

2009年(中级)经济师考试《工商管理专业知识与实务》答案详解
经济师考试 PDF 转换可能丢失图片或格式，建议阅读原文
https://www.100test.com/kao_ti2020/646/2021_2022_2009_E5_B9_B4__E4_B8_c49_646623.htm

一、单项选择题（共60题，每题1分，每题的备选项中，只有一个最符题意的）

1.某食品生产企业决定进军家电业，该企业的这项战略属于（ ）。A．企业业务战略B．企业职能战略C．企业竞争战略D．企业总体战略
参考答案：D
答案解析：“食品生产”企业进军“家电业”，这实行的是多元化发展战略，该战略属于企业总体战略。
试题点评：本题考核企业战略的层次和企业总体战略的态势。参见教材P1和P13。

2.企业价值链由主体活动和辅助活动构成，下列企业活动中，属于主体活动的是（ ）。A．技术开发B．采购C．成品储运D．人力资源管理
参考答案：C
答案解析：选项C属于主体活动，选项ABD都属于辅助活动。
试题点评：本题考核价值链分析法。参见教材P8。

3.在波士顿矩阵分析工具中，代表产品业务增长率高、市场占有率低的区域是（ ）。A．幼童区B．明星区C．瘦狗区D．金牛区
参考答案：A
答案解析：波士顿矩阵分析工具中，幼童区的产品业务增长率高、但市场占有率低。
试题点评：本题考核波士顿矩阵分析工具。参见教材P16。

4.企业通常运用各种现代化的控制方法进行战略控制。运用杜邦分析法旨在进行（ ）。A．质量控制B．进度控制C．财务控制D．工艺控制
参考答案：C
答案解析：运用杜邦分析法，企业通过设立产品事业部，并设立投资中心，就可以对企业的战略实施状况进行财务控制。
试题点评：本题考核战略控制方法中的财务控制。参见教材P21

5.企业战略从基层单位自下而上地产生，

并加以推进和实施。这种战略实施（ ）模式。A．指挥型B．转化型C．合作型D．增长型

参考答案：D 答案解析：在增长型模式中，企业的战略是从基层单位自下而上地产生。试题点评：本题考核企业战略实施的模式。参见教材P196.

某企业开发新产品，有四种产品方案可供选择，四种方案在不同市场利益值如下表所示。决策者采用折衷原则进行决策，给定最大值系数 $\alpha = 0.75$ ，该企业应选择的方案为（ ）。市场状态 \ 损益值 \ 方案

市场状态	畅销	一般	滞销
A．方案	60	50	40
B．方案	70	45	30
C．方案	85	60	15
D．方案	95	20	-20

参考答案：C 答案解析：方案A： $60 \times 0.75 + 40 \times (1 - 0.75) = 55$ 方案B： $70 \times 0.75 + 30 \times (1 - 0.75) = 60$ 方案C： $85 \times 0.75 + 15 \times (1 - 0.75) = 67.5$ 方案D： $95 \times 0.75 + (-20) \times (1 - 0.75) = 66.25$ $\text{Max}\{55, 60, 67.5, 66.25\} = 67.5$ ，所以企业应选择的方案C。试题点评：本题考核不确定型决策方法中的折衷原则。参见教材P327.

企业对非常规的无法预估决策方案结果发生概率的业务活动进行决策时，宜采用（ ）。A．确定性决策法B．不确定型决策法C．风险型决策法D．离散型决策法

参考答案：B 答案解析：不确定型决策又称为非常规型决策，是指在决策所面临的自然状态难以确定而且各种自然状态发生的概率也无法预测的条件下作出的决策。试题点评：本题考核不确定型决策的含义。参见教材P23和P31

8.工业革命后，美国历史上最早由职业经理人通过专门管理机构进行管理的行业是（ ）。A．海运业B．纺织业C．钢铁业D．铁路业

参考答案：D 答案解析：美国历史上第一家由全部拿薪水的经理人员通过专门的管理机构来管理的行业是铁路业。试题点评：本题考核企业领导体制的发展。参见教材P42

9.公司的原始所有权是出

资人（股东）对投入资本的终极所有权，其表现为（ ）。A．法人产权B．股权C．监事会D．执委会
参考答案：B
答案解析：原始所有权是出资人（股东）对投入资本的终极所有权，其表现为股权。试题点评：本题考核公司的原始所有权。参见教材P44

10.在现代企业制度下，决定经理职权的机构是（ ）。A．股东大会B．董事会C．监事会D．执委会
参考答案：B
答案解析：董事会决定经理的职权。经理的职权范围通常是来自董事会的授权。试题点评：本题考核经理职权。参见教材P46和66

100Test 下载频道开通，各类考试题目直接下载。详细请访问 www.100test.com