

物流师考试综合辅导：采购组织机构的类型 PDF转换可能丢失图片或格式，建议阅读原文

[https://www.100test.com/kao\\_ti2020/646/2021\\_2022\\_\\_E7\\_89\\_A9\\_E6\\_B5\\_81\\_E5\\_B8\\_88\\_E8\\_c31\\_646009.htm](https://www.100test.com/kao_ti2020/646/2021_2022__E7_89_A9_E6_B5_81_E5_B8_88_E8_c31_646009.htm)

按照采购组织机构设计的原则，在充分考虑影响采购组织机构设计因素的前提下，不同的企业有不同的采购组织机构，按一定标准划分，有以下几种采购组织机构的形式：1 按业务过程分工划分的组织形式 按照采购业务过程，将采购计划的制定、询价、比价、签订合同、催货、提货、货款结算等工作交给不同人员办理。这种组织形式适合采购量大。采购物品品种较少、交货期长的企业采用，这种组织形式要求部门内各成员密切配合，具体形式如图10-1所示。2 按物品类别划分的组织形式 不同的物品有不同的特点，按物品的类别将采购部门划分为不同的采购小组，每一小组承担物品采购的计划制定、询价、招标、比价、签订合同、货款结算等一系列采购业务，这种形式适合于采购物品繁杂的企业采用。3 按采购地区划分的组织形式 企业采购的货源来自不同的地区。可以是本地，也可以是外地，可以是国内，也可以是国外，可以按采购地区的不同，将采购组织机构分为不同的小组，每个采购小组承担一系列的采购业务，具体形式如图103所示。4 按采购物品的价值划分 为了加强对物品的管理，一般将采购的对象按其价值和品种分为A、B、C三类物品，如表10-1所示。

物品	采购额 / 总采购额	品种数 / 总品种
A	70%	10%
B	20%	20%
C	10%	70%

A类物品，价值高，是重要的物品，具体表现在：价值高，采购合理与否直接影响采购成本；要确保其货源的质量关系到企业经营风险的大小，一般交由

采购主管负责。B、C类物品价值不高，可交给一般采购人员负责。5 混合式组织形式 不同的企业有不同的特点，一般企业将以系列的物品、地区、价值、业务等为基础，混合式构建组织形式，可以形成不同的混合式组织形式，如图105和图106所示。总之，不同的企业要根据采购组织机构设计的原则，充分考虑企业内外部影响因素，建立适合本企业的采购组织机构。同时，值得注意的是，采购组织机构建立后不是一成不变的，随着企业所面临的内、外部环境的变化，要不断调整自身的采购组织机构，以便于更好地适应环境，完成采购任务，最终实现企业的目标，但就短期而言，采购机构是相对稳定的。 欢迎进入：[2010年物流师课程免费试听](#) 更多信息请访问：[百考试题物流师论坛](#) 欢迎免费体验：[百考试题物流师在线考试中心](#) 100Test 下载频道开通，各类考试题目直接下载。详细请访问 [www.100test.com](http://www.100test.com)