

2009年经济师工商管理知识与实务考点精粹十经济师考试

PDF转换可能丢失图片或格式，建议阅读原文

https://www.100test.com/kao_ti2020/646/2021_2022_2009_E5_B9_B4_E7_BB_8F_c49_646162.htm

第三节生产控制（一）概念：指为保证生产计划目标实现对企业的生产活动全过程的检查、监督、分析偏差和合理调节的系列活动。广义：指从生产准备开始到进行生产、直到成品出产入库为止的全过程的全方位控制。包括计划安排、生产进度控制、库存控制、质量控制、成本控制。狭义：指对生产进度控制，又称生产作业控制。（二）基本程序包括三个阶段：测量比较、控制决策、实施执行，但也可把制定标准作为基本程序之一。四个程序如下：1. 确定控制标准：可用实物量也可用货币量表示。制定标准的方法有以下4种：1) 类比法：参照本企业的历史水平或同行业的先进水平制订。简单易行，比较客观。2) 分解法：把企业层的指标按部门和产品层层分解为一个个小指标，作为每个生产单元的控制目标。这种方法在成本控制中起重要作用。3) 定额法：对某些消耗规定标准，包括劳动消耗和材料消耗定额。4) 标准化法：根据权威机构制订的标准作为自己的控制标准。如国际标准、国家标准、部颁标准和行业标准。2. 根据标准检验实际执行情况 测定生产实际成果并与控制标准作对比，发现偏差（偏差=目标值-实际值，正偏差表示目标值大于实际值，负偏差表示实际值大于目标值）。对于产量、利润、劳动生产率，正偏差表示没有达标；对于成本、工时消耗等目标，正偏差表示优于控制标准。3. 控制决策：根据产生偏差的原因，提出纠正偏差的措施。包括分析原因、拟定措施、对措施效果做预期分析

三个步骤。4. 实施执行：这是控制程序的最后一步，执行情况直接影响控制效果。例：生产作业控制中，产量和利润具有正偏差则表明（ ）。A. 目标值大于实际值 B. 实际值大于目标值 C. 没有达标 D. 实际优于标准 答AC。例：生产控制中的定额法主要指对（ ）消耗规定标准。A. 劳动 B. 材料 C. 时间 D. 资金 答AB。（三）生产控制的方式1. 事后控制：把本期生产结果与期初计划相比较，找出差距采取措施，在下一期的生产活动中实施控制。这属于反馈控制，重点是下一期生产活动。优点是方法简便、工作量小、费用低。缺点是“事后”，本期损失无法挽回。所以要提高控制质量需做到三点：资料完整、客观分析、措施可行。2. 事中控制：通过作业现场获取信息，实时监控，发现偏差，及时采取措施。控制重点是当前的生产过程。在全面质量管理中广泛应用。优点：“实时”控制，保证本期计划如期完成。缺点：控制费用较高。提高控制质量要做到以下几点：完整准确而实时的统计资料、高效的信息处理系统、决策迅速执行有力。3. 事前控制：在本期活动开始前，根据上期生产的实际成果及对影响本期生产的各种因素所作的预测，制订方案调整输入参数确保最后完成计划。属于前馈控制。控制的重点是在事前的计划与执行中有关影响因素的预测上。例：（ ）在全面质量管理中得到广泛应用。A. 事前控制 B. 事后控制 C. 事中控制 D. 反馈控制 E. 前馈控制 例：生产控制方法中，事后控制的重点是（ ）。A. 本期生产活动 B. 下期生产活动 C. 计划与执行中的影响因素 D. 当前活动

100Test 下载频道开通，各类考试题目直接下载。详细请访问
www.100test.com