

2009年经济师初级经济基础管理学辅导(1)经济师考试 PDF转换可能丢失图片或格式，建议阅读原文

[https://www.100test.com/kao\\_ti2020/646/2021\\_2022\\_2009\\_E5\\_B9\\_B4\\_E7\\_BB\\_8F\\_c49\\_646013.htm](https://www.100test.com/kao_ti2020/646/2021_2022_2009_E5_B9_B4_E7_BB_8F_c49_646013.htm)

计划工作概述 1.掌握计划工作的概念、计划工作的任务、计划工作的程序、按计划形式划分的计划类型. 计划工作的概念：计划工作是指制定计划，即提出组织在未来一定时期内要达到的目标，并制定实现目标的途径和方式方法。计划工作的任务：(1)“做什么”：明确组织一定时期内的工作重点和中心任务。(2)“为什么做”：明确组织的宗旨和目标。(3)“何时做”：规定各项工作的时间进度。(4)“何地做”：规定各项工作的实施地点及空间安排。(5)“由谁做”：规定各项工作由哪些部门承担、由哪些人员负责。(6)“怎么做”：制定完成各项工作的措施和方法。计划工作的六个任务当中，“做什么”、“为什么做”决定了组织能够“做正确的事”，而“何时做”、“何地做”、“谁去做”、“怎么做”则决定了组织能否“正确地做事”。例题：在计划的任务中，决定组织能否“做正确的事”的内容有( ) (2004、2005年多选考题) A.“做什么” B.“为什么做” C.“何时做” D.“何地做” E.“怎么做” 答案：AB 注解：请学员注意这个考点，这道题连续两年都考到了。按照计划形式划分的计划类型：(1)宗旨。(2)目标。(3)战略。(4)政策。(5)规则。(6)程序。(7)规划。(8)预算。计划工作的程序：8个基本步骤 (1)分析当前情况(制定计划的前提) (2)确定组织目标 (3)拟定可选择的方案 (4)评价可选择的方案 (5)选定方案 (6)拟订派生方案 (7)行动部署 (8)编制预算 2.熟悉计划的其他主要类型.了解计划的作用 计划的其他主要类型：(1)根据计划

制定者的层次和对工作的影响范围、影响程度，计划可以分为战略计划、战术计划和作业计划。(2) 根据计划的时间界限，计划可以分为长期计划、中期计划与短期计划。(3) 根据计划的职能标准，计划可以划分为业务计划、人事计划与财务计划。例题：按照计划的职能标准，计划可以分为业务计划、()与财务计划等。(06年真题) A.战略计划 B.战术计划 C.人事计划 D.作业计划 答案：C 计划的作用：(1) 计划是管理者指挥下属的依据。(2) 计划是掌握主动、降低风险的手段。(3) 计划是减少浪费、提高效率的方法。(4) 计划是管理者进行控制的准则。编辑推荐：2009年经济师初级经济基础信用和利息讲义汇总 2009年中级经济师经济基础全真模拟试题 2009年经济师初级经济基础管理学辅导汇总 100Test 下载频道开通，各类考试题目直接下载。详细请访问 [www.100test.com](http://www.100test.com)