

2009年经济师中级水路考前冲刺辅导第八章(9)经济师考试

PDF转换可能丢失图片或格式，建议阅读原文

https://www.100test.com/kao_ti2020/646/2021_2022_2009_E5_B9_B4_E7_BB_8F_c49_646464.htm

相关链接：冲刺辅导第八章(1)

(2) (3) (4) (5) (6) (7) (8) (10) (11) 港口生产调度 一、港口生产调度工作的意义 港口生产调度是港口生产作业计划的实施和执行。它包括：组织港口各个环节的生产能力.协调各种运输工具的衔接.调整能力与任务的平衡.检查、督促、掌握车船装卸作业进度.解决处理生产过程中出现的各种问题.沟通航运、铁路、公路、物资、外贸等部门与港口之间，以及港口与交通系统之间的联系.完成生产过程从空间到时间的组织，对整个生产布局、生产动态、生产进度进行部署、指挥和控制。(一)港口生产调度指挥系统是港口生产作业的组织部门它是贯彻执行国家运输政策，协调、平衡和处理港口内部关系和内部、外部关系的部门。(二)港口生产调度指挥系统是港口生产指挥的中心它是各级领导管理生产的参谋机构，是对港口生产活动实行集中统一指挥的强有力的工具。(三)港口生产调度指挥系统是贯彻执行生产作业计划的有力保证 二、港口生产调度的基本要求 (一)要深入调查研究，胸中有数 生产调度要做到及时发现问题并正确和迅速地解决问题，就要对港口生产情况胸中有数，能发现和预见生产中可能出现的问题，明确知道措施是否可行和实施后的效果。而要做到这一点，必须建立有效的调度报告制度，使调度人员能及时掌握生产情况。调度人员也应尽可能深入现场，了解情况。(二)对生产进行集中统一的管理 对港口生产进行集中统一指挥并不意味着事无巨细均集中于一人，而是建立一个“集中领导。

分级管理”的调度系统，明确规定各级调度机构及调度人员的职责与权限，做到有职有责有权。(三)要抓重点 港口生产工作中的重点是指重点船、重点物资与重点作业，港口调度工作应全面地、周密地考虑生产有关的各种问题，但这不等于对所有作业都同等对待，平均使用力量。而要根据船舶、货物及其他有关情况确定港口生产中的重点，集中力量突破重点。(四)加强预先控制 对生产的控制可以分为预先控制、现场控制与反馈控制三种类型。深入现场进行监督指导就是现场控制，建立有效的调度报告制度是反馈控制，同时也必须搞好预先控制，也就是要预见生产中可能出现的问题，提前采取措施以避免其出现。要掌握生产上的主动性，就必须加强预先控制。(五)建立和健全生产调度工作制度 调度工作制度包括各级调度部门和调度人员的岗位责任制、各类作业计划的编制与下达程序、调度值班制度、调度会议制度、调度报告制度等，这是搞好调度工作的保证。100Test 下载频道开通，各类考试题目直接下载。详细请访问 www.100test.com