

2008年(中级)经济师考试《工商管理专业知识与实务》答案详解
经济师考试 PDF转换可能丢失图片或格式，建议阅读原文
https://www.100test.com/kao_ti2020/646/2021_2022_2008_E5_B9_B4__E4_B8_c49_646471.htm 2008年(中级)经济师考试《工商管理专业知识与实务》答案详解

一、单项选择题 1. B [解析]本题考点行业生命周期分析。行业生命周期分为四个阶段，即选项ABCD，其中进入第二阶段成长期时，行业产品已较完善，顾客对产品已有认识，市场迅速扩大，企业的销售额和利润迅速增长。同时，有不少后续企业参加进来，行业的规模扩大，所以竞争日趋激烈，那些不成功的企业已开始退出。市场营销和生产管理成为关键性职能。参见教材P5

2. D [解析]本题考点企业总体战略。不相关多元化战略又称无关联多元化战略，是指企业进入现有产品或服务在技术、市场等方面没有任何关联的新行业或新领域的战略。该题中家电行业与医药行业是两个没有任何关联的行业，所以该集团公司实施的是不相关多元化战略。参见教材P14

3. C [解析]本题考点基本竞争战略。差异化战略是通过提供与众不同的产品或服务，满足顾客的特殊需求，从而形成一种独特的优势。其适用范围包括企业要有很强的研究开发能力和市场营销能力、产品或服务具有领先的声望等。参见教材P11

4. B [解析]本题考点企业战略的实施。战略实施流程一共有四步，即战略变化分析 战略方案的分解与实施 组织结构调整 战略实施的考核与奖励。参见教材P19

5. A [解析]本题考点企业战略的实施。在企业战略实践中，战略实施有五种模式，即指挥型、转化型、合作型、文化型、增长型。指挥型模式具有如下特点：企业高层领导研究确定战略，向企业管理人员宣布企

业战略，然后强制下层管理人员执行。参见教材P18 6. B [解析]本题考点企业经营决策的类型。从决策的重要性分类，经营决策可分为战略决策、战术决策和业务决策。选项A的划分标准是决策影响的时间，选项C的划分标准是决策的起点，选项D的划分标准是环境因素的可控程度。参见教材P22 7. A [解析]本题考点企业经营决策的要素。企业经营决策的要素包括：决策者、决策目标、决策备选方案、决策条件、决策结果。其中决策者是企业经营决策的主体，是决策最基本的要素。参见教材P23 8. D [解析]本题考点确定型决定方法中的盈亏平衡点法。盈亏平衡点的产量 = 固定成本 / (单位售价 - 单位可变成本) = 450 000 / (20 - 15) = 90 000 (件)。参见教材P28 9. A [解析]本题考点经营者激励与约束机制。采用股票期权来激励经营者，这属于报酬激励。参见教材P41 10. B [解析]本题考点公司法人财产权。公司对其全部法人财产依法拥有独立支配的权力，即公司拥有法人财产权 (或称法人产权)。参见教材P37 100Test 下载频道开通，各类考试题目直接下载。详细请访问 www.100test.com