

供应链管理的基本方法 PDF转换可能丢失图片或格式，建议
阅读原文

https://www.100test.com/kao_ti2020/646/2021_2022__E4_BE_9B_E5_BA_94_E9_93_BE_E7_c31_646083.htm 1.在时间上重新规划企业的供应流程，以充分满足客户的需要。推迟制造

（Postponed Manufacturing）就是供应链管理中实现客户化的重要形式，其核心理念就是改变传统的制造流程，将最体现顾客个性化的部分推迟进行。 2.在地理上重新规划企业的供销厂家分布，以充分满足客户需要，并降低经营成本。这里要考虑的是供应和销售厂家的合理布局，因为它对生产体系快速准确地满足顾客的需求、加强企业与供应和销售厂家的沟通与协作、降低运输及储存费用等起着重要的作用。 3.在生产上对所有供应厂家的制造资源进行统一集成和协调，使它们能作为一个整体来运作。企业往往有很多的供应厂家，为了满足某一个具体的用户目标，就必须对所有这些供应厂家的生产资源进行统一集成和协调，使它们能作为一个整体来运作。这是供应链管理中的重要方法。 我们可以将供应链管控模式按照供应链管理两种实施方式分为领导式管控和中介式管控这两种模式。下面，我们从供应链战略管控、供应链战略伙伴选择管控、供应链管理的优化与评价来分析供应链管控行为。（一）供应链战略管控 无论是哪一类供应链管控模式，都要求企业集团首先从战略高度审视其所处的供应链，将供应链战略管理作为集团战略的一部分。企业供应链的构建必须符合核心企业战略的要求，供应链管理强调合作企业整体最优，整体最优的标准由核心企业制定，所以供应链应该选择核心企业的战略要求。链内企业的选择标准就

是看是否符合核心企业的战略，链内的信息控制、物流规划、资金流动要在核心企业总体战略指导下设计。

（二）供应链战略伙伴选择管控 供应链管控另一个重要问题就是供应链战略伙伴的选择管控问题，包括跨层次联盟的管理。供应链中的合作关系可以分为战略伙伴关系和战术伙伴关系。战略伙伴关系致力于实现共同的战略目标，而战术伙伴关系是为了提高自身竞争地位而采取的短期合作行为。战略伙伴关系体现组织内外部资源的集成和优化，在供应链中，战略伙伴的选择直接影响供应链的绩效。

（三）供应链管理的优化与评价 供应链成员之间的协调合作是供应链优化的主要内容。供应链成员之间的协调应通过利益机制从制度上确保节点企业围绕供应链的整体利益来运作。当然，供应链管理的优化过程是不断改善的微调过程。供应链管理的优化需要建立供应链的整体评价标准，评估整条供应链的绩效，将供应链管理战略的实施结果和预期目标相比较，对整个供应链进行调整和优化。另外，信息系统在供应链管理中占据极其重要地位。供应链信息系统的建设，将有助于提高资源的调配和使用效率，促进物流、资金流和信息流的协调高速运转。因此，供应链信息系统及安全管控，也是供应链管控中不可或缺的重要部分。

100Test 下载频道开通，各类考试题目直接下载。详细请访问 www.100test.com