

2010年中级经济师考试工商管理备考辅导(6)经济师考试 PDF  
转换可能丢失图片或格式，建议阅读原文

[https://www.100test.com/kao\\_ti2020/646/2021\\_2022\\_2010\\_E5\\_B9\\_B4\\_E4\\_B8\\_AD\\_c49\\_646644.htm](https://www.100test.com/kao_ti2020/646/2021_2022_2010_E5_B9_B4_E4_B8_AD_c49_646644.htm) 相关链接：工商管理备考辅

导(1) (2) (3) (4) (5) (7) (8) 公司法人治理结构一、企业领导体制的内涵、作用与构成 (一) 内涵：企业领导体制是企业自主建立的、通过企业领导权限划分而形成的组织结构和规章制度的总和。其内涵体现在以下三方面：1. 领导体制建立在企业领导权力划分的基础上。领导者权力和责任的统一尤为重要。2. 领导体制通过建立企业领导组织机构加以实现。3. 企业领导体制的核心是制度规范。(二) 作用：现代企业领导体制的作用主要有三方面：1. 科学的领导体制是企业领导活动有效开展的组织保证。这种组织保证主要体现在两方面：一是可协调领导机构和领导人员的内部分工；二是可协调领导者与被领导者的关系。2. 科学的领导体制是提高企业整体领导效能的重要因素。企业效能=目标方向×工作效率，决定领导活动效能的目标方向和工作效率都与特定的领导体制有直接的关系。3. 科学的领导体制是规范企业领导行为的根本机制。(三) 现代企业领导体制的基本构成：(注意掌握各部分的作用) 1. 决策系统：是企业领导系统的核心，是进行领导决策和战略设计的指挥部，一般由企业的最高领导组成，直接关系到领导系统功能的体现和工作效率的高低。2. 参谋系统：为决策系统服务，根据实际需要可在企业组织外部也可在组织内部。3. 执行系统：其任务是履行并落实战略决策和行动方案，企业内各级直线部门和职能部门及其主管人员构成了该系统的主体。直接影响到企业经营目标的顺

利实现。4. 监控系统：分析企业决策的执行，指导并协助领导活动的各个环节。根本任务主要表现在四个方面：1) 对执行系统的运行进行必要监督和控制；2) 随时发现并纠正决策和方案中存在的问题；3) 防止部门和单位的工作不及时或不到位；4) 在损失出现之前就及时发现问题并及时采取纠正措施。5. 信息系统：是现代企业领导体制现代化的必要前提。该系统的基本要求是及时、准确、全面和经济。例1：现代企业领导体制现代化的必要前提是（ ），或企业领导系统的核心是（ ）例2：企业领导体制的监控系统的根本任务有（ ）A. 监督执行系统B. 纠正偏差C. 制定目标D. 防止损失E. 制定决策例3：直接关系到领导系统功能的体现和工作效率的高低的是（ ）A. 决策系统B. 信息系统C. 监控系统D. 执行系统西方国家企业领导体制的发展与我国的改革 100Test 下载频道开通，各类考试题目直接下载。详细请访问 [www.100test.com](http://www.100test.com)