

铁路基层班组安全建设之我见安全工程师考试 PDF转换可能丢失图片或格式，建议阅读原文

https://www.100test.com/kao_ti2020/645/2021_2022__E9_93_81_E8_B7_AF_E5_9F_BA_E5_c62_645703.htm

班组是铁路最基本的生产单位，也是安全管理和安全生产的最终执行者和落脚点，班组安全建设的好坏直接影响着铁路各项建设和发展指标的实现。特别是近年来随着铁路改革工作的不断深入和经营机制的转换，将铁路推向市场的新形势下，搞好班组安全管理和安全生产工作尤为重要。我们只有在日常工作中切实加强班组安全建设，才能为职工创造一个良好的工作环境，激发他们的工作积极性和创造性。那么怎样搞好班组安全建设呢？我认为可以从以下几个方面入手：一、大胆起用知识形和技术形的职工做工班长。来源：考试大 因为班组长自身素质的高低直接影响班组的安全管理和职工的工作积极性。这就要求班组长必须要有高度的事业心和主人翁责任感，要懂生产、精技术，熟管理，要有一套属于自己的工作操作方法，有效的带动职工,形成凝聚力。同时，作为班组的安全生产负责人，加强自己的安全生产意识、安全知识素质和安全生产责任感。注意学习安全生产知识，宣传安全生产的重要性，带头严格执行安全生产的各项规章制度，是必不可少的，只有这样才能被班组职工信任和支持。二、班组安全管理实行目标化，规章化，制度化 发挥好班组安全目标，规章，制度的功能，必须注重安全目标，规章，制度的制定和落实。安全目标，规章，制度的制定和落实要切合实际，要在车间，站段的总体目标，规章，制度的指导下，形成个人向班组、班组向车间、车间向站段负责的层层管理；使班组的各项安

全管理工作都能够简便化、统一化、正规化，加强相互之间的信任感和责任感，激发班组全员潜在的积极性、创造性、主动性，努力实现班组安全管理规范化、基础工作制度化。班组安全目标的考核要和安全责任制挂钩，要避免考核时为考核而考核，更不能以好人主义和哥们义气避重就轻来考核；只有实行好班组安全管理目标化，规章化，制度化，才能为安全生产打下坚实的基础。

三、班组安全管理的重点在现场

生产现场环境清洁卫生，无脏乱差死角，安全卫生设施完善，附属房屋窗明壁净。机器、设备、管理整洁，安全附件齐全，严格执行设备巡视检查制度，及时消除事故隐患，

班组人员安全培训合格，正确穿戴和使用劳保用品，严格执行安全纪律、工艺纪律、劳动纪律，各种原始记录做到标准化、规范化、书写工整。各种工具器材实行定置化，安全标志齐全，安全色标醒目。岗位作业标准化，设备维护检修规程、安全技术规程齐全，班组和岗位有安全规章制度。

班组在生产现场要做好各种信息的收集、传递、分析，及时处理生产中反映出的问题。那么如何搞好班组现场安全管理呢？

高标准、严要求。各班组根据实际情况，订出现场安全管理的标准和要求，现场安全管理不但要求制度全，而且要求标准高。严格执行规章制度，勤检查。班组成员只有遵守现场安全管理的各项要求，才能保证现场各项安全工作落在实处。同时还要有车间的定期检查，班组的随时抽查，对查出的不安全问题限期整改。奖罚分明、严考核。

班组应制订现场安全评议和考核标准。每月班组长在考核中严格按标准进行，做到一丝不苟，达到奖优罚劣。

四、执行作业标准化是班组安全生产的保证

何谓作业标准化，就是

对在完成工作任务的同时，将现行的作业操作程序和每一个动作进行分解，以技术、规章制度和实践经验为依据，以安全、质量、效益为目标，对作业过程进行改善，从而形成一种优化作业程序，逐步达到安全、准确、高效、的作业效果。班组作业标准化是预防事故、确保安全生产的基础，它能够有效地控制人的不安全行为，尤其能够从根本上控制违章作业，特别是习惯性违章作业，保证人身安全和行车安全不良反映的发生。总而言之，铁路的一切生产任务都要在班组完成，各项规章制度都要*班组落实，把班组安全工作的重点放在现场，是铁路把整个安全生产目标转化为实施运作的有效途径。搞好现场安全管理，必须把影响安全生产的主要因素有机地结合起来，通过高标准、严要求、勤检查等手段抓好班组的现场安全管理，才能确保安全生产稳定和长效。搞好班组安全管理工作，还有许多工作要做，作为班组长还应当牢固树立“安全就是效益，安全就是稳定，安全就是最大的和谐”的观念，以稳定安全生产形势、稳定职工队伍为班组安全管理工作的切入点和落脚点，明确各自的安全职责，确保铁路的安全生产和经济效益的稳步增长。2010年注册安全工程师网络辅导招生简章！！！！更多信息请访问：百考试题安全工程师网校 安全工程师免费题库 安全工程师论坛 100Test 下载频道开通，各类考试题目直接下载。详细请访问 www.100test.com