量要求的拒付工程款,达到业主特定质量目标要求的,按合同支付质量补偿金或奖金。(4)质量目标状况的动态分析。(5)质量控制表格。合同管理的方法与措施(1)合同结构。可以以合同结构图的形式表示。(2)合同目录一览表。(3)工作流程与措施工作流程图；具体措施。(4)合同执行状况的动态分析。(5)合同争议调解与索赔处理程序。(6)合同管理表格。信息管理的方法与措施(1)信息分类表(2)机构内部信息流程图(3)工作流程与措施工作流程图；具体措施。(4)信息管理表格。组织协调的方法与措施(1)与建设工程有关的单位：建设工程系统内的单位（主要有业主、设计单位、施工单位、材料和设备供应单位、资金提供单位等）；建设工程系统外的单位（主要有政府建设行政主管部门、政府其他有关部门、工程毗邻单位、社会团体等）。(2)协调分析：建设工程系统内的单位协调重点分析.2)建设工程系统外的单位协调重点分析。(3)协调工作程序：投资控制协调程序；进度控制协调程序；质量控制协调程序；其他方面工作协

调程序。(4)协调工作表格。安全监理的方法与措施(1)安全监理职责描述(2)安全监理责任的风险分析(3)安全监理的工作流程和措施(4)安全监理状况的动态分析(5)安全监理工作所用图表 编辑推荐：监理工程师考试：监理工作制度 100Test 下载频道开通，各类考试题目直接下载。详细请访问

www.100test.com