

班组建设安全管理之“十字”安全工程师考试 PDF转换可能丢失图片或格式，建议阅读原文

[https://www.100test.com/kao\\_ti2020/645/2021\\_2022\\_\\_E7\\_8F\\_AD\\_E7\\_BB\\_84\\_E5\\_BB\\_BA\\_E8\\_c62\\_645720.htm](https://www.100test.com/kao_ti2020/645/2021_2022__E7_8F_AD_E7_BB_84_E5_BB_BA_E8_c62_645720.htm) 班组建设中最突出的是安全管理。“安全”始终是一个沉重的话题，也是一份沉甸甸的社会责任。一位领导和职工座谈时常说：“供电段离了谁都照样转，哪个职工家少了谁都过不成。”年初出事，一年白干。我们根据多年的安全工作经验，总结了“十”个字，浅说班组建设中的安全管理。来源：www.100test.com

- 1、以人为本抓安全，力求一个“固”字。安全工作四要素：人、设备、环境、管理。第一就是人，抓安全要坚持以人为本。以人为本，要从教育抓起，提高管理人员的综合素质，牢固树立安全意识，要确立一个信心，即：安全是企业的生命线，安全管理是企业管理永恒的主题，这是一直在强调的。用科学辩证的方法树立做好安全工作的信心是落实抓好安全工作的前提。要做到两个坚持，即：一是坚持“安全第一、预防为主”和“治本为主、标本兼治”的方针；始终把安全放在第一位。二是坚持“以人为本”的原则，这包括两个方面：提高人的综合素质，是坚持“以人为本”的关键；第二是关爱生命，是体现“以人为本”的重点。要搞好三个持续，即：一是持续按照“抓住重点、解决难点、整改弱点”的思路，梳理各方面的工作，以“严、细、实”的工作方法，对安全工作的重点做到常抓不懈。二是持续抓好两个“源头”管理，一是安全管理的“源头”，二是安全操作的“源头”。两个“源头”一起抓，坚持抓下去。三是持续落实，扎实抓好安全生产的过程监督。要促进四个增强，即：一是增强实施安全生产责任制的自觉性；二是增

强长效的激励约束机制；三是增强自我完善的机制；四是增强风险预控机制。

2、健全安全规章制度，立足一个“严”字。没有规矩不成方圆。建立健全安全规章制度，是搞好班组安全工作的基础，对建章立制要求的比较高，其重点突出了一个“严”字。俗话说：“管理”、“管理”，你不管，他就不理。建章立制就是管理的基础，是人身和设备安全的保障，在制订规章制度时，要有深度、有广度、有力度根据班组实际的需要，去完善各种规章制度，现在，工区重新修订的自控岗位考核办法就是根据工区的人员多、设备复杂的特点制定的，具有很好的可操作型。另外在“严”字上下工夫，所建立起来的规章制度就不会成为一纸空文，就会促进班组的基础管理再上一个新的台阶。有“严”就生“威”，有“威”才有“信”更加便于管理。

3、搞安全培训，着眼一个“效”字。安全培训，是提高职工业务素质的必不可少的重要手段，培训质量的优劣，是能否搞好安全管理的试金石。通过职工在安全管理中的实践，即反映出培训是否真正起到了作用。在培训时，注意将培训内容与安全生产紧密结合起来，不可盲目施教，一、分知识层次；二、根据职工的薄弱点进行重点培训，做到有的放矢，确保培训效果，真正起到培训的作用。

www.Examda.CoM考试就到百考试题

4、提高两票合格率，确保一个“准”字。两票合格率，是检验安全生产工作中组织措施和技术措施落实的保证，是不允许有丝毫的失误的，它必须保证做到100%，否则确保安全生产只会成为一句空话，所以，在填写工作票和命令票时，必须做到准确无误，如果有一个环节填错，就容易导致安全失控，就会造成事故。因此，在填写“工作票”、“命令票”时，决不能麻痹大意，一定要准确，

要在"准"字上下工夫，加大两票的检查和审核力度，才能确保两票100%的合格率。这样，才能保证安全不出事故。

5、在设备管理上，盯住一个"质"字。实施状态监测，集中检修，是提高设备供电可靠性的一个重要措施。但它的前提是保证一个"质"字。"应修必修，修必修好"也是这个意思。提高设备合格率，则是检验设备质量好坏的标杆，合格率越高，设备质量就越好，安全就越有保障。因此要狠抓设备维修质量，严格按照"三定""四化"记名维修落实设备质量的岗位责任制的考核，逐级实施监督、检查，保证检修质量。

6、开展安全活动，咬住一个"实"字。开展安全宣传活动，是深入抓好人身和设备安全的一项重要措施，活动的效果如何，决定安全生产的措施是否落实，是否真抓实干。"活动月"不是一个名词，不是一个纪念符号，而是要注入实实在在的内容，活动的形式、活动的方法、活动的范围、活动的内容、活动的要求以及督导、检查、总结、评比、考核等，都要落到实处，不走过场，不流于形式，认认真真抓好抓实，抓出成效。

7、查违章，讲究一个"控"字。千里大堤，溃于蚁穴。"违章蛮干"和"习惯性违章"是供电安全生产的大敌，查处违章，杜绝违章，是确保可靠供电和不间断行车的必要措施，必须真抓实干、抓好，抓出成效。要组织全体职工结合各类事故教训的警示，认真开展"反三违"和"反习惯性违章"活动，落实"自控、他控和互控安全工作法"，坚持常抓不懈，不反弹，不滑坡，实实在在的把各类违章控制的萌芽状态。

8、强化全员安全意识，落实一个"宣"字。来源：[www.100test.com](http://www.100test.com) 抓好人身和设备安全，实现班组全年安全无事故，是一个班组的责任，它需要各个职工家庭的大力支持和配合，需要全体职

工关注安全，人人想安全、讲安全、抓安全、保安全，人人自觉遵守各项安全规定，履行安全责任。因此，要想达到全体职工参与搞好安全生产，心往一处想，劲往一处使。就要在抓好"安全生产"的宣传工作上足功夫，把"安全生产"的宣传工作落到实处，利用板报、报纸、电视和各种安全学习形式宣传安全知识，制作安全宣传资料讲解安全小常识，使广大职工够掌握安全知识，熟记安全规章，安全生产，参与到安全管理中来。

9、班组安全管理，关注一个"细"字。百考试题论坛 细节就是细小的环节，注重细节就是追求完美。一个班组要创新，就必须加强对细节的关注。一向以创新意识著称的海尔集团总裁张瑞敏说过："创新存在于企业的每一个细节之中。"细节虽小，影响重大。海不择细流，故能成其大；山不拒细壤，方能成其高。来源：考试大 牵引供电系统是个庞大的体系，运转过程是由无数个细节组成的，从管理到执行，每个环节出现问题都将影响设备的安全运行。所以要确保安全运行，就必须抓住每个细节，把它做细、做好。从以往发生的事故案例可以看出，我们并不缺少各类安全规章制度，缺少的是执行者对每个细节都按照规章制度不折不扣地去执行。明知违章，却因习惯了，就不以为然，或是图一时方便走捷径，纵容自己的不安全行为，结果因侥幸心理的存在，忽视了那些不起眼的"小违章"，最后导致不安全事件的发生。在实际工作中，每个人只有踏踏实实地从小事做起，严格按照《安规》的要求组织生产，增强安全责任心，不漏掉一个细节，不放过一个疑点，安全生产常抓不懈，才能在平凡的岗位造就着人生的辉煌。来源：考试大的美女编辑们

10、"被动"变"主动"，体现一个"活"字。不要畏惧管理，而是投

入其中，开动脑筋将安全管理由"严管重罚"向"人性化管理"转变。班组长要带着感情抓安全，加强安全心理研究，加倍地尊重、关心职工，在关爱的温暖中，使职工深刻地领悟到真情可贵、生命无价，从而更加珍视安全，自觉做到一举一动遵章守制，这样才能使安全生产主旋律演奏出最和谐的音符。2010年注册安全工程师网络辅导招生简章!!! 更多信息请访问：百考试题安全工程师网校 安全工程师免费题库 安全工程师论坛 来源:百考试题-安全工程师考试 100Test 下载频道 开通，各类考试题目直接下载。详细请访问 [www.100test.com](http://www.100test.com)