

2012二级建造师辅导之施工管理_二级建造师考试_PDF转换
可能丢失图片或格式，建议阅读原文

https://www.100test.com/kao_ti2020/646/2021_2022_2012_E4_BA_8C_E7_BA_A7_c55_646518.htm

施工管理包括施工方项目管理、施工管理的组织、施工组织设计的内容和编制方法、建设工程项目目标的动态控制、施工方项目经理的工作性质、任务和责任、施工风险管理和建设工程监理。

施工方项目管理

1. 掌握建设工程项目管理的类型

建设工程项目管理的内涵是：自项目开始至项目完成，通过项目策划和项目控制，以使项目的费用目标、进度目标和质量目标得以实现。建设工程项目的全寿命周期包括项目的决策阶段、实施阶段和使用阶段。按建设工程生产组织的特点，一个项目往往由许多参与单位承担不同的建设任务，而各参与单位的工作性质、工作任务和利益的不同，因此就形成了不同类型的项目管理，业主方的项目管理是管理的核心。业主方项目管理服务于业主的利益，其项目管理工作涉及项目实施阶段的全过程。设计方项目管理主要服务于项目的整体利益和设计方本身的利益，其项目管理工作主要在设计阶段进行。供货方项目管理主要服务于项目的整体利益和供货方本身的利益，其项目管理工作主要在施工阶段进行。建设项目总承包方项目管理主要服务于项目的利益和建设项目总承包方本身的利益，其项目管理工作涉及项目实施的全过程。

2. 掌握施工方项目管理的目标和任务

施工方项目管理主要服务于项目的整体利益和施工方本身的利益，其项目管理的目标包括施工的成本目标、施工的进度目标和施工的质量目标。施工方的项目管理工作主要在施工阶段进行，但它也涉及设计准备阶段、设

计阶段、动用前准备阶段和保修期。施工方是承担施工任务的总称谓，它可能是施工总承包方、施工总承包管理方、分包施工方、建设项目总承包的施工任务执行方或仅提供施工的劳务。100Test 下载频道开通，各类考试题目直接下载。详细请访问 www.100test.com