

2011年一级建造师教材项目管理勘误表_一级建造师考试_
PDF转换可能丢失图片或格式，建议阅读原文

https://www.100test.com/kao_ti2020/646/2021_2022_2011_E5_B9_B4_E4_B8_80_c54_646107.htm 2011年一级建造师考试大纲和教材变化比较大，部分科目进行了很大的改动，编写和编辑工作时间都很紧，匆忙中难免遗留下一些问题，网校为助大家更好的复习，整理一级建造师各科目教材勘误。

勘误 1. 《建设工程项目管理》（第三版）第129页内容：（2）确定计算工期 T_c 及计划工期 T_p 已知计划工期等于计算工期，即网络计划的计算工期 T_c 取以终节点 为箭头节点的工作3-15和工作4-15的最早完成时间的最大值，按式（1Z203033-7）计算： $T_c = \max\{EF_{13-15}, EF_{14-15}\} = \max\{22, 22\} = 22$ 勘误：“工作3-15和工作4-15”应该是“工作13-15和工作14-15”。 2. 《建设工程项目管理》（第三版）第132页内容：图1Z203033-4单代号网络图计算实例 勘误： 3. 《建设工程项目管理》（第三版）第133页内容： 7. 关键工作和关键线路的确定 根据计算结果，总时差为零的工作：A1、B1、B2、C2、C3、E、G、H、I为关键工作。从起点节点 节点开始到终点节点 节点均为关键工作，且所有工作之间时间间隔为零的线路，即

答疑解惑 1.请详细说明建设工程项目总进度目标论证的工作步骤。 答：建设工程项目总进度目标论证的工作步骤如下：
（1）调查研究和收集资料； 1）了解和收集项目决策阶段有关项目进度目标确定的情况和资料； 2）收集与进度有关的该项目组织、管理、经济和技术资料； 3）收集类似项目的进度资料； 4）了解和调查该项目的总体部署； 5）了解和调查该项目实施的主客观条件等。（2）项目结构分析；其

中，大型建设工程项目的结构分析是根据编制总进度纲要的需要，将整个项目进行逐层分解，并确立相应的工作目录，如：1) 一级工作任务目录，将整个项目划分成若干个子系统；2) 二级工作任务目录，将每一个子系统分解为若干个子项目；3) 三级工作任务目录，将每一个子项目分解为若干个工作项。(3) 进度计划系统的结构分析；其中，大型建设工程项目的计划系统一般由多层计划构成，如：1) 第一层进度计划，将整个项目划分成若干个进度计划子系统；2) 第二层进度计划，将每一个进度计划子系统分解为若干个子项目进度计划；3) 第三层进度计划，将每一个子项目进度计划分解为若干个工作项。(4) 项目的工作编码；项目的工作编码指的是每一个工作项的编码，编码有各种方式，编码时应考虑下述因素：1) 对不同计划层的标识；2) 对不同计划对象的标识(如不同子项目)；3) 对不同工作的标识(如设计工作、招标工作和施工工作等)。(5) 编制各层进度计划；(6) 协调各层进度计划的关系，编制总进度计划；(7) 若所编制的总进度计划不符合项目的进度目标，则设法调整；(8) 若经过多次调整，进度目标无法实现，则报告项目决策者。

2. 如何编制横道图？答：通常横道图的表头为工作及其简要说明，项目进展表示在时间表格上，如图1Z203031所示。按照所表示工作的详细程度，时间单位可以为小时、天、周、月等。这些时间单位经常用日历表示，此时可表示非工作时间，如：停工时间、公众假日、假期等。根据此横道图使用者的要求，工作可按照时间先后、责任、项目对象、同类资源等进行排序。横道图也可将工作简要说明直接放在横道上。横道图可将最重要的逻辑关系

标注在内，但是，如果将所有逻辑关系均标注在图上，则横道图的简洁性的最大优点将丧失。横道图用于小型项目或大型项目的子项目上，或用于计算资源需要量和概要预示进度，也可用于其他计划技术的表示结果。图1Z203031 横道图 3.

为什么要进行进度计划调整？答：在计划执行过程中，由于组织、管理、经济、技术、资源、环境和自然条件等因素的影响，往往会造成实际进度与计划进度产生的偏差，如果偏差不能及时纠正，必将影响进度目标的实现。因此，在计划执行过程中采取相应措施来进行管理，对保证计划目标的顺利实现具有重要意义。

4.概述如何实现建设工程项目的质量控制？答：质量是建设工程项目管理的主要控制目标之一。建设工程项目的质量控制，需要系统有效地应用质量管理和质量控制的基本原理和方法，建立和运行工程项目质量控制体系，落实项目各参与方的质量责任，通过项目实施过程各个环节质量控制的职能活动，有效预防和正确处理可能发生的工程质量事故，在政府的监督下实现建设工程项目的质量目标。

5.质量控制是否就是质量管理？答：质量控制是质量管理的一部分而不是全部。质量控制是在明确的质量目标和具体的条件下，通过行动方案和资源计划的计划、实施、检查和监督，进行质量目标的事前预控、事中控制和事后纠偏控制，实现预期质量目标的系统过程。编辑推荐：

#0000ff>2011年一级建造师工程经济网上增值服务汇总

#0000ff>2011年一级建造师考试备考专题 100Test 下载频道开通，各类考试题目直接下载。详细请访问 www.100test.com