

供应环节管理的五个秘密 PDF转换可能丢失图片或格式，建议阅读原文

https://www.100test.com/kao_ti2020/646/2021_2022__E4_BE_9B_E5_BA_94_E7_8E_AF_E8_c31_646085.htm 供应环节管理的现行版本对贸易合作伙伴和用户之间以网络为基础的合作好处多多，这一点对各个公司的首次信息官来说是一个巨大的动力，因为对一个公司来说选择和运行正确的供应环节管理软件是至关重要的。但是很多的技术领导都在没有完全搞懂供应环节管理到底是怎么回事或是对它的作用仍有误解的时候就轻易地为公司选择并运行一个供应环节管理软件。在经历了十年计划管理、供应环节管理和后勤保障的工作之后，我积累了一些经验，我已经意识到现在仍然有一些关于供应环节管理的秘密没有被人们完全理解或是接受。下面我就列出我认为最重要的五个方面，也许能够给那些对供应环节管理感兴趣或是即将使用它的公司用户一点帮助。第一，使用供应环节管理软件是有益的。的确，一些供应环节是不能够从良好的应用软件或是新的管理技术那里获得任何好处的。供应环节固有的复杂性就不可避免地会与其过程、操作人员和应用技术联系在一起。这种联系也就意味着不管一个企业用户使用哪一种供应环节管理技术都不可能获得其想象中的好处，因为这些企业用户不可能在以上几个方面都做到十全十美。在现实中不断努力，在工作中勤勤恳恳的企业用户是会获得投资回报的，这种回报往往会使得公司把好钢放在刀刃上，不在没有意义的供应环节管理上投入太多的时间和精力。第二，互联网可以大大缩短供应环节周期。当互联网已经明显地缩短了定货和发送周期的时候--从几天减少到几个小

时再减少到几分钟甚至几秒钟--这很快就通过电子商务和B2B应用软件被企业用户领导层所意识到了。但是，一般处于后台地位的供应环节其周期并没有被互联网大大缩短。联系消费者、供应商、第三方提供商和运输公司的信息，从很大程度上来说，是依靠数据共享和电子数据交换机来实现的，而不是依靠以网络为基础的供应环节管理技术实现的。然而，有时候，利用互联网减短供应环节周期会使得企业对库存货物的投入大大缩减，这一点已经被各个企业所意识到。我认为以XML为基础的综合设备将会成为成功的关键之所在。第三，供应环节管理端口将成为另一个短期时尚。“端口”一词已经被人们所用滥，以至于显得没有意义。尽管如此，它仍然是一个重要的“概念”，对供应环节管理来说更是这样。供应环节管理端口被用来连接供应环节的几方成员（供应商、消费者、第三方提供者和运输公司），把他们用一种即时的、有意义的方式连接在一起。但是，用几个端口建立或是进行的这种联系不可能在一个现实的、多样的、复杂的社会中永远正常地工作。很多企业实际上都属于多实体的供应环节中的一环，这种多实体的供应环节要求那些实体拥有并且可以使用供应环节管理端口。为了与每一个实体相连接会带来很多操作平台兼容性的问题，也会凭添很多连接上的负担。有一些工作区可以解决这些问题。面临很多供应环节管理端口挑战的公司能够使用技术（可以从Corechange公司那里获得），这种技术可以满足他们对端口的需要，并且能够从获得的端口中获得实际利益。第四，在四面受围的环境下工作也许不错。很多的企业都在一个被称为“烟囱冒”的机构下工作，而且在连接企业内部各个部门和各个商业实体时

总是面临失败的命运，这就更不用说与他们的商业合作伙伴相连接的时候了。在很多情况下，在企业资源计划上的投资往往会使得供应环节管理流程更加地复杂，后勤工作也将用计算机化来代替简单化的劳动。过分地依靠企业资源计划也使一些后勤部门无事所做，可能会连一些基本的工作（比如：设置一批货物的规格和运送时间）都会变得比以前要困难许多。第五，供应环节管理进行投资将会得到短期收效。认识到一点是非常重要的，那就是供应环节管理产品的实际应用到真实的商务活动问题能够快速得到收益。但是很多公司的供应环节管理失败是由于糟糕的运行和投资带来的。销售商们的承诺是否兑现可以很简单地通过其产品的发行、产品质量和整个过程所花费的时间得到验证。有效的、细致周到的运行计划绝对不可以因为高回报的承诺而被忽视。

100Test 下载频道开通，各类考试题目直接下载。详细请访问
www.100test.com