

2011年物流师考试辅导：案例看物流供应链管理的重要性

PDF转换可能丢失图片或格式，建议阅读原文

[https://www.100test.com/kao\\_ti2020/646/2021\\_2022\\_2011\\_E5\\_B9\\_B4\\_E7\\_89\\_A9\\_c31\\_646160.htm](https://www.100test.com/kao_ti2020/646/2021_2022_2011_E5_B9_B4_E7_89_A9_c31_646160.htm)

以下主要介绍从案例看物流供应链管理的重要性，供大家参考学习。在供应链管理专家看来，供应链管理是科学和艺术的结合，帮助客户在物流上降低成本、提升价值需要科学的供应链设计，同时，在贯彻方案的过程中进行管理，又是一门艺术.....供应链管理涉及面很广，对管理层次的要求很高，挑战性很大，不但需要战略眼光和理论水平，还必须有管理的实战经验。2003年我国外贸进出口总额为8512亿美元，成为仅次于美国、德国、日本的世界第四大贸易国。今年，中国外贸进出口总额将突破10000亿美元。这必将给中国供应链管理带来新的发展机遇。未来在优化客户服务质量上，在高科技的系统支持下，扩大规模和加强信息流的管理和控制将是供应链管理的主流。电子商务在中国的兴起，商业连锁经营和电子商务的发展将推动供应链管理上一个新的台阶。网上订购的物品大到机械设备小到书籍化妆品，如何在最短的时间内送到，考验着商家物流的成熟度。可以说，电子商务是对传统流通业的一场深刻的革命。供应链管理，首先应在时间上重新规划企业的供应流程，推迟制造是供应链管理中实现客户化的重要形式。美国Benetton制衣公司就是应用该方法的典型例子，如对毛衣而言，顾客需求变化最快的主要是衣服的花色，而尺寸变化则相对较小。Benetton制衣公司在生产毛绒衫时，先以一定规模生产的方式将其制成白毛衣，然后等到快要投放市场之前再染色（而不是像传统上那样先染色再针织），这样来保证衣

服的花色符合当时的最新潮流，以满足顾客需要。也就是说，在整个供应链系统的设计中，应该对整个生产制造和供应流程进行重构。供应链管理还包括在地理上重新规划企业的供销厂家分布，以充分满足客户需要，并降低运输成本。供应系统合理布局中需要考虑的，包括总装厂与目标市场的距离以及总装厂与其零部件厂之间的距离。总装厂距离目标市场较近，可以迅速了解市场的变化以及顾客的需求，并且能够大大降低运输及储存费用。总装厂与零部件供应厂家距离较近，可以使零部件供应厂家迅速了解总装厂在生产环节的改变及其在需求上的变化，并且便于他们之间的信息沟通和合作关系的发展，同时也减少了储运成本。在世界经济全球化的今天，供应链管理已经列为企业一种重要的战略竞争资源。尤其我国是个制造业大国，对整个制造业零部件厂家进行合理布置和建立协作体系，从供应链管理的角度来考虑企业的整个生产经营活动，形成这方面的核心能力，将对经济发展变得越来越重要。供应链的优化涉及到企业管理的方方面面，不只是ERP软件本身的优化问题，还包括企业的信息化建设、企业经营思想的转变、供应链具体环节的技术优化、企业成本管理的有效性等方面。换句话说，它不仅需要ERP供应商的努力，而且更多地需要企业管理者的深思。这也是我们开办供应链栏目的初衷，希望我国企业和学术界都对此给予高度重视，根据我国国情和企业厂情，开展有中国特色的供应链管理的研究和实践。 辅导推荐：

[#0000ff>2011年物流师考试供应链应用辅导汇总](#) [#0000ff>2011年物流师考试供应链概述辅导汇总](#) [#0000ff>2011年物流师考试物流网络设计辅导汇总](#) 欢迎进入：[#0000ff>2011年物流师课程](#)

免费试听|#0000ff>百考试题物流师在线考试中心 100Test 下载  
频道开通，各类考试题目直接下载。详细请访问  
[www.100test.com](http://www.100test.com)