

天津2009年自考项目管理案例分析考试大纲自考 PDF转换可能丢失图片或格式，建议阅读原文

https://www.100test.com/kao_ti2020/645/2021_2022__E5_A4_A9_E6_B4_A52009_c67_645088.htm

课程名称：项目管理案例分析

课程代码：4834 第一部分 课程性质与设置目的 一、课程性质

与特点 本课程是高等教育自学考试项目管理（本科）专业所

开设的专业课之一，它是一门理论联系实际、应用性较强的

课程。本课程应用于工程建设项目投资决策和实施过程中，

课程内容具体涉及项目的可行性研究、经济评价、项目定义、

项目计划、项目控制与管理等内容，是项目管理专业各门

专业课程的综合应用，它通过飞机制造、工厂扩建、机电产

品开发、公路建设工程、信息系统开发等方面的综合案例介

绍，着力创造了项目管理的综合应用学习环境。二、课程设

置的目的和要求 设置本课程，旨在促进学生对于项目管理专

业各门专业课程理论知识的综合应用，同时掌握工程项目管

理综合应用的系统方法。通过本课程的学习，要求考生掌握

项目管理的应用模型，掌握项目管理体系的实施过程，掌握

项目论证的方法，掌握项目管理方法和工具的应用，培养工

程项目管理综合应用的能力，提高分析问题和解决问题的能力。

三、与本专业其它课程的关系 本课程应开设在专业课程

教学的最后环节，主要先行专业课或专业基础课包括《项目

管理学》、《项目成本管理》、《项目质量管理》、《项目

风险管理》、《项目范围管理》、《项目时间管理》、《项

目论证与评估》、《项目管理软件》。第二部分 课程内容与

考核目标 第一章 项目管理及其应用 一、学习目的与要求 通

过本章学习，了解项目管理的发展，掌握项目管理应用模型

，同时还应了解项目管理在国内外的应用和发展情况。二、考核知识点与考核目标（一）概述（一般）识记：项目管理的发展传统项目管理应用的症结新项目管理应用的特点（二）项目管理的应用模型（重点）识记：项目管理的定义应用：刘易斯项目管理应用模型（三）项目管理在国内外的应用和发展（一般）识记：在国内外的应用和发展

第二章 波音公司项目管理体系实施过程

一、学习目的与要求

波音公司的项目管理体系是一个现代项目管理应用的典范，通过本章的学习，可以系统掌握现代项目管理的应用方法。

二、考核知识点与考核目标

（一）定义项目（重点）识记：项目的定义、项目计划包括的内容、项目生命周期、项目的三重约束项目战略（二）项目计划（重点）应用：项目描述 工作分解结构 任务描述 责任矩阵 项目估算 网络计划 资源管理 风险和风险规避（三）项目启动（次重点）应用：项目启动（四）项目控制管理（重点）应用：项目可视化管理 领导（五）项目收尾（一般）理解：项目收尾

第三章 项目论证综合应用案例

一、学习目的与要求

项目立项阶段一项很重要的工作就是项目论证，论证的重点是可行性研究，可行性研究是项目决策、报批和争取投资的重要文件。可行性研究中十分重要的一项工作就是经济评价，经济评价合理是项目可行的必要条件。本章以案例的方式对项目论证进行了系统介绍，增强了学生学习的现实感，十分有助于学生的学习。通过本章学习，学生应该掌握项目可行性研究的一般步骤、内容和模式，学习之后学生应该能够撰写一般的可行性研究报告，同时还要掌握进行经济评价的方法以及如何如何进行经济评价。

二、考核知识点与考核目标

（一）农业综合开发项目可行性研究（重

点)理解:可行性研究的一般步骤、内容和模式应用:一般的可行性研究报告的撰写(二)某机械厂改扩建项目经济评价(重点)理解:经济评价的一般步骤、内容和模式应用:一般的经济评价报告撰写第四章项目管理方法和工具的应用案例一、学习目的与要求本章结合案例主要讲述了工作分解结构、单代号网络计划技术在项目计划编制中的应用,挣值分析法在项目费用进度综合监控中的应用,项目计划编制和项目费用进度监控是项目的计划与控制中的重要内容,要求学生通过本章的学习能够掌握这些计划与控制技术。二、考核知识点与考核目标(一)工作分解结构在项目工作分解中的应用(重点)应用:项目重大里程碑工作分解结构工作分解结构在项目工作分解中的应用(二)网络计划技术在项目进度计划编制中的应用(重点)应用:单代号网络计划图单代号网络计划图在项目进度计划编制中的应用(三)某企业电动自行车研制项目(次重点)理解:某企业电动自行车研制项目计划(四)挣值分析法在项目费用进度综合监控中的应用(重点)识记:挣值的基本参数应用:挣值分析法挣值分析法在CD合成剂化工装置设计的费用进度综合监控中的应用(五)P3软件在大型工程项目管理中的应用(一般)识记:P3软件的功能、作用第五章工程项目管理综合应用案例一、学习目的与要求本章系统介绍了三个工程建设方面的案例,这三个案例具有实际代表意义,通过本章学习,应该系统掌握案例相关领域项目管理的综合应用方法。二、考核知识点与考核目标(一)某化肥厂建设工程项目管理(重点)应用:项目组织结构图分包商的选择与分包管理采购管理项目的质量管理项目费用控制计划某化肥厂建设工程的项目管理

(二) 邮电通信大楼建设工程项目管理(重点)应用:项目甘特图 邮电通信大楼建设工程的项目管理 (三) 绕城高速公路工程项目管理(次重点)理解:绕城高速公路工程的项目管理 第六章 IT项目管理综合应用案例 一、学习目的与要求 本章系统介绍了IT项目管理方面的案例,财税库行横向联网系统项目中的项目进度计划编制、项目人力资源计划、项目资源费用计划、项目风险计划、项目进度管理过程等内容比较典型,学习时要重点掌握。同时,通过本章学习,应该对IT项目管理的综合应用方法有一定了解。 二、考核知识点与考核目标 财税库行横向联网系统项目(重点)应用:项目进度计划编制(本案例的网络计划图和进度甘特图)项目人力资源计划(项目人力资源估计、项目人力资源负荷图、项目人力资源累积图)项目资源费用计划(项目费用估计、项目费用预算)质量问题鱼刺图项目风险计划(风险分析、风险规避设计、风险应急计划、风险监控计划)项目进度管理过程(项目进度报告、项目控制) 第七章 一个项目经理的真实笔录金门电信综合营业管理系统开发 一、学习目的与要求 本章介绍了一位项目经理项目开发的实际经历,涉及项目负责人的观念、素质、沟通以及如何才能成为一名合格的项目经理等方面的知识。本章不做考核要求,作为学习时的阅读材料。 第三部分 有关说明与实施要求 一、考核目标的能力层次表述 本课程的考核目标共分为三个能力层次:识记、理解、应用,它们之间是递进等级的关系,后者必须建立在前者基础上。其具体含义为: 识记:能知道有关的名词、概念、知识的含义,并能正确认识和表述,是低层次的要求。 理解:在识记的基础上,能全面把握基本概念、基本原理、基本

方法，能掌握有关概念、原理、方法的区别与联系，是较高层次的要求。应用：在理解的基础上，能运用基本概念、基本原理、基本方法联系学过的多个知识点分析和解决有关的理论问题和实际问题，是最高层次的要求。

二、指定教材《项目管理案例教程》白思俊编著 机械工业出版社 2004版

三、自学方法指导

- 1、在开始阅读指定教材某一章之前，先翻阅大纲中有关这一章的考核知识点及对知识点的能力层次要求和考核目标，以便在阅读教材时做到心中有数，突出重点，有的放矢。
- 2、在了解考试大纲内容的基础上，根据考核知识点和考核要求，在阅读教材时，要逐段细读，逐句推敲，集中精力，吃透每一个知识点，对基本概念必须深刻理解，对基本理论必须彻底弄清，对基本方法必须牢固掌握，并融会贯通，在头脑中形成完整的内容体系。
- 3、在自学过程中，既要思考问题，也要做好阅读笔记，把教材中的基本概念、原理、方法等加以整理，这可从中加深对问题的认识、理解和记忆，以利于突出重点，并涵盖整个内容，可以不断提高自学能力。同时，在自学各章内容时，能够在理解的基础上加以记忆，切勿死记硬背；同时在对一些知识内容进行理解把握时，联系实际思考，从而达到深层次的认识水平。
- 4、为了提高自学效果，应结合自学内容，尽可能地多看一些例题和动手做一些练习，以便更好的理解、消化和巩固所学知识，培养分析问题、解决问题的能力。在做练习之前，应认真阅读教材，按考核目标所要求的不同层次，掌握教材内容，在练习过程中对所学知识进行合理的回顾与发挥，注重理论联系实际和具体问题具体分析，解题时应注意培养逻辑性，针对问题围绕相关知识点进行层次（步骤）分明

的论述或推导，明确各层次（步骤）间的逻辑关系。四、社会助学的要求

- 1、应熟知考试大纲对课程提出的总要求和各章的知识点。
- 2、应掌握各知识点要求达到的能力层次，并深刻理解对各知识点的考核目标。
- 3、辅导时，应以考试大纲为依据，指定的教材为基础，不要随意增删内容，以免与大纲脱节。
- 4、辅导时，应对学习方法进行指导。提倡“认真阅读教材，刻苦钻研教材，主动争取帮助，依靠自己学通”的方法。
- 5、辅导时，要注意突出重点，对考生提出的问题，不要有问即答，要积极启发引导。
- 6、注意对应考者能力的培养，特别是对自学能力的培养，要引导考生逐步学会独立学习，在自学过程中善于提出问题，分析问题，解决问题的能力。
- 7、要使考生了解试题的难易与能力层次高低两者不完全是一回事，在各个能力层次中存在不同难度的试题。
- 8、助学学时：本课程共5学分，建议总课时不少于90学时，其中助学学时分配如下：

章次	课程内容	助学学时
1	项目管理及其应用	10
2	波音公司项目管理体系实施过程	10
3	项目论证综合应用案例	20
4	项目管理方法和工具的应用案例	10
5	工程项目管理综合应用案例	30
6	IT项目管理综合应用案例	10
总计		90

五、关于命题考试的若干规定

- 1、本大纲各章所提到的内容和考核目标都是考试内容。试题覆盖到章，适当突出重点。
- 2、试卷中对不同能力层次的试题比例大致是：“识记”为10%、“理解”为30%、“应用”为60%。
- 3、试题难易程度应合理：易、较易、较难、难比例为2：3：3：2。
- 4、每份试卷中，各类考核点所占比例约为：重点占65%，次重点占25%，一般占10%。
- 5、本课程命题采用的基本题型包括多项选择、简答题、论述题、案例分析题等。
- 6、采用闭卷考试方式。

考试时间120分钟，试卷满分100分，60分为及格。六、题型示例（样题）（一）多项选择题（15分）（所提供的可选答案中至少有一项是正确的，把正确的答案填写在空白处）新项目管理应用的核心包括_____。 A.以顾客为中心的需要 B.掌握非传统的项目管理技术的需要 C.重新定义项目经理的作用 D.合理应用网络计划的需要（二）简答题（15分）简要概述刘易斯项目管理应用模型。（三）论述题（20分）结合实际论述项目管理理论的应用意义。（四）案例分析题（50分）试题说明：考题给出项目素材，要求根据项目管理的理论回答问题或进行定量和定性分析或计算。 100Test 下载频道开通，各类考试题目直接下载。详细请访问 www.100test.com