

2009年经济师中级水路考前冲刺辅导第十章(1)经济师考试

PDF转换可能丢失图片或格式，建议阅读原文

[https://www.100test.com/kao\\_ti2020/646/2021\\_2022\\_2009\\_E5\\_B9\\_B4\\_E7\\_BB\\_8F\\_c49\\_646453.htm](https://www.100test.com/kao_ti2020/646/2021_2022_2009_E5_B9_B4_E7_BB_8F_c49_646453.htm)

相关链接：冲刺辅导第十章(2)

(3) (4) 航运企业船舶生产计划与调度 一、航运企业生产计划 (

一)航运企业生产计划体系(了解) 航运企业生产计划是指航运

企业根据对市场需求的预测以及对企业运输能力的测算而制定

出的具有适应性和灵活性的各种计划。适应性以平衡供需

关系，灵活性以应付环境变化。航运企业生产计划按时间可

以分为长期计划、中期计划、近期或短期计划等三种类型。

长期计划，有时也叫长远规划。一般是指5年到10年，甚至更

长时期内企业发展的总体计划规定了企业的发展目标及为了

达到这一目标需要采取的各种主要措施。中期计划，是指3

年到5年内企业发展的计划。制定为实现长远规划目标而必须

达到的阶段目标及采取的各种主要措施。近期计划(也叫短期

计划)，主要指计划期与现在较接近的各种短时间计划。如年

度计划、月度测、航次计划等。由于计划时间比较短，能做

到计划内容具体，目标明确，计划可实施性强。企业的年度

生产计划历来是企业年度综合经营计划的主体，是编制其他

计划的重要依据。航运企业年度生产计划的主要内容有：运

输计划(运输量、周转量、主要货种运输量、集装箱运输量)

，财务计划(收入、成本、利润)，船舶修理与更新计划，船

舶使用效率计划等。企业年度计划不仅是实现企业经营目标

的重要手段，是组织企业生产经营活动有计划地均衡进行

的主要依据，而且也是国家经济发展计划的有机组成部分。企

业年度生产计划编制和执行得如何，既关系到本企业生产经

营的效益和今后的发展，同时又影响到其他企业的生产经营活动和整个国民经济的发展。船舶航次计划是以航次命令的形式下达到船舶，指挥船舶航次生产活动的具体指示。

(二) 航运企业生产计划的功能(了解) 生产计划为企业的生产活动提供必要的方向性的指导，是谋求外部环境、内部条件与经营目标三者动态平衡的手段，也是使企业生产顺利进行，增强其竞争能力，提高经济效益的保证。没有计划，一个企业犹如一艘没有舵的船，在市场经济的汪洋大海中，很难把握自己，这不但使企业失去了发展的方向，也将使企业本身最后陷入困境。在水运生产活动中，不同的生产计划具有不同的功能。这些不同的功能，具体体现在以下几个方面：(1)决策影响的时间长短不同。(2)能调动水运企业资源的程度不同。(3)涉及水运企业经营的风险不同。一般说来，战略计划的影响面较宽，并有可能涉及企业未来全部资源的调用问题，且风险较大。比较而言，年度计划次之。而航次作业计划在上述三个方面的程度均较小。

(三) 航运企业生产计划的编制原则(熟悉)

1. 生产计划的编制原则 航运企业生产计划的基本任务是：根据国家的方针、政策和计划年度发展国民经济的总任务，在经济调查与市场研究的基础上，分析航运市场及相关市场的变化趋势及货流、运力、吞吐能力的变化。核定企业的船舶运输能力或港口通过能力。对运输任务和生产能力进行综合平衡，合理确定企业在计划年度生产发展的速度和规模，保证国民经济和人民生活对水运的需要。通过生产计划的实践，进一步挖掘企业的潜力，使企业各部门、各环节之间实现紧密配合，有效地利用企业的各种资源以取得良好的经济效果。

2. 编制生产计划应遵循的原则 为了完成这一基本任务

，就必须提高生产计划的科学性，使企业的长短目标紧密结合，通过计划的组织、控制和调节，使企业各部门、各环节保持正常的比例关系，使企业能够均衡而有节奏地发展。因此，在制定企业生产计划中应遵循以下几个原则：(1)航运企业生产与国民经济的需求相适应。即水运的货运量、货物周转量或货物吞吐量，与工农业生产发展对水上货物运输的需要相适应。旅客周转量或旅客发送量与群众对旅客运输的需要相适应。(2)航运企业生产计划的弹性与客观环境变化相协调。计划的编制不是一蹴而就的工作，它是一个反复循环的连续活动，计划的各个部分需要根据客观变化进行适时的修正和评价。(3)综合平衡与动态发展相统一。综合平衡是计划工作的原则和方法。平衡是矛盾的暂时的相对统一。经常保持平衡对计划工作是至关重要的。在水运企业各生产环节之间，综合平衡就是使船舶、港口、航道、水运工作之间以及与其有关的运输方式之间、运输供给与运输需求之间有一个适当的比例关系。如，船舶运输能力和港口通过能力要与客货运量、周转量或客货吞吐量相适应。港口和航道的通过能力又必须与船舶的运输能力相适应。在航运方面，有不同类型船舶。拖轮与驳船、运输船与辅助船舶的比例相适应的问题。在港口方面，有码头库场、装卸机械和劳动力之间相适应的问题。然而，事物是不断运动和发展的，因此，各种比例关系要不断地协调，积极地组织新的、暂时的、相对的平衡。(4)航运企业生产计划的严肃性与科学性相结合。生产计划的严肃性要求计划不能弄虚作假。计划目标不能过低也不能过高，它应该是经过一定的主观努力可以达到的。100Test 下载频道开通，各类考试题目直接下载。详细请访问 [www.100test.com](http://www.100test.com)