

2009年经济师中级工商历年考点（5）经济师考试 PDF转换可能丢失图片或格式，建议阅读原文

https://www.100test.com/kao_ti2020/646/2021_2022_2009_E5_B9_B4_E7_BB_8F_c49_646057.htm

第五节 企业经营决策方法

1、定性经营决策方法的构成

头脑风暴法：畅所欲言、思维共振。缺点易屈服于权威。

德尔非法：匿名、背靠背。关键：选择好专家、专家人数（10-50人）、拟定好意见征询表。普遍用于政府机关、企业。

名义技术小组：独立思考、挨个陈述自己的意见，进行投票。企业决策者可以决定接受或拒绝。

淘汰法：规定最低满意度、规定约束条件、根据目标主次筛选方案

2、定量经营决策方法的构成

一、确定性决策方法

线性规划：在线性等式或不等式的约束条件下，求借目标函数的最大值或最小值。

盈亏平衡点法： $S-C=0$

二、风险性决策

决策收益表法：其标准是损益期望值，即各种状态下加权性质的平均值。该方法又称决策损益矩阵。

决策树分析法：状态节点的期望值： $(\text{损益值} \times \text{概率值}) \times \text{经营年限}$

方案净效果=该方案状态节点的期望值-投资额

三、不确定性决策方法

乐观原则（大中取大）：取最大损益值

悲观原则（小中取大法）：指决策者在进行方案取舍时以每个方案在各种状态下的最小值为标准，在从各方案的最小值中取最大值对应的方案。

折衷原则（最大值和最小值加权平均），加权系数a为乐观系数

后悔值原则（大中取小法）：等概率原则（假定每一状态具有相等概率）：例题

：1、价值链理论所依据的基本逻辑关系是：经营资源价值活动竞争优势

2、战略控制的目的是控制战略失效。

3、备选决策方案的特点：整体性、排斥性、可行性

4、多元化战略

的利益：实现范围经济、分散经营风险、增强竞争力量 5、企业经营决策的影响因素：环境因素、以往的经营决策、决策者对风险的态度、时间因素、经营决策体制。 6、企业发展战略三种形式：一体化、多元化、集中型。 7、企业最基本的目标是利润。 8、麦肯锡矩阵分析法中的两项评价指标：行业吸引力、企业在行业的竞争能力。 9、经营战略包括：战略分析、战略制定、战略实施及控制 10、经营战略构成要素：公司远景、目标与目的、资源、业务、组织 11、无关联多元化优点：分散经营风险、抓住机会、发挥资源优势，提高经济效率。 12、企业经营战略管理阶段：确定企业远景、外部环境和内部条件分析、确定战略目标、制定战略、战略实施及控制 企业再根据自身多面临的具体情况选择竞争战略时，应考虑：经济发展水平、企业自身资源和能力状况、行业所处生命周期阶段、产品类别。 13、进入威胁的大小取决于进入壁垒的高低以及进入者的多少、替代品的数量。 14、科学决策过程阶段：确定目标阶段、拟定方案阶段、选定方案阶段、方案实施与监督阶段、评价阶段。 相关链接：2009年经济师中级工商历年考点（4）2009年经济师中级工商历年考点（6）100Test 下载频道开通，各类考试题目直接下载。详细请访问 www.100test.com