

2011年物流师考试案例辅导：把库房建在车轮上 PDF转换可能丢失图片或格式，建议阅读原文

https://www.100test.com/kao_ti2020/646/2021_2022_2011_E5_B9_B4_E7_89_A9_c31_646228.htm 本文主要介绍物流师考试中案例分析把库房建在"车轮"上，供大家参考学习。把库房建在"车轮"上 在2002年《财富》杂志评选的世界"500强"企业中，世界最大的商业零售企业美国沃尔玛公司跨居首位。行家们普遍认为，在沃尔玛飞速发展的进程中，强大的物流信息系统起到了举足轻重的作用。沃尔玛公司有8万多种商品满足全球4000多家连锁店的配送需要，其的运输问题超过78亿箱，总行程达6.5亿公里。从某种意义上说，是滚滚进行的车轮将其托上了财富的风巅峰。兵马未动，粮草先行。物流供应，同样是石油石化企业生产链条中的重要一环。中原油田为了保证生产运行，每年需要采购供应的物资品种有万种之多、数以亿元计。如此规模的物资采供业务，过去用户与供应方多数情况下只能在库房进行交割。大量的生产物资静静地呆在库存里等着被生产单位"认领"，油田物资供应工作的重点集中在库存管理上。确保生产所需，基本上要靠增加库存来实现。油田本就紧张的勘探开发、生产建设资金被高额的库存无端挤占。对此，中原油田物资供应处引入现代物流理念，建立以用户为中心，以提高供应时效、降低物流成本为目标 的物资配送体系的做法，很值得借鉴。首先，中原油田物资供应处实施的物资配送工程，改变了油田传统的物资供应模式，变多家跑一家为一家送多家，变我供啥你用啥为你用啥我供啥，变被动服务为主动服务，进一步理顺了油田内部物流供应链，它相当于把库房建在了"车轮"上，让躺在库房

里的物资流动了起来，大大提高了供应时效。其次，实行物资配送，改变了物资供应管理人员“坐、等、靠”的旧观念，实现了库房管理者与用户面对面的交流，增进了物资供应部门与用户的理解与信任，找到了化解供需矛盾的一条有效途径。第三，社物资配送，同时还实现了物资供应部门对物资流转全过程的监管，在用料单位与供应商之间筑起了一道坚固的“防火墙”，使过去供应厂商与用料单位相互利用，形成的擅自采购、变相采购、变通走账等违规行为得到了更好的控制。按照物流学的规范定义，配送指的是按用户的订货要求，在物流据点进行分货、配货工作，并将配好的货送交收货人的活动。它是流通加工、整理、拣选、分类、配货、装配、运送等一系列活动的集合。通过配送，物流活动才能最终得以实现。严格意义上讲，中原油田物资供应处社的物资配送应该属于企业内部的物流范畴，与真正物流企业应该具备的社会化、规模化、专业化、信息化和标准化的要求，还有相当长的路要走，但毕竟是在传统的物资供应模式的基础上，迈出了可喜的一步。风们期待着，他们对新兴的物流待业进行更多尝试，取得更大的收获。辅导推荐：100Test 下载频道开通，各类考试题目直接下载。详细请访问

www.100test.com