

2012年物流师考试辅导：如何选择物流供应链系统 PDF转换可能丢失图片或格式，建议阅读原文

https://www.100test.com/kao_ti2020/646/2021_2022_2012_E5_B9_B4_E7_89_A9_c31_646427.htm 目前，关于供应链的研究成果非常多。“市场上只有供应链而没有企业”，“真正的竞争不是企业与企业之间的竞争，而是供应链和供应链之间的竞争”，这些观点对我们理解物流、把握企业之间的关系以及理解21世纪的市场竞争具有很大的启发。物流与供应链是两个不同的范畴。目前国际上对于供应链的理解基本上有三种观点：1.供应链概念是物流概念的扩展 2.物流与供应链是一回事 3.相关企业业务、资源的集成与一体化。我们认为，以上观点都在一定方面反映了人们对供应链的认识，而且从特定角度看都有道理。但是，我们更倾向于认为，供应链与物流不同，供应链也不仅仅只是对物流概念进行扩展，供应链与企业的业务集成息息相关，因此，我们更倾向于第三种观点。供应链管理实际上应该包括供应链组织内部各功能部门之间的集成和在供应链上下游组织之间的集成，集成的内容包括商流、物流、信息流等，集成的对象有资源、组织、业务、流程等，因而供应链的概念比物流的概念更加广泛。任何软件都是管理思想的体现。供应链管理作为一种新的管理思想，其软件功能本身也会因各种管理流派对供应链管理本身的理解不同而不同。系统结构与模型 SCOR(Supply-Chain Operations Reference-model) 是第一个标准的供应链流程参考模型，是供应链的诊断工具，涵盖所有行业。SCOR使企业间能够准确交流供应链问题，客观评测其性能，确定性能改进的目标。 1.供应链运作参考模型(SCOR) 流程参考模型通常包

括一整套流程定义、测量指标和比较基准，以帮助企业开发流程改进的策略。SCOR并不是第一个流程参考模型，但却是第一个标准的供应链参考模型。SCOR模型主要由四个部分组成：供应链管理流程的一般定义、对应于这些流程的性能指标基准、供应链“最佳实施”的描述以及选择供应链软件产品的信息。SCOR模型按流程定义可分为三个层次，每一层都可用于分析企业供应链的运作。在第三层以下还可以有第四、五、六等更详细的属于各企业所特有的流程描述层次，这些层次中的流程定义不包括在SCOR模型中。SCOR模型的第一层描述了五个基本流程：计划(Plan)，采购(Source)，生产(Make)，发运(Deliver)和退货(Return)。它定义了供应链运作参考模型的范围和内容，并确定了企业竞争性能目标的基础。

2. 技术支柱 实现SCM有两大技术支柱：集成(Integration)和协同(Coordination)。而供应链的协同功能则以3项技术为基础：1)现代的信息和通讯技术.2)过程标定(基准)以行业最佳实践企业的运行效果为基准模板，实施供应链改造的后来者向这个模板看齐.3)高级计划与排产技术(Advanced Planning and Scheduling，APS)。APS能够统一协调企业间的长、中、近期的计划，是SCM的核心。APS的核心基于长期证明的数学算法或解决方案。但APS所采用的并不是单一的技术，具体应用的算法(诸如线性规划、整数混合规划、推理、约束理论以及模拟等等)视需要解决问题的类型而定。APS从ERP系统下载数据到专用服务器上做常驻内存的处理，实现计划的反复运算或对可选方案进行评估，直至得到可行的或基本上可获利的计划或进度表。

3. 供应链管理软件功能描述 目前所说的广义供应链管理软件SCM，按照过程

进行供应链组织间的计划、安排进度表和供应链计划的执行与控制，着重于整个供应链和供应网络的优化以及贯穿于整个供应链计划的实现。好的SCM软件供应商提供的套件，包括了从定单输入到产品交付等并行于制造业务流程的全部业务过程，其中包括预测、供应链和生产计划、需求和分销管理、运输计划以及各种形式的业务智能。辅导推荐：100Test 下载频道开通，各类考试题目直接下载。详细请访问 www.100test.com