

2009年经济师中级水路考前冲刺辅导第十章(1)经济师考试

PDF转换可能丢失图片或格式，建议阅读原文

https://www.100test.com/kao_ti2020/646/2021_2022_2009_E5_B9_B4_E7_BB_8F_c49_646453.htm

相关链接：冲刺辅导第十章(2)

(3) (4) 航运企业船舶生产计划与调度 一、航运企业生产计划 (

一)航运企业生产计划体系(了解) 航运企业生产计划是指航运企业根据对市场需求的预测以及对企业运输能力的测算而制定出的具有适应性和灵活性的各种计划。适应性以平衡供需关系，灵活性以应付环境变化。航运企业生产计划按时间可以分为长期计划、中期计划、近期或短期计划等三种类型。

长期计划，有时也叫长远规划。一般是指5年到10年，甚至更长时期内企业发展的总体计划规定了企业的发展目标及为了达到这一目标需要采取的各种主要措施。中期计划，是指3

年到5年内企业发展的计划。制定为实现长远规划目标而必须达到的阶段目标及采取的各种主要措施。近期计划(也叫短期

计划)，主要指计划期与现在较接近的各种短时间计划。如年度计划、月度测、航次计划等。由于计划时间比较短，能做到计划内容具体，目标明确，计划可实施性强。企业的年度

生产计划历来是企业年度综合经营计划的主体，是编制其他计划的重要依据。航运企业年度生产计划的主要内容有：运输计划(运输量、周转量、主要货种运输量、集装箱运输量)

，财务计划(收入、成本、利润)，船舶修理与更新计划，船舶使用效率计划等。企业年度计划不仅是实现企业经营目标的重要手段，是组织企业生产经营活动有计划地均衡进行的主要依据，而且也是国家经济发展计划的有机组成部分。企业年度生产计划编制和执行得如何，既关系到本企业生产经

营的效益和今后的发展，同时又影响到其他企业的生产经营活动和整个国民经济的发展。船舶航次计划是以航次命令的形式下达到船舶，指挥船舶航次生产活动的具体指示。

(二) 航运企业生产计划的功能(了解) 生产计划为企业的生产活动提供必要的方向性的指导，是谋求外部环境、内部条件与经营目标三者动态平衡的手段，也是使企业生产顺利进行，增强其竞争能力，提高经济效益的保证。没有计划，一个企业犹如一艘没有舵的船，在市场经济的汪洋大海中，很难把握自己，这不但使企业失去了发展的方向，也将使企业本身最后陷入困境。在水运生产活动中，不同的生产计划具有不同的功能。这些不同的功能，具体体现在以下几个方面：(1)决策影响的时间长短不同。(2)能调动水运企业资源的程度不同。(3)涉及水运企业经营的风险不同。一般说来，战略计划的影响面较宽，并有可能涉及企业未来全部资源的调用问题，且风险较大。比较而言，年度计划次之。而航次作业计划在上述三个方面的程度均较小。

(三) 航运企业生产计划的编制原则(熟悉)

1. 生产计划的编制原则 航运企业生产计划的基本任务是：根据国家的方针、政策和计划年度发展国民经济的总任务，在经济调查与市场研究的基础上，分析航运市场及相关市场的变化趋势及货流、运力、吞吐能力的变化。核定企业的船舶运输能力或港口通过能力。对运输任务和生产能力进行综合平衡，合理确定企业在计划年度生产发展的速度和规模，保证国民经济和人民生活对水运的需要。通过生产计划的实践，进一步挖掘企业的潜力，使企业各部门、各环节之间实现紧密配合，有效地利用企业的各种资源以取得良好的经济效果。

2. 编制生产计划应遵循的原则 为了完成这一基本任务

，就必须提高生产计划的科学性，使企业的长短目标紧密结合，通过计划的组织、控制和调节，使企业各部门、各环节保持正常的比例关系，使企业能够均衡而有节奏地发展。因此，在制定企业生产计划中应遵循以下几个原则：(1)航运企业生产与国民经济的需求相适应。即水运的货运量、货物周转量或货物吞吐量，与工农业生产发展对水上货物运输的需要相适应。旅客周转量或旅客发送量与群众对旅客运输的需要相适应。(2)航运企业生产计划的弹性与客观环境变化相协调。计划的编制不是一蹴而就的工作，它是一个反复循环的连续活动，计划的各个部分需要根据客观变化进行适时的修正和评价。(3)综合平衡与动态发展相统一。综合平衡是计划工作的原则和方法。平衡是矛盾的暂时的相对统一。经常保持平衡对计划工作是至关重要的。在水运企业各生产环节之间，综合平衡就是使船舶、港口、航道、水运工作之间以及与其有关的运输方式之间、运输供给与运输需求之间有一个适当的比例关系。如，船舶运输能力和港口通过能力要与客货运量、周转量或客货吞吐量相适应。港口和航道的通过能力又必须与船舶的运输能力相适应。在航运方面，有不同类型船舶。拖轮与驳船、运输船与辅助船舶的比例相适应的问题。在港口方面，有码头库场、装卸机械和劳动力之间相适应的问题。然而，事物是不断运动和发展的，因此，各种比例关系要不断地协调，积极地组织新的、暂时的、相对的平衡。(4)航运企业生产计划的严肃性与科学性相结合。生产计划的严肃性要求计划不能弄虚作假。计划目标不能过低也不能过高，它应该是经过一定的主观努力可以达到的。100Test 下载频道开通，各类考试题目直接下载。详细请访问 www.100test.com