

2009年经济师中级工商历年考点(3) 经济师考试 PDF转换可能丢失图片或格式, 建议阅读原文

[https://www.100test.com/kao\\_ti2020/646/2021\\_2022\\_2009\\_E5\\_B9\\_B4\\_E7\\_BB\\_8F\\_c49\\_646059.htm](https://www.100test.com/kao_ti2020/646/2021_2022_2009_E5_B9_B4_E7_BB_8F_c49_646059.htm)

第三节企业战略的制定、实施与控制

1、企业战略制定的含义和流程 识别和鉴定现行的战略 分析外部环境、评估自身的能力 却敌企业使命和目标 准备战略方案 评价和确定战略方案(择优原则、民主协调原则、综合平衡原则)

2、企业战略实施的涵义、基本原则和流程 原则:合理性原则、统一指挥原则、权变原则 流程:战略变化分析、战略方案分解和实施、组织结构调整、考核与激励。

3、企业战略实施的模式构成 指挥型:(强制命令) 转化型:缺点是:过分强调组织体系和结构,有可能失去战略的灵活性,适合环境确定的较大型企业。 合作型:把战略决策扩发到企业高层管理集体中。协调高层管理人员成为管理者的重点。适合于复杂而又缺少稳定环境的企业。 文化性:参与成分扩大到企业的较低层次,力图使整个企业人员支持企业的目标和战略,管理这起到指导作用。 局限性:要求企业员工的素质较高。 增长型:战略从基层单位自下而上的产生。关键是激励管理人员的创造性和制定与实施完善的战略。

4、企业战略控制的含义和流程 含义:指企业战略管理者及参与战略实施者根据战略目标和行动方案,对战略的实施状况进行全面的评审,及时发现偏差并纠正偏差的活动。 流程:制定绩效标准、衡量实际绩效、审查结果、采取纠正措施。

5、战略控制的方法构成 预算控制(弹性预算、零基预算、标准成本、责任中心) 审计监控(财务审计、经济效益审计) 财务控制:杜邦分析:投

资周转率乘以销售利润率等与投资回报率。 统计分析控制  
相关链接：2009年经济师中级工商历年考点（2）2009年经济师中级工商历年考点（4）100Test 下载频道开通，各类考试题目直接下载。详细请访问 [www.100test.com](http://www.100test.com)