

安全目标管理在煤矿安全管理中的应用安全工程师考试 PDF
转换可能丢失图片或格式，建议阅读原文

https://www.100test.com/kao_ti2020/645/2021_2022__E5_AE_89_E5_85_A8_E7_9B_AE_E6_c62_645691.htm 煤炭是我国经济发展的基础能源，不论是在能源的生产还是消费领域，始终占据70%左右的比重。目前，我国煤矿安全生产形势相当严峻，特别是重大及特大恶性事故频发，不仅使职工伤亡人数多，而且还造成国家财产和公民生命的巨大损失。分析其原因表明，煤矿企业安全管理观念陈旧，多处于传统的事后处理型，管理人员思想麻痹，职工安全意识淡薄，未能从根源上着手及时排除隐患和对可能发生的事故做出预测。总之，安全管理直接影响煤矿安全生产工作，已成为导致煤矿事故发生的深层次原因。基于此，通过研究和剖析煤矿安全管理中的问题，提出了以超前型管理为主的安全目标管理来解决这些问题。这对改善企业安全管理状况，避免事故发生和控制职业危害，提高企业的经济效益有着重要意义。 www.

Examda.CoM考试就到百考试题 1、煤矿安全管理中存在的问题 管理的目的就是避免事故发生和保证安全生产。煤炭开采作为高危行业，其事故更具有突发性、紧迫性、灾难性和社会性的特点，故煤矿安全管理是一个复杂的难题。事故致因理论表明，造成事故的直接原因是人的不安全行为和物的不安全状态。在煤矿企业的生产过程中，工作场所是物（地质环境、机电设备）和人（操作者、管理者）共同组成的。因此，煤矿企业安全管理就要从这两方面出发，对人和物分别进行有效管理，进而对隐患和事故做出合理预测，及早采取措施。 来源：考试大 1.1地质环境危险因素 我国煤层赋存不

稳定，地质构造复杂，煤层瓦斯含量大，高瓦斯矿井多，煤层易自燃。井下自然危害归结起来可分为七大类：水、火、瓦斯、粉（煤）尘、噪声、顶底板、热害。随着开采规模的扩大和采掘深度的延伸，煤矿井下将面临着更多的生产安全问题。百考试题论坛在采矿过程中，工人在数百米井下的半封闭式空间中作业，面临着高温、高湿、噪声、粉尘、有害气体等恶劣的自然环境，作业环境差，工作时间长，照明不足，极容易使人情绪发生波动而产生误操作，导致事故的发生。

1.2 机电设备的不安全状态 来源：考试大的美女编辑们 物的不安全状态是客观存在的，具有隐蔽性，不易被发现。物的不安全状态是发生事故的直接原因，正确判断物的不安全状态，控制其发展，对预防、消除事故有直接的现实意义。由于前几年煤炭行业不景气，井下的机械设施和电气设备老化，甚至出现带病作业的情况，这都为今后的工作埋下了安全隐患。 来源：www.examda.com

1.3 工人的不安全行为 矿难统计表明，人的不安全行为在煤矿事故中占主导地位。与物的因素相比，人是更为活跃的因素，容易受心理、生理和技能等因素影响，行为具有复杂性和偶然性。 来源：考试大的美女编辑们 在采掘过程中，工作环境复杂多变会影响人的生理和心理，进而影响了工人的正常操作，增大了人为事故发生的概率。而工人们对于隐性危险源的辨识能力不够、不安全因素的处理能力欠缺以及对以往经验的过分信任，也是造成人为事故的一个重要原因。在实际生产中，一些工人把经济利益放在第一位，心存侥幸心理，违规作业，甚至在无安全保障的情况下进行作业，对其生命财产构成很大威胁。 来源：考试大

1.4 安全管理缺陷 安全管理的重要前提是安全技术

及装备的保障。在此基础上，还与企业自身的管理制度、管理措施和管理观念息息相关。安全管理的对象不仅是人，还包括安全技术和安全装备。我国的煤矿企业安全生产管理体制不健全，安全检查制度没有真正落实，缺乏预防和控制的安全监察培训，执法力度和考核力度不够。企业基层领导安全管理观念淡薄，对安全投入与生产效益的关系认识欠缺，不能及时发现和彻底消除事故隐患，对工作过程缺乏具体的指导和管理。企业职工普遍安全意识淡薄，缺乏处理突发性事故和自我保护的能力，更有甚者，无视规章制度，“三违”现象时有发生。企业文化建设作为安全管理中的“软管理”，一直被企业领导人所忽视，没有发挥出其应有的作用。“安全就是效益”也未能引起煤矿企业管理层的重视。

2.安全管理在煤矿安全中的应用

在煤矿企业实施市场化改革中，提倡以人为本的安全理念，为煤矿工人创造良好生产条件，对煤矿生产的安全管理提出了更高的要求。安全目标管理应运而生。把安全目标管理应用于煤矿企业管理，是新时期下煤矿企业生存、发展的必然趋势。在实现煤矿安全管理总目标和分目标的过程中，为了避免或防止事故的发生，保证煤矿职工安全健康，应从以下几方面来进行考虑。

2.1实现作业环境安全化

合理选择矿址、布置矿井生产系统、是实现煤矿安全生产管理的前提。生产设备更新与配备满足现场生产需要和工作空间布置合理，是实现煤矿安全生产的“硬”条件。煤矿的通风、防瓦斯、防水、防火、防煤尘、防冒顶等安全设备、设施和条件，应当符合国家标准、行业标准。在设备落后、老化和损坏等情况下，要有及时的应急处理预案，保证作业人员安全化的作业环境，把人的安全放在第一

位。2.2实现安全本质化，安全技术创新化 要防止物的不安全状态出现。首先，煤矿企业要改善生产条件，保证作业人员安全化的作业环境，消除可以避免的危险源和不安全因素；其次，实现操作对象的本质安全化，使生产设备更新与配备满足现场生产需要和工作空间布置合理，且操作安全简便，装配自动保险或防护装置，将物的不安全状态控制在规定的标准范围之内，实现“人机适宜”的相互协调；然后，主动科学地辨认和控制危险源，降低事故概率，加强安全执法检查，及时发现生产过程中存在的物的不安全状态；最后，必须对存在的物的不安全状态限期进行整改，消除隐患。在设备落后、老化和损坏等情况下，要有及时的应急处理预案，保证作业人员安全化的作业环境，把人的安全放在第一位，而不能只追求经济效益。此外，要控制事故，必须控制人为失误，在规范安全生产操作的基础上，逐步提高职工对安全的认识，更新职工的安全观念。现代煤矿安全管理中，安全生产技术是解决煤矿事故发生的关键。这就要求科学引进发达国家的煤炭生产技术，消化吸收再创新，建立安全生产技术支撑体系。在此基础上，进行煤矿安全技术的原始创新和集成创新。同时，国家应该推出优惠政策，扩大煤矿专业招生比例，煤矿企业必须通过提高待遇引进、吸引技术和管理人才，这样才能加速煤矿安全技术和安全管理方面的创新。

2.3更新干部安全管理观念，加强工人安全意识 在实现煤矿企业的安全管理过程中，必须坚持“安全第一，预防为主”的方针，以超前型管理为主，及早地排查安全隐患，把事故扼杀在摇篮之中。在煤矿企业管理中，管理的主要对象是人，即管理层干部和广大职工。针对不同的对象，要采取不同的

安全管理教育方式。企业的发展离不开创新，创新的源头在于管理层的管理观念。因此，更新管理层干部的管理观念，努力提高管理层干部的专业知识和管理水平，使其对安全管理有更深层次的认识，即：不仅认识到前期安全投入的潜在性和长期效益性，而且要认识到后期安全生产的技术与装备保障，这是促进企业发展和创新的充分条件，是实现“零”伤亡事故总目标的需要。煤矿职工既是现场操作者，又是排除现场隐患的主体，但是，这需要职工掌握一定的安全技术。对广大职工采取科学合理、实用的安全教育方法，是预防事故最根本的措施之一。安全培训、安全教育及企业安全文化建设，是企业安全管理的核心。对煤矿广大职工加大安全法律法规的宣传教育和安全培训力度，将安全渗透于教育培训和娱乐活动之中，使职工尤其是井下工人，逐步实现由“要我安全”向“我要安全”、“我会安全”的转变，达到企业安全生产的价值与“人”的价值的统一。

3.结论

安全管理直接影响煤矿安全生产，是导致煤矿事故发生的深层次原因。通过剖析煤矿安全管理中存在的问题，得出安全目标管理应用于煤矿企业管理，是新时期下煤矿企业生存、发展的必然趋势。针对以上问题，提出了实现作业环境安全化，实现安全本质化，安全技术创新化，更新干部安全管理观念和加强工人安全意识的解决办法。

百考试题相关新闻：电力施工企业安全目标管理 把安全工程师设为首页，尽情收藏你的好资料！2009年注册安全工程师网络辅导招生简章！！！！更多信息请访问：百考试题安全工程师网校 安全工程师免费题库 安全工程师论坛 100Test 下载频道开通，各类考试题目直接下载。详细请访问 www.100test.com