

2011年物流师考试辅导：供应链的成本分析 PDF转换可能丢失图片或格式，建议阅读原文

https://www.100test.com/kao_ti2020/646/2021_2022_2011_E5_B9_B4_E7_89_A9_c31_646173.htm 本文主要介绍物流师考试中供应链的成本分析，其中又以三个层次、四个区域与八个途径为重点，希望能帮助考生更好的复习。面对飞速变化的技术市场和多样化的客户需求，电子制造业的供应链正经历着前所未有的考验。元器件供应周期变长、呆滞物料增多、频繁的供应短缺、原材料涨价和产能受到限制等等问题成为电子制造商优化供应链，降低成本的瓶颈。面对严峻的挑战和激烈的竞争环境，越来越多的电子制造商将主要精力放在核心竞争力上，作为供应链的一个环节来生存，这使供应链管理跨越了企业的边界。传统的成本分析方法在计算供应链成本时显得力不从心，因为多数传统的方法只是关注企业内部成本，而如今的供应链已经跨越企业的边界，供应链管理转变为跨组织的协作和管理。因此，进行供应链成本分析必须超越公司的“四壁”，关注供应链的整体结构，全局考虑各项因素，从更高的层次进行把握。三个层次 综合一些全球500强企业的最佳实践及专家的研究结果，笔者认为对供应链进行分析应首先从三个层次入手：一是直接成本，指生产每一单位产品所引起的成本，包括原材料、零部件、劳动力和机器成本等。这些成本主要是由原材料和劳动力的价格所决定。二是作业成本，指管理产品生产及交付过程中所引起的成本，这些成本因公司的组织结构而生。三是交易成本，包括处理供应商和客户信息及沟通所产生的所有成本。这些成本主要源自公司与供应链上其他合作伙伴所进行的相互交流。在

不同的供应链流程和状态下，成本所呈现的形式有所不同。比如购买元器件，从表面上来看，成本主要体现在采购价格，这是直接成本，但不同的元器件可能会涉及到一些增值服务，因而存在服务成本；同时如果购买了不合格的产品，需要退换货，又将涉及作业成本和交易成本。举一个具体的案例。一家中国制造商从新加坡购买某种器件，对此进行成本分析。该器件单价为10元，如果一次购买10个则每个只需4.5元。采购数量增加获得了价格折扣，带来了直接成本的降低，但在其它方面的成本可能增加，比如与供应商之间的交易成本、物流成本、海关关税等方面的作业成本，而且运输途中的损耗风险也增加。另外，由于该制造商并不是马上就需要这10个器件，那么多余的器件需要存放在仓库中，导致仓储相关费用和库存持有成本增加。当然如果只是单个购买，采购提前期很长，直接成本和交易成本增加。从这个案例可看出，进行供应链成本分析需要从多方面全局考虑，对供应链各环节所产生的显性和隐性成本进行深入分析，优化供应链的整体结构才能获得成本的降低。相关推荐：[#0000ff>2011年物流师考试供应链管理辅导汇总](#) 试题推荐：[#0000ff>2011年物流师考试物流经济模拟试卷及答案汇总](#) [#0000ff>2011年物流师考试现代物流学冲刺模拟试卷及答案汇总](#) 欢迎进入：[#0000ff>2011年物流师课程免费试听](#)|[#0000ff>百考试题物流师在线考试中心](#) 100Test 下载频道开通，各类考试题目直接下载。详细请访问 www.100test.com