

2010年中级经济师考试工商管理备考辅导(5)经济师考试 PDF  
转换可能丢失图片或格式，建议阅读原文

[https://www.100test.com/kao\\_ti2020/646/2021\\_2022\\_2010\\_E5\\_B9\\_B4\\_E4\\_B8\\_AD\\_c49\\_646645.htm](https://www.100test.com/kao_ti2020/646/2021_2022_2010_E5_B9_B4_E4_B8_AD_c49_646645.htm) 相关链接：工商管理备考辅

导(1) (2) (3) (4) (6) (7) (8) 企业经营决策方法科学经营决策方法一般分为定性决策方法和定量决策方法。一、定性决策方法定性决策方法，也称主观决策法。定性决策方法主要有：头脑风暴法、德尔菲法、名义小组技术和淘汰法。（掌握）

（一）头脑风暴法（掌握）又称为思维共振法在典型的头脑风暴法会议中，决策者以一种明确的方式向所有参与者阐明问题，使参与者在完全不受约束的条件下，敞开思路，畅所欲言。在提出方案的过程中，不允许任何批评。对预测有很高的价值。其缺点和弊端受心理因素影响较大，易屈服于权威或大多数人的意见，而忽视少数派的意见。（二）德尔菲法（掌握）由美国著名的兰德公司首创并用于预测和决策的方法。该法采用匿名方式征询专家意见，进行决策。运用德尔菲法的关键在于：第一，选择好专家；第二，决定适当的专家人数，一般10~50人较好；第三，拟订好意见征询表。

（三）名义小组技术（熟悉）在集体决策中，如对问题的性质不完全了解并且意见分歧严重，可采用名义小组技术。其特点是背靠背，独立思考。由小组成员对提出的全部观点或方案进行投票，根据投票结果，确定最终的决策方案。但企业决策者最后仍有权决定是接受还是拒绝这一方案。（四）淘汰法（熟悉）即先根据一定条件和标准，把全部备选方法筛选一遍，把达不到要求的方案淘汰掉，以达到缩小选择范围的目的。淘汰的方法有：（1）规定最低满意度，达不到满

意度的方案予以淘汰。(2) 规定约束条件。(3) 根据目标主次筛选方案。100Test 下载频道开通，各类考试题目直接下载。详细请访问 [www.100test.com](http://www.100test.com)