

2011年物流师考试辅导：中原油田物资供应处实施配送工程纪实 PDF转换可能丢失图片或格式，建议阅读原文

https://www.100test.com/kao_ti2020/646/2021_2022_2011_E5_B9_B4_E7_89_A9_c31_646229.htm 本文主要介绍物流安全中原油田物资供应处实施配送工程纪实，供大家参考学习。从内到外，营造良好工作秩序推行物资配送，中原油田物资供应处经常遇到诸如认识不到位、程序不完善、设施不配套诸多难题。对此，油田领导先后多次来供应处调研工作，协调解决运行扣存在的问题，在物资配送装备、员工队伍建设、岗位等方面给予了大力支持。针对个别用料单位和物资管理人员受传统供应方式和思维惯性的，对物资配送方式认识不足、不理解、不支持的现象，对应处举办了物资配送理论知识培训班，邀请钻井、采油、井下作业等主要生产单位参加配送工作座谈会，统一认识，衔接业务。为了加强配送工作的组织协调，他们一是安排服务热线和业务人员每周通过电话对钻井、采油等主要生产单位进行一次回访，征询仓储对配送工作的意见和建议，协调解决工作中遇到的问题；是建立经理接待日，定期与生产单位物管人员研讨完善配送运行机制的对策和措施；三是定期组织业务科室、职能部门人员到各生产单位现场办公，为用户解疑释惑，协调实际问题。为了确保为生产单位提供高效优质的配送服务，这个处十分重视配送队伍建设。他们从现代物流业发展趋势和油田生产需求实际出发，向员工大讲实施配送的深远意义，增强搞好配送的责任感和紧迫感。同时，通过组织业务骨干赴中国地质大学学习、邀请天津商学院办班、短期培训等形式，对员工进行现代物流知识、计算机信息技术等系统培训。通过教育培

训，在思想意识和业务技能上保障物资配送工作的顺利进行。在实际工作中，该处要求物资配送人员牢固树立“服务第一，用户至上”的责任意识，除了加强学习，掌握相关的业务技能之外，还必须做到“称职”：能够始终如一、准确无误地为生产提供优质服务；做到“可靠”：能够及时对用户的请示和问题作出反应；做到“负责”：能够认真地为生产和用户传递物流信息；做到“沟通”：能够主动了解方方面面的用户的各种需要。3年来，该处的物资配送人员迎风雨、顶烈日、冒严寒，下油站、井场，百里油区、黄河两岸，到处都闪动着他们保供应、促上产的忙碌身影，他们以苦为荣，克服了一个又一个困难，为生产急需解了一个燃眉之急。为了降低物资运输费用，配送中心推行高度部门、配送部门配送费用双向承包的管理模式，制订引导政策，鼓励内部动力资源参与配送。在配送过程中，高度部门统筹协调，努力提高配送车辆综合利用率，配送部门优化配送方式，合理配载物资，千方百计降低配送运费支出，使配送费用逐年下降，去年与2002年相比，该处的每吨配送费用已经下降了1.75元。任物资配送，实现了物资供应部门对物资流转全过程的监管，有效地堵塞了油田物资供应管理漏洞。油田助剂的供应，过去由于生产厂家与用户直接见面，物资供应环节失控，致使许多质量低劣的产品流入油田。实施配送后，该处对采油助剂全部入库配送或由配送队员押运到生产现场，实现了化工产品全过程管理，从而有效地规范了采油助剂的采购供应工作。相关推荐：
100Test 下载频道开通，各类考试题目直接下载。详细请访问
www.100test.com