

2011一级建造师项目管理真题及答案解析_一级建造师考试_PDF转换可能丢失图片或格式，建议阅读原文

https://www.100test.com/kao_ti2020/646/2021_2022_2011_E4_B8_80_E7_BA_A7_c54_646205.htm

一、单项选择题(共60题，每题1分，每题的备选项中，只有一个最符合题意)

1、建设工程管理的核心任务是()。 A、目标控制 B、提高建设项目生命周期价值 C、实现业主的建设目标和为工程的建设增值 D、为工程的建设和使用增值

解析：教材P4。建设工程管理工作是一种增值服务工作，其核心是为工程的建设和使用增值。因此本题选D。

2、作为工程项目建设的参与方之一，供货方的项目管理工作主要是在()进行 A 设计阶段 B 施工阶段 C 保修阶段 D 动用前准备阶段

解析：教材P12 供货方的项目管理工作主要在施工阶段进行，

3、按照国际工程的惯例，当建设工程采用指定分包时，()应对分包工程的工期目标和质量目标负责。 A 业主方 B 监理方 C 施工总承包方 D 劳务分包方

解析：教材P15 按国际工程的惯例，当采用指定分包商时，不论指定分包商与施工总承包方，或与施工总承包管理放，或与业主方签订合同，由于指定分包商在签约前必须得到施工总承包方或施工总承包管理方的认可，因此，施工总承包方或施工总承包管理方应对合同规定的工期目标和质量目标负责。

2.作为工程建设的参与方之一，供货方的项目管理工作主要是在()进行。 A.设计阶段 B.施工阶段 C.保修阶段 D.动用前准备阶段

解析：教材P12。供货方的项目管理工作主要是在施工阶段进行，但也设计设计准备阶段、设计阶段、动用前准备阶段和保修期。因本题为单选，故本题选B。

4、下列组织工具中，能够反应组织项目所有工作任务的是() A 项目

结构图 B 工作任务分工表 C 合同结构图 D 工作流程图 解析：教材P18 项目结构图是一个组织工具，它通过树状图的方式对一个项目的结构进行逐层分解，以反映组成该项目的各项工作任务。5.关于编制项目管理任务分工表的说法，正确的是()。 A.业主方应对项目各参与方给予统一指导和管理 B.首先要对项目实施各阶段的具体管理任务做详细分解 C.首先要定义主管部门的工作任务 D.同一类别的项目可以集中编制通用的分工表 解析：教材P27。为了编制项目管理任务分工表，首先应对项目实施的各阶段的费用(投资或成本)控制、进度控制、质量控制、合同管理、信息管理和组织与协调等管理任务进行详细分解。故本题选B。更新中，请关注！编辑推荐：2011年一级建造师项目管理真题(图片版)2011年全国一级建造师考试真题及答案汇总 100Test 下载频道开通，各类考试题目直接下载。详细请访问 www.100test.com