

建立施工项目成本控制责任体系刍议造价工程师考试 PDF 转换可能丢失图片或格式，建议阅读原文

https://www.100test.com/kao_ti2020/646/2021_2022__E5_BB_BA_E7_AB_8B_E6_96_BD_E5_c56_646587.htm

综合性工作。因此，施工项目成本控制体系由施工项目成本控制标准体系、施工项目成本控制责任体系和施工项目成本控制方法体系三部分构成。其中，责任体系为施工项目的成本控制的有效执行提供了控制责任主体的保障。只有明确施工项目各部门、单位的责任，才能使成本的控制工作真正落到实处，实现降低项目成本的目的。本文仅就建立施工项目成本控制责任体系，谈一点个人看法。

一、责任成本与项目成本百考试题论坛

责任体系作用的发挥，主要是通过对各责任单位责任成本的控制来实现的。责任单位是对施工项目总体目标的一种分割责任分割，包括责任范围和责任程度。以责任单位为对象汇集的、为各责任单位所控制，并负有相应经济责任的成本为责任单位的责任成本。责任成本内容的确定，是建立在可控成本基础之上的，各责任单位的可控成本为其责任成本，不可控成本只是具有参考意义。责任成本和项目成本是从不同的管理角度提出来的，它们各自承担着不同的信息加工和成本管理的任务。二者主要区别在于：一）、成本核算原则不同。项目成本核算是按照“谁受益，谁承担”的原则进行的，因此常以施工项目作为成本承担的客体，哪个项目有所“得益”，哪个项目就必须相应地承担有关生产耗费；责任成本是按照“谁负责，谁承担”的原则进行的。在此原则下，通常以责任人或责任单位作为成本的承担者，谁（或哪个单位）拥有一定的经济（成本）责任和相应的权力，就应对其

权责范围内发生的有关耗费担负起一定的责任。（二）、成本归集对象不同。项目成本是以项目作为成本归集对象，在计算项目成本时，一般按不同的项目分别汇集、加工成本数据，并进行单位工程成本和项目总成本的计量和核算；责任成本却是以责任单位作为成本归集的对象，在计算责任成本时，通常按不同的职能部门、不同管理层次分别汇集、加工成本数据，并对责任单位的有关成本进行计量和核算。（三）、成本核算基础不同。来源：考试大项目成本核算一般是按经济用途，将全部成本划分为人工费、材料费、机械使用费、其他直接费和间接成本等，并在此基础上进行的。而责任成本核算是在按成本的可控性，将全部成本划分为可控成本和不可控成本的基础上进行的。由此可见，与实物相联系的项目成本和与责任单位相联系的责任成本是不同的，它们是经济意义互不相同的两个量。

二、责任单位的责任成本

施工项目成本控制责任体系由项目经理部责任总成本、内部施工单位责任成本、内部职能部门责任费用等组成。作为施工项目的各责任单位，由于职责范围不同，其责任成本的内容是不同的。

（一）项目经理部责任成本

项目经理部的责任成本，是指其为施工准备、组织和管理施工生产所发生的全部费用支出。主要包括：

1. 工作人员薪金。指现场项目管理人员的工资、奖金、工资性质的津贴等。
2. 劳动保护费。指现场管理人员按规定标准发放的劳保用品的购置费及修理费、防暑降温费等。
3. 职工福利费。指按现场项目管理人员工资总额的14%提取的福利费。
4. 办公费。指项目经理部办公用的文具、纸张、账表、水、电；书报费等。

除上述四项外，还包括差旅交通费、固定资产使用费、工具用具使用

费、保险费等。（二）施工队的责任成本采集者退散项目某施工队责任成本内容，主要包括该施工队在施工生产中支出的费用。1．人工费。指从事建安工程施工人员的工资、奖金、福利费、工资性质的津贴、劳动保护费等。2．材料费。指施工过程中耗用的构成项目实体的原材料、辅助材料、构配件、零件、半成品的费用和周转材料的摊销等。3．机械使用费。指施工过程中使用的自有施工机械研发生的机械使用费和租用外单位施工机械的租赁费，及施工机械安装、拆卸和进出场费等。4．其他直接费。指施工过程中发生的二次搬运费、临时设施摊销费、检验试验费、工程点交费和场地清理费等。项目施工队的责任成本，主要是构成施工项目成本的直接成本部分。（三）材料采购保管部门的责任成本百考试题 - 全国最大教育类网站(100test.com)材料采购保管部门的责任成本是指有关材料从订货、购入，一直到出库的整个过程中研发生的各项费用，及因缺货而造成的经济损失。1．订购成本。指为订购材料所发生的有关成本，如订购手续费、旅差费、验收及入库费及有关人员工资等。2．购入成本。指材料本身的成本，包括买价、运输费、装卸费等。百考试题 - 全国最大教育类网站(100test.com)3．储存成本。指材料从入库到出库的整个期间内所发生的成本。主要包括储存保险费、损耗费、仓储费、仓库管理费等。4．缺货成本。指由于存货耗尽或供应中断等原因而不能满足施工生产正常需要所造成的经济损失。主要包括停工待料损失费、为补充因缺料所短欠的工程量而加班加点的损失费或因不能按期完工而应付的罚金等。随着企业分权管理的实施，为了有效地对内部各单位进行控制，有必要根据内部各单位所处

的管理层次赋予相应的权限，明确其应负的责任，使责任更为具体化、层次化，以保证总体目标的顺利实现。在施工项目内部建立责任体系的同时，企业作为责任中心，也应承担一定的责任。相关推荐：论新形势下造价咨询机构的发展
100Test 下载频道开通，各类考试题目直接下载。详细请访问
www.100test.com