专家指导申论提出对策的快速突破四步法公务员 PDF转换可能丢失图片或格式，建议阅读原文

https://www.100test.com/kao_ti2020/646/2021_2022__E4_B8_93_E5_AE_B6_E6_8C_87_E5_c26_646747.htm

申论考试主要考查考生解决实际问题的能力。所以要求考生对材料有很好的把握，并进行加工和处理，从而提出切实可行的解决方案，而这些工作是在前面概括主要内容的基础上进行的。知鸟教育辅导专家许铭桂老师强调申论对策的提出必须符合一个解决问题、实现目标的行动准则，这种准则就是要按着一定的步骤来开展。提出对策的快速突破四步法具体分析如下：（一）第一步：确定问题 公务员考试申论中所谓问题就是材料所反应的矛盾，只有发现问题，才能提出解决问题的对策，从而解决问题。因而首先要明确材料所反应的问题，然后针对这些问题提出解决的对策，这样才能做到有的放矢。首先应明确角色。就是要弄清楚谁是解决问题的主体，即由谁来就题目所给出的问题进行决策，明确了谁是主体，从主体角度出发来提出对策。其次应进行风险预测。每一项决策都存在风险，所以对风险进行预测是有必要的，要考虑风险可能造成的损失，与可能带来的收益的比例关系，从而尽可能使风险系数减小。再次是进行因素分析。要估计哪些因素会影响决策，并对这些因素进行分析，排除不利因素，利用有利因素，从而因势利导，增加决策的可行性。（二）第二步：确定原因 分析了问题之后，考生要对问题背后的原因进行分析，要从问题给定的角色出发，快速而又准确地分析问题。时刻将自己摆放在公务员的角色定位上。首先，应明确决策的时间性。根据材料反映问题的性质，明确提出方案的紧迫程度，并

在方案中用恰当的词语表达出来。其次，要注重方法的多样性。同一问题，运用不同的思维方式，会有不同的解决方案，所以考生要尽量多动脑筋，找出解决问题的多种方式。再次，要注意处理的及时性。材料有可能反映几个问题，没必要把所有问题都想清楚再做方案。一个问题分析清楚了，及时把这个问题解决了。最后，要考量决策的现实性。针对材料所给问题，要全面分析，拿出切实可行的方案。分析的方法主要有：

- 1.方面分析法 就是根据在阅读中形成的印象，把材料归纳为不同的方面，针对不同方面的问题，提出与之相对的解决措施，这种方法的优点是符合人们认识事物的思维规律，人们总是把不同的事物进行同类合并，形成有关一个问题的几个方面，这种认识方法反映在申论材料中，就是把申论材料中存在的问题分成几方面，从几个方面提出对策。首先，这几个方面应该是并列的关系，不能出现交叉或重复；其次，应该按照事物变化的主要矛盾和次要矛盾，在段落的排列上给予体现；再次，在找准方面的基础上，应围绕这一方面的内容提出更为细致而具体的措施，使每一个方面的内容显得饱满和充实。防止出现只在提出对策而无具体措施的简单条文式。
- 2.环节分析法 就是在寻找解决问题的途径时，从产生问题的环节入手，针对哪个环节的问题从该环节提出解决的对策。从管理的角度讲，一个企业取得了骄人的业绩，与领导的重视、职工的努力和制度的规范分不开，但是，还需要各个环节管理到位，没有出现任何的疏漏，因为企业的流程性强，环节多，绝不容忍任何环节出现问题。根据行政学的知识，虽然一项工作可能涉及不同的部门，但是一个工作的顺利完成，与其相关的每个环节紧密相关，各个环

节有着不可替代性的作用。环节分析法与方面分析法并不矛盾，方面分析法着眼于不同的内容，而环节分析法着眼于解决问题的各个顺序，实际上，一个好对策的提出，往往是二者的有机结合。

(三)第三步：对症下药 对症下药，就是根据材料中提到的“症状”去寻找治疗疾病的“药方”，知鸟教育辅导专家许铭桂老师指出这种对症下药分析法是公务员考试申论中提出对策经常使用的方法。根据哲学原理得知，任何事物的变化都有其产生的原因，或者是质的变化，或者是数量的变化，或有外因，或有内因，由果溯因，有助于找到解决问题的主要矛盾。

(四)第四步：表述对策 根据决策方案的设计过程，知鸟教育辅导专家许铭桂老师提出表述对策应该包括轮廓设想、细部设计、表述成文三个步骤。

1.轮廓设想 轮廓设想就是针对存在的问题在思路有一个大致的扩展，设想出一些与之有关的方案，这种方案还只是初步的设想，带有粗糙和不成熟的特点。具体要求有三：一是为实现问题的最终解决，思考出大致可提出多少个解决方案；二是将各种方案的轮廓大致勾画出来，方案要尽可能从多角度、多方面提出；三是尽量使各个方案之间按一定的逻辑顺序排列，使答案结构合理化、整体化。

2.细部设计 细部设计就是对准备提出的对策方案进行筛选，淘汰那些明显不可行的设想，并对合理可行的方案进行精心的细节设计。设计对策时，为了使对策尽可能付诸实施，要考虑到以下几个因素：一是符合国家和社会发展的总体战略；二是最大限度地解决问题，达到目标；三是消耗的资源包括成本尽可能少；四是实现对策的风险低；五是实施方案所产生的副作用小；六是进行可行性分析。包括政治可行性、经济可行性、法律可行性、

行政可行性、技术可行性等。3.表述成文就是对提出的对策按照作答要求表达出来，成为一篇合理、科学、独到的建议对策。规范的提出对策试卷形式应该具备以下几个方面的特点：(1) 100Test 下载频道开通，各类考试题目直接下载。详细请访问 www.100test.com