

2012二级建造师考试施工管理模拟试题及答案5_二级建造师考试_PDF转换可能丢失图片或格式，建议阅读原文

https://www.100test.com/kao_ti2020/646/2021_2022_2012_E4_BA_8C_E7_BA_A7_c55_646549.htm 本套试题为2012二级建造师考试施工管理单项选择题，共25题，每题后附有参考答案。

1. 某建筑施工企业为适应市场环境的变化，重新设计了公司的组织系统。在此过程中可以使用的组织工具有（ ）。 A. 项目结构图 B. 组织结构图 C. 工作任务分工表 D. 管理职能分工表 E. 工作流程图 答案：CD

2. 下列关于项目目标动态控制的表述中，正确的有（ ）。 A. 项目目标动态控制是项目管理最基本的方法论 B. 项目目标动态控制有利于项目目标的实现 C. 项目目标动态控制应重视事前的主动控制 D. 项目目标动态控制的准备工作是将项目目标进行分解 E. 当计划值与实际值产生偏差时调整项目的目标 答案：ABD

3. 下列关于国际上对项目经理的地位、作用和特征的表述中，正确的有（ ）。 A. 项目经理是项目管理班子的负责人 B. 项目经理是一个技术岗位 C. 项目经理是项目的管理者，具有物资采购权 D. 项目经理的主要任务是项目目标的控制 E. 项目经理是企业法定代表人在项目上的代表人 答案：BCE

4. 下列说法正确的是（ ）。 A. “项目策划”指的是目标控制前的一系列筹划和准备工作 B. “自项目开始至项目完成”指的是项目的实施期 C. “费用目标”对业主而言是成本目标，对施工方而言是投资目标 D. 项目决策期管理工作的主要任务是确定项目的定义 E. 项目实施期管理工作的主要任务是确定项目的定义 答案：ABCD

5. 下列属于业主方项目管理的是（ ）。 A. 安全管理 B. 投资控制 C. 设计管理 D

· 施工管理 E . 物资控制 答案：BCE 6 . 管理是多个环节组成的过程，下列属于管理的环节的是（ ）。 A . 提出问题 B . 分析问题 C . 决策 D . 执行 E . 检查 答案：ACDE 7 . 在施工管理中，在风险评估的基础上确定风险对策，形成风险管理计划，其内容包括（ ）。 A . 风险管理目标 B . 风险管理人员的素质要求 C . 工程施工方案 D . 风险管理范围 E . 风险管理的职责和权限 答案：ADE 8 . 下列属于建设工程项目风险类型中的技术风险的是（ ）。 A . 工程设计文件 B . 工程物资 C . 人身安全控制计划 D . 工程机械 E . 信息安全控制计划 答案：BCDE 9 . 为了有效地控制施工进度，尽可能摆脱因进度压力而造成工程组织的被动，施工方有关管理人员应深刻理解（ ）。 A . 整个建设工程项目的进度目标如何确定 B . 影响整个建设工程项目进度目标实现的主要因素 C . 施工方在整个建设工程项目进度目标实现中的地位和作用 D . 如何正确处理工程进度和工程管理的关系 E . 施工进度控制的基本理论、方法、措施和手段 答案：ABDE 解析：其中C选项应为：工程预付款的具体事宜由发承包双方根据建设行政主管部门的规定，结合工程款、建设工期和包工包料情况在合同中约定。 10 . 建筑安装工程费用中，利润的计费基础可采用（ ）。 A . 直接费 间接费 B . 直接工程费 间接费 C . 人工费 D . 人工费 材料费 设备价值 E . 人工费 施工机械使用费 答案：ABE 编辑推荐：#0000ff>2012二级建造师考试施工管理单项选择题 100Test 下载频道开通，各类考试题目直接下载。详细请访问 www.100test.com