

2011年物流师考试辅导：中小企业物流管理新概念 PDF转换可能丢失图片或格式，建议阅读原文

https://www.100test.com/kao_ti2020/646/2021_2022_2011_E5_B9_B4_E7_89_A9_c31_646283.htm

本文主要介绍中小企业物流管理新概念，供大家参考学习。目前，中国国内经济加速发展，市场竞争日趋激烈。伴随着产品的日趋同质，企业的竞争目标从单纯的产品竞争转向供应链竞争，企业关心的问题也从单纯的销售扩大到进、销、存的各个环节。以满足客户需求为目的，为提高原料、制品及相关信息从供应到消费的流动和储存效率而进行计划、执行和控制的物流概念正引起企业的重视。对于中小企业而言，由于资金的限制，抗风波能力低，不能有大的闪失，周转不能受阻。特别是对于一种新的产品，由于市场还未完全开发，价格起伏也比较大，物流管理更有着特别重大的意义。首先，物流管理是保证企业生产经营持续进行的必要条件。企业的生产经营活动，表现为物质资料的流入、转化、流出过程。一旦某一环节不能及时获取所需物资，生产就难以进行，企业正常的经营活动秩序将被扰乱。其次，物流管理决定着企业的销售情况与市场份额。企业能以何种价格提供多少品种和数量的物质产品，决定了企业满足消费者需要的能力。这一能力正是决定企业销售数量和市场占有率的关键所在。再次，企业成本的高低很大程度上受物流管理水平的影响。一方面，物资购销水平某种程度上决定着企业原材料成本、采购成本、销售成本的高低；另一方面，配送、运输、仓储、装卸等过程又直接影响着企业的运营费用。由此可见，良好的物流管理不仅能够帮助企业实现生产成本优势和价值优势，同时也是竞争性市场

营销的有力工具。公司通过改进物流管理，降低了成本，节约的资金用在产品研发、改善服务等方面，可获得更好的经济效益。这一点，众多的小型企业、小型超市、小批发商已然意识到，但是，由于对管理的认知程度有限，在实际的操作中面临着许多现实的问题：没人管——没有专职的会计、出纳、库管人员，只是简单的记录现金收支、货物进出、欠款欠货。不会管——没有专业知识、经验不足，造成重记、漏记、账目混乱、货款不清。管不好——库管、出纳两本账各管一摊，账账脱节，库存积压，资金运转不灵。物流管理系统——解决之道。如何帮助中小企业从繁杂的账务管理中解放出来？基于电子商务的物流管理系统应运而生。物流管理是一个战略管理过程。物流管理的范畴贯穿于原材料管理到提供最终产品的整个过程。它是一个系统的管理过程，通过协调物资和信息在市场、企业、供应商之间的流动，从而使客户的需求得到满足。从这个意义上说，物流管理是一个整体概念。作为一项新兴的业务，现代物流管理以跨区域的动作方式和机动、灵活、快捷的特点成为企业争取市场生存空间的关键。这与电子商务不受空间和地域的限制的特点不谋而合，使电子商务成为储备技术应用在企业经营管理中的热点。现代物流管理与电子商务的结合正是实现网络化物流管理的基础。物流管理的信息化、系统化越来越得到中国企业的重视。实践证明物流深刻地影响到了整个营销过程的成败以及电子商务的成长。中小企业的老总如何树立一种较高的物流成本控制意识？如何变革物流？如何发挥物流在公司运营中的作用？如何在较低起点上提升物流管理水平等一系列问题都是中小企业急需渴望得到解决的问题。相

关推荐：#0000ff>2011年物流师考试第三方物流辅导汇总
#0000ff>2011年物流师考试企业物流知识辅导汇总 #0000ff>助
理物流师资格考试各章重点汇总 100Test 下载频道开通，各类
考试题目直接下载。详细请访问 www.100test.com