

2011年物流师考试辅导：中国企业物流及其发展趋势 PDF转换可能丢失图片或格式，建议阅读原文

[https://www.100test.com/kao\\_ti2020/646/2021\\_2022\\_2011\\_E5\\_B9\\_B4\\_E7\\_89\\_A9\\_c31\\_646291.htm](https://www.100test.com/kao_ti2020/646/2021_2022_2011_E5_B9_B4_E7_89_A9_c31_646291.htm)

本文主要介绍中国企业物流及其发展趋势，供大家参考学习。我国社会物流左右着物流业的发展方向，是物流业的领头羊。这就显得在社会物流蓬勃发展的今天，企业物流已成为我国物流业发展的瓶颈。本文主要介绍了我国企业物流的现状和发展趋势。企业物流是指在生产经营过程中，物品从原材料供应，经过生产加工到产成品的销售，以及伴随生产消费过程中所产生的废弃物的回收及再利用的完整循环活动，包括物料在仓库与车间之间每个环节的流转、移动和储存(含停滞、等待)及有关的咨询管理活动，它由采购物流、生产物流、销售物流、回收物流等组成，是一个集商流、信息流、资金流、实物流、人才流为一体的供应链。

一、企业物流是物流业发展的关键 按服务对象分类，物流可以分为社会物流和企业物流，用研究人数、企业参与数量、受重视程度等综合因素相比较，不难发现，我国社会物流左右着物流业的发展方向，是物流业的领头羊。这就显得在社会物流蓬勃发展的今天，企业物流已成为我国物流业发展的瓶颈。

1. 企业物流是物流业发展的原动力 在供应链管理所涉及到的主要物流活动(即供应物流、生产物流、销售物流)中，供应物流源于企业的生产，销售物流则源于企业的销售，因而企业是供应链的重心，是物流活动的主要需求者。受传统经营模式的影响，我国现在大多数企业形成"大而全"的组织结构，物流基本上采取自营形式，小部分物流企业的介入也仅限于单一物流功能的外包，企业仍然是

物流需求的最大供应者。企业这种供、需双重角色的压力，促使企业物流成为物流业发展的原动力。

2. 企业物流投资少，见效快 电子商务的发展使得物流服务的最终消费者会触及到网络存在的任意一个角落，建立一个大型的社会物流网络需要惊人的资金投入。在过去几年时间里，我国已耗巨资兴建物流基础设施，如交通网、互联网、配送中心等，但物流仍然没有得到预期的发展效果，而企业物流的主体相对比较集中、稳定，利润分布在供应链的几个节点企业上，由于它们共享供应链的增值利润，所以比较容易结成物流联盟，形成相互信任、共担风险的集约化物流合作伙伴。而且经过系统整合，企业可以利用大量已有资源，减少了基建投入。比如海尔集团自己拥有的运输车辆仅有200多台，而经过整合，在全国可调派的车辆达1万辆以上。

3. 传统的物流服务已经不能适应现代企业的生产运作模式 传统企业多数是按计划进行生产、制造等活动，不重视订单管理的作用，导致了物料不能立即进入生产线，产成品也无法即时流通，增加了企业的物流成本，降低了整体盈利能力。据资料显示，在英国，各种物流开支平均占货价总额的14.8%；在美国，各种商品的物流费用百分比最低占10%，最高可达32%；在我国经济较为发达的珠江三角洲地区，一般商品物流成本占商品总成本多在50%-60%以上，而水果、食品等商品则高达70%。现代企业的生产制造要求从MTO(Made to order，按订单生产)出发，选用JIT(准时化生产)或MRP(Manufacturing Resource Planning，生产资源计划)或LP(Lean Production，精益生产)等生产方式，实施准时化采购和配送，将购买、生产、销售三者协调起来，达成与供应商和下游企业横向的双赢物流战略联盟，

提高整个供应链的效率。二、我国企业物流的现状 我国企业物流的发展远远落后于社会物流的发展，而且整体水平不高。

1. 企业对物流服务的认识不够全面和深刻 随着经济的发展，顾客对物流服务的要求越来越个性化、多样化。可是我国的许多企业只把物流看作是企业对顾客的单向贡献，一味地削减物流成本，没有充分发挥供应链的增值功能，未能将企业物流上升到战略层高度。甚至有很多企业目前还存在着"物流腐败"现象，比如有些采购人员钻体制改革的空子，牺牲企业的整体利益来谋取个人私利，使物流成本高居不下。另外，大部分的企业还没有意识到20/80的重要性，将有限的物流资源平均分配给所有的顾客和所有的产品，这种"一刀切"的服务形式势必要挫伤"20"关键消费者的利益，从而失去"80"的利润。

2. 企业的基础设施落后，物流效率低下 从运输方面看，我国许多企业仅拥有一些单一的运输手段，运输网络也不完善，重复、对流运输比率较高，有数字显示目前我国货运汽车空驶率高达37%，返空现象严重。另外，仓库空间浪费大、保管不合理；大多数企业物料出、入库仍然由一些简易的机械设备来完成；很多企业的仓库仅具有传统的存储功能，还未向流转型转变。

相关推荐：[#0000ff>2011年物流师考试第三方物流辅导汇总](#) [#0000ff>2011年物流师考试企业物流知识辅导汇总](#) [#0000ff>助理物流师资格考试各章重点汇总](#)

100Test 下载频道开通，各类考试题目直接下载。详细请访问 [www.100test.com](http://www.100test.com)