

2012二级建造师施工管理辅导之施工进度控制_二级建造师考试_PDF转换可能丢失图片或格式，建议阅读原文

https://www.100test.com/kao_ti2020/646/2021_2022_2012_E4_BA_8C_E7_BA_A7_c55_646512.htm 2012二级建造师施工管理辅导

之施工进度控制复习要点。 2Z103010 建设工程项目进度控制的目的和任务 2Z103011掌握建设工程项目总进度目标 一、建设工程项目的总进度目标的内涵 建设工程项目总进度目标指的是整个项目的进度目标，它是在项目决策阶段项目定义时确定的，项目管理的主要任务是在项目的实施阶段对项目的目标进行控制。建设工程项目总进度目标控制是业主方项目管理的任务（若采用建设项目总承包的模式，协助业主进行项目总进度目标控制也是建设项目总承包方项目管理的任务）。在进行建设工程项目总进度目标控制前，首先应分析和谁目标实现的可能性。若项目总进度目标不可能实现，则项目管理者应提出调整项目总进度目标的建设，提请项目决策者审议。在项目的实施阶段，项目总进度不仅只是施工进度，它包括：（1）设计前准备阶段的工作进度；（2）设计工作进度；（3）招标工作进度；（4）施工前准备工作进度；（5）工程施工和设备安装工作进度；（6）工程物资采购工作进度；（7）项目动用前的准备工作进度等。 二、建设工程项目总进度目标的论证 建设工程项目，总进度目标论证时，应分析和论证上述各项工作的进度，以及上述各项工作交叉进行的关系。在建设工程项目总进度目标论证时，往往还不掌握比较详细的设计资料、也缺乏比较全面的有关工程发包的组织、施工组织和施工技术方面的资料、以及其他有关项目实施条件的资料，因此，总进度目标论证并不是单

纯的总进度规划的编制工作，它涉及许多工程实施的条件分析和工程实施策划方面的问题。大型建设工程项目总进度论证的核心工作是通过编制总进度纲要论证总进度目标实现的可能性。总进度纲要的主要内容包括：（1）项目实施的总体部署；（2）总进度规划；（3）各子系统进度规划；（4）确定里程碑事件的计划进度目标；（5）总进度目标实现的条件和应采取的措施等。建设工程项目总进度目标论证的工作步骤如下：（1）调查研究和收集资料；（2）进行项目结构分析；（3）进行进度计划系统的结构分析；（4）确定项目的工作编码；（5）编制各层（各级）进度计划；（6）协调各层进度计划的关系和编制总进度计划；（7）若所编制的总进度计划不符合项目的进度目标，则设法调整；（8）若经过多次调整，进度目标无法实现，则报告项目决策者。

100Test 下载频道开通，各类考试题目直接下载。详细请访问 www.100test.com