

2010年中级工商专业复习指南企业战略管理(9)经济师考试

PDF转换可能丢失图片或格式，建议阅读原文

[https://www.100test.com/kao\\_ti2020/646/2021\\_2022\\_2010\\_E5\\_B9\\_B4\\_E4\\_B8\\_AD\\_c49\\_646815.htm](https://www.100test.com/kao_ti2020/646/2021_2022_2010_E5_B9_B4_E4_B8_AD_c49_646815.htm)

企业战略的制定、实施与控制

命题范围：企业战略的制定(含义、流程)、企业战略的实施(

含义、原则、模式、流程)、企业战略的控制(含义、流程、

分类)。企业战略的制定——战略管理的核心部分1. 含义回顾

一下企业战略管理的定义：企业战略管理是指管理者制订企

业战略和实施企业战略的动态管理过程。从企业战略管理的

定义可以看出，企业战略的制定是战略管理过程中的核心部

分，也是一个复杂系统分析过程。一个战略的制定过程实际

上就是战略的决策过程。2. 流程企业战略的制定包括以下流

程：(1) 识别和鉴定现行的战略(必要性)：识别当前是否存在

相似战略，再鉴定其是否与当前的企业目标及环境相适应，

是否存在缺陷，决定是否必须制定新战略。(2) 分析外部环境

，评估自身能力(条件)：常用SWOT分析法，分析企业外部环

境存在的机会和威胁，内部环境优势和问题。(3) 确定企业使

命与目标(目标)：目标是企业使命的更具体化表现，有盈利

目标、服务目标、员工目标和社会责任目标。目标起到引导

激励作用，应具有可实现性，还应符合社会道德标准。(注意

多选题)(4) 准备战略方案(方案)：在分析企业外部和内部环境

并确定了企业战略目标之后，企业管理者将与企业战略专家

等人员一起进行企业战略方案的规划，即实现目标的详细行

动计划。(5) 评价和确定战略方案(优选)：目的是确定方案的

有效性，即从多个方案中选出较优方案，遵循三个原则：择

优原则、民主协调原则和综合平衡原则。说明：有可能出的

是多选题，如企业目标包括哪些方面、企业战略的制定流程包括几个阶段等。相关链接：2010年中级工商专业复习指南企业战略管理(8) 2010年中级工商专业复习指南企业战略管理(10) 100Test 下载频道开通，各类考试题目直接下载。详细请访问 [www.100test.com](http://www.100test.com)