

2009年经济师工商管理知识与实务考点精粹六经济师考试

PDF转换可能丢失图片或格式，建议阅读原文

[https://www.100test.com/kao\\_ti2020/646/2021\\_2022\\_2009\\_E5\\_B9\\_B4\\_E7\\_BB\\_8F\\_c49\\_646166.htm](https://www.100test.com/kao_ti2020/646/2021_2022_2009_E5_B9_B4_E7_BB_8F_c49_646166.htm)

第五节 企业经营决策方法 科学

经营决策方法一般分为定性决策方法和定量决策方法。一、定性决策方法定性决策方法，也称主观决策法。定性决策方法主要有：头脑风暴法、德尔菲法、名义小组技术和淘汰法。（掌握）（一）头脑风暴法（掌握）又称为思维共振法在典型的头脑风暴法会议中，决策者以一种明确的方式向所有参与者阐明问题，使参与者在完全不受约束的条件下，敞开思路，畅所欲言。在提出方案的过程中，不允许任何批评。对预测有很高的价值。其缺点和弊端受心理因素影响较大，易屈服于权威或大多数人的意见，而忽视少数派的意见。（二）德尔菲法（掌握）由美国著名的兰德公司首创并用于预测和决策的方法。该法采用匿名方式征询专家意见，进行决策。运用德尔菲法的关键在于：第一，选择好专家；第二，决定适当的专家人数，一般10~50人较好；第三，拟订好意见征询表。（三）名义小组技术（熟悉）在集体决策中，如对问题的性质不完全了解并且意见分歧严重，可采用名义小组技术。其特点是背靠背，独立思考。由小组成员对提出的全部观点或方案进行投票，根据投票结果，确定最终的决策方案。但企业决策者最后仍有权决定是接受还是拒绝这一方案。（四）淘汰法（熟悉）即先根据一定条件和标准，把全部备选方法筛选一遍，把达不到要求的方案淘汰掉，以达到缩小选择范围的目的。淘汰的方法有：（1）规定最低满意度，达不到满意度的方案予以淘汰。（2）规定约束条件。（3

) 根据目标主次筛选方案。二、定量决策方法定量决策方法是利用数学模型进行优选决策方案的决策方法。定量决策方法一般分为确定型决策、风险型决策和不确定型决策三类。

(掌握) (一) 确定型决策方法确定型决策方法是指在稳定可控条件下进行决策, 只要满足数学模型的前提条件, 模型就给出确定的结果。确定性决策方法的构成: 线性规划法和盈亏平衡点法。1. 线性规划法 (熟悉) 线性规划是在线性等式或不等式的约束条件下, 求解线性目标函数的最大值或最小值的方法。运用线性规划建立数学模型的步骤是: (1) 确定影响目标的变量; (2) 列出目标函数方程; (3) 找出实现目标的约束条件; (4) 找出使目标函数达到最优的可行解, 即为该线性规划的最优解。某企业生产两种产品, A产品

每台利润100元, B产品每台利润180元, 有关生产资料如下表所示, 试求企业利润最大时两种产品的产量。A、B产品生产用料

资源名称	A产品	B产品	可利用资源
原材料 (kg)	120	80	2 400
设备 (台时)	900	300	13 500
劳动力 (工时)	200	400	104 000

具体计算方法如下: (1) 确定影响目标的变量: 企业利润最大时两种产品的产量, 设:  $X_1$  为A产品的生产数量;  $X_2$  为B产品的生产数量。P ( $X_i$ ) 为企业利润函数,  $i=1, 2$

(2) 列出目标函数方程  $Max P (X_i) = 100X_1 + 180X_2$

(3) 找出实现目标的约束条件  $120X_1 + 80X_2 \leq 2 400$   
 $900X_1 + 300X_2 \leq 13 500$   
 $200X_1 + 400X_2 \leq 104 000$   
 $X_1 \geq 0, X_2 \geq 0$

Test 下载  
频道开通, 各类考试题目直接下载。详细请访问

[www.100test.com](http://www.100test.com)