

2009年经济师中级水路考前冲刺辅导第八章(11)经济师考试
PDF转换可能丢失图片或格式，建议阅读原文

https://www.100test.com/kao_ti2020/646/2021_2022_2009_E5_B9_B4_E7_BB_8F_c49_646462.htm

相关链接：冲刺辅导第八章(1)(2)(3)(4)(5)(6)(7)(8)(9)(10)调度分析(了解)(一)日常分析
各级值班调度员根据生产汇报或亲自到生产现场了解情况，对昼夜分班作业计划完成情况的分析。(二)定期分析 调度部门在每一总结期(如月等)结束时，对作业计划完成情况进行较为细致全面的分析，它是一种综合性的分析。(三)专题分析 不定期的分析，一般就某一专门问题而展开，分析的问题大多是生产中的重大关键问题。港口生产控制(重点)(一)生产控制的含义 广义的生产控制是对从生产准备、生产投放到形成产品的全部过程进行全面控制。狭义的生产控制是对生产过程中生产进度的控制，也就是执行生产作业计划过程中的日常生产控制。生产控制既要保证生产过程协调进行，又要保证以最少的人力和物力完成生产任务，是生产管理的重要组成部分。(二)生产控制的程序 1.确定生产控制标准。如生产作业计划的确定、成本目标、工艺标准、劳动定额、物资库存定额和消耗定额、货运质量标准、费用限额等。 2.落实生产控制标准。如生产指标和工艺标准落实到生产管理部门、质量指标和质量标准落实到质量管理部门，成本目标和费用限额落实到财务部门，物资库存及消耗定额落实到物资管理部门等。 3.检查实际执行结果。通过检查，了解情况，掌握数据资料和信息。 4.检查结果与标准比较。通过比较进行具体分析，找出没有达到标准的原因，为纠正和克服差距提供依据。 5.及时将结果上报，并请有关部门采取纠正偏差

的措施，使生产处于控制状态。(三)生产控制的目的 通过生产控制，使企业生产既可按计划规定来进行，按期、保质、保量地完成任务，又可按活劳动消耗及物化劳动消耗标准，加速物资和资金的周转。(四)生产控制的任任务 生产控制的任任务主要是在生产计戈u、作业计戈u、作业实施之间进行过程控制。其主要内容包括：1.装卸作业安排。它是执行计划的开始，而且是通过班计划下达实施的，作业安排还包括作业变动、调整作业任务等。2.作业进度控制。生产开始以后，生产管理便进入作业进度控制阶段，并一直到作业结束为止。3.生产产量控制。4.生产质量控制。这主要指货损率、货差率和赔偿金额率，对工伤事故和运到期限也应控制在计划允许的范围内。5.作业时间的控制。这指对车、船在港停留时间的控制。100Test 下载频道开通，各类考试题目直接下载。详细请访问 www.100test.com