

两网改造后的问题及其防范措施安全工程师考试 PDF转换可能丢失图片或格式，建议阅读原文

https://www.100test.com/kao_ti2020/645/2021_2022__E4_B8_A4_E7_BD_91_E6_94_B9_E9_c62_645354.htm

两网改造后，尽管配电网架更加合理、供电可靠性也大大提高，但在同杆架设双电源、多电源、交叉跨越等环境下的检修工作中，若安全措施不当仍会造成配电检修人身伤害。为了确保配电系统的安全生产，哈尔滨电业局针对两网改造中安全管理上存在的问题，按照“大安全”思路采取了一系列的防范措施。

1 两网改造后面临的问题

尽管在两网改造中，哈尔滨电业局已实现了城网配电全部绝缘化，大大提高了设备运行的健康水平，但也存在以下问题。

1.1 工程质量不佳

两网改造后设备仍然存在缺陷，如部分绝缘线夹烧断和断线故障，新立电杆不安装卡盘、底盘，只换线不处理缺陷、不扶正电杆等。

1.2 材料设备订购不严格

由于施工单位自购的辅助性材料如10kV线夹未按照铸造标准加工，发生数次线夹烧损和造成断线的故障。

1.3 设备整治力度不够

经过城网改造和设备治理，线路状况明显好转，但仍存在进户线混乱、不按规程施工、台区不规范、CT及二次线随意固定的现象。

1.4 人员素质有待提高

两网改造后，存在管理人员职责不清晰，专业工作抓不得力；运行单位资料管理跟不上设备变化；不熟悉新设备的使用，出现故障不会操作，遇到问题无从下手的现象。

2 针对两网改造后的问题所采取的防范措施

2.1 贯彻“安全第一、预防为主”方针

做好超前预防和全过程管理工作 要结合实际工作，按照“谁主管谁负责”的原则，切实抓各项安全生产工作，决不能有任何侥幸心理和“小河沟里翻不了船”的思

想。2.2 切实落实好安全生产责任制，将安全管理工作做细做实 全面落实以安全第一责任人为核心的安全生产责任制，进一步强化量化管理。一是安全生产要强调“严、细、实”的工作作风，要注意从小事做起，从具体工作做起，加强零散小型作业的安全管理；二是要严格执行“两票三制”及施工作业票；三是要严格安全监督，尤其是生产现场的安全监督必须到位；四是要加强安全意识教育和岗位培训，避免人为原因导致生产一线人员的思想波动，确保干部职工队伍的思想稳定。

2.3 运用现代化管理手段，提高安全管理水平 全面推行安全工作的信息化管理，实现局与基层的资源共享，提高管理效率；各种施工作业方案的逐级审批实行微机化管理；研究微机开工作票的可行性，并与工作负责人结合开工作票，使工作票在执行前即可达到正确；在真正实现无纸化办公的基础上，减轻劳动强度、提高工作效率；研究安全管理的新课题，学习借鉴国内外先进的安全管理经验，加大安全科技投入，推广安全科技信息咨询在电力系统中的广泛实践和应用；在继续开展安全性评价及整改工作的基础上，运用现代科学的管理方法，将安全性评价工作作为日常的安全管理工作。

2.4 强化内部管理，发挥网状安全管理优势 以加强学习为手段，采取内部岗位交换，提高专业人员素质，切实转变工作作风。同时继续抓好国电公司新颁《防止电力生产重大事故的二十五项重点要求》、《电力安全工器具预防性试验规程》和省公司新颁安保体系、监察体系的学习和落实工作，加强安全员的业务技能培训，提高其安全管理水平，使其真正发挥安全管理监督指导的主导作用，将不安全因素和隐患消除在基层。

2.5 加大安全标准化作业的推广和改进力

度进一步提高标准化意识和质量意识，运用科学的安全管理体系，结合全标准化工作再提高一步。例如，加大安全科技投入，实现安全管理的微机化和网状管理，我们准备利用现代化投影仪技术将配电作业现场的规范化作业标准在全局配电系统中推广应用。

2.6 加大反习惯性违章力度 反违章工作要取得根本性成效，必须依靠各级领导的重视、各级安全管理人员的监督和职工安全意识的提高，三者缺一不可。其中领导重视是关键，在重要关口不能放水、要严格落实安全生产责任制和安全奖惩制度并监督执行，要调动各级管理人员查处违章的积极性，调动职工自查违章行为的主动性，在自己单位要不留情面，严抓狠管，敢说实话，对安全工作小题大做，对丝毫的隐患、问题和事故苗头不是就事论事，只做局部处理了事，而是要发现一次通报一次，重罚一次，进而形成全员范围的安全意识和安全文化氛围。

2.7 将安全基础管理作为各项工作的重中之重 首先就是两票三制，重点抓好“施工作业票”在实际作业中的使用，哈尔滨电业局对其作业范围做了进一步的明确和界定，消除了两票管理的死角。对一、二种工作票没有包含的任何作业项目，都要在施工作业票的工作覆盖范围。总之一原则，有活儿就要有票，有工作就有危险点分析和措施。其次就是必须坚持凡有作业必有措施、方案的要求，编制的措施、方案要有针对性。第三就是现场监督工作到位，要坚持检查标准，绝不能走马观花，要善于发现和解决实际问题。第四是安全活动要防止走过场，要结合实际进行活动，既要保证上级安全通知、文件和会议精神传达的畅通无阻，又要消除安全活动和安全学习中的形式主义。第五是加强基层班组管理，建立并完善班组反馈

工作信息机制，既确保“政令畅通”，又能使“下情上达”。

把安全工程师站点加入收藏夹

2.8 做好安全培训、教训和宣传工作

要经常进行技能培训和安全生产工作，除了局统一组织的培训外，车间自行组织的培训也不能走过场，要注重扩展职工的应知应会的知识面，注重安全基础知识和基本岗位技能的培训，同时要利用MIS网在全局普遍开展安全知识竞赛活动，充分发挥局实训基地的作用，提高职工的安全素质和技术素质。

2.9 要树立优质服务的观念和意识

配电系统

要努力提高服务水平和质量。这项工作需要计划、生产、调度、检修、配电、营销和思想政治工作部门的协调配合，千方百计提高供电可靠性和电压合格率，向用户提供优质可靠电能。另外，做好事故抢修和承诺服务工作，积极为基层服务，解决实际困难。

2.10 加强工程现场安全管理，严禁“以我代管”

加强对多经、外包队干主业工程的资质审查和安全管理，确保配网改造中的人身安全。严格执行哈尔滨电业局制定的“施工安全资质审批规定和合同”，对有资质施工的单位 and 队伍进行培训，加强对施工队伍的资质审核和安全教育，强化施工现场的安全监督工作，确保城网改造中不发生人身伤亡事故。

100Test 下载频道开通，各类考试题目直接下载。详细请访问 www.100test.com