

施工企业的工程造价管理造价工程师考试 PDF转换可能丢失图片或格式，建议阅读原文

https://www.100test.com/kao_ti2020/646/2021_2022__E6_96_BD_E5_B7_A5_E4_BC_81_E4_c56_646630.htm 建筑工程造价管理贯穿于工程建设的全过程，从工程建设立项到工程项目的竣工决算，每一个环节都存在着造价管理，施工企业的盈利与亏损与工程造价管理好坏息息相关。因此，要使企业经济效益好，就必须坚持不懈地抓好造价的管理工作。现就施工企业如何加强工程造价管理浅谈几点意见。

一、积极参与市场竞争，做好工程项目投标来源：www.100test.com 市场经济已经使施工企业从传统的"指令性任务"变为企业通过投标竞争而产生工程项目，现阶段施工企业面临着"僧多粥少"的局面，企业要生存就必须适应市场竞争，做好工程项目投标。

- 1、 组建强有力的投标班子。实践证明投标班子素质是决定能否中标的关键。在接到招标文件后，要选聘业务精练、经验丰富、知识面广、注意市场知识积累且洞察能力强的人作为负责人，成员有施工技术、工程造价、经营计划、施工机械、物资供应等部门参加，使优秀的技术人员进入投标班子，对所技工程进行分析、研究，并安排有关工作，如为复杂的工程要组织专家组，认真分析、合理安排、组织攻关，使技术指标过硬。
- 2、 编制高质量的施工组织设计。施工组织编制不仅科学、合理、优化，而且要体现降低造价，使施工组织即可行又经济，在确定施工方案中要优先考虑先进的施工方法、工艺，如在造价允许范围内应优先采用领先技术等。
- 3、 确定合理的报价，是工程项目能否达到评标人围的关键。按照招标文件细则准确、合理、实事求是编制商务标，并分

析工程性质，采取相应的报价策略，使工程中标。二、施工过程的全方位管理来源：考试大工程中标后，施工阶段的管理是施工造价管理的关键环节，在这个阶段管理的好坏将直接影响企业的经济效益。为了搞好该阶段造价管理，应从以下几方面入手：

- 1、强化造价意识来源：www.examda.com对施工企业来说，造价管理应该是施工管理的重要组成部分，是施工管理的核心，造价管理的好坏决定着经济效益的好坏，因此要不断增强全面造价意识，特别是项目负责人和技术负责人，要彻底改变那种认为造价管理是少数预算专业人员的错误认识和做法，使人人关心工程造价，把施工管理同工程造价管理紧密结合起来。
- 2、认真编制施工组织设计 编制施工组织设计是工程实施的总体方案。要使其方案优化，工期合理，工艺先进，程序科学，措施周密，责任明确，关系协调，体现其合理性、严肃性、实践性和先进性，做到技术与经济的结合和统一。施工组织设计编制的合理，是做好工程造价管理的前提和基础。
- 3、建立良好的造价管理系统 造价管理部门在施工企业应处于管理的核心地位，其他服务部门应与其密切配合，材料采购清单和发票及复印件、工程变更通知、技术交底、施工方案、生产计划的安排、合同等都应送交造价管理部门，造价人员在此基础上分析比较，定期核算，发现问题应依据合同文件及时提出索赔方案。
- 4、加强物资管理百考试题论坛 工程建设中材料费占工程造价的70%以上，因此材料管理工作好坏，直接影响工程项目的质量和成本，从而影响企业的经济效益，所以应把材料管理当做控制工程造价重要环节来抓。具体要把好四点：一是“质量关”，对进场的材料严把质量关，复试合格后方可使用；二

是"价格关"，购料时要在保证质量的前提下货比三家，降低采购成本；三是"定额关"。进料时要建立明细，进出库要进行登记，严格计划用料，实施限额领料，严格控制材料的损失和浪费；四是"奖罚关"实行奖节罚超，从而保证工程质量，避免材料浪费，大大降低工程成本。

三、加强工程结算

工程项目经济效益如何，最终体现在工程结算上，我认为要想搞好工程结算，应抓好以下几方面工作：

- 1、工程结算应从合同抓起。www.Examda.CoM考试就到百考试题建设工程施工合同是建设单位和施工单位权利与义务的规定，所以施工单位要高度重视施工合同中有关付款和结算条款的约定，抓住时机，尽早结算。
- 2、重视施工签证工作，积极组织索赔有一些施工企业在工程中标后，认为工程属于自己了，干就行了。而忽视工程索赔，承包合同价等于中标价加变更增(减)费用及合同规定允许调整的有关费用。造价工程师应熟悉合同规定，及时办理签证，善于抓住索赔机会，增加工程收入。施工单位有这样的通病，就是平时不注意现场签证工作积累，等到结算时拿不出有力证据，出现和建设单位(业主)、设计单位的推读、扯皮现象，从而影响声誉和经济效益。

四、狠抓成本控制，降低工程成本，提高企业经济效益

建筑市场招投标制的实施，彻底打破以往传统计划经济体制，使施工企业由粗放型经营向集约型经营转变，企业必须推行成本管理，以成本为龙头控制消耗，强化核算意识，应从以下几点抓起：

- 1、先算后干，有效控制成本。工程中标后，就要编制完整的施工图预算。从施工图预算中分析出材料的用量，更合理地为成本核算作好基础。从而有效控制成本核算。以中标价为最高限额将费用分解，编制成本预算，根据当年施

工生产任务及中标价测算目标收入，扣除目标利润后编制责任费用预算，根据责任成本预算、责任费用预算及核实的各部门定额备用金来编制责任资金预算。2、加强管理，严格控制消耗。责任预算编制后，按成本责任区实行全员、全过程和合理费用控制，保证成本费用在受控状态下合理支付，财务部门要控制其间接费用；劳资部门、材料部门、机械部门要控制工、料、机费用，超量要分析，严格采取“节奖超罚”。百考试题论坛总之，造价管理是施工企业提高经济效益的关键，是关系企业生存的大事。各级管理人员应掌握工程造价管理的基本知识，并在企业经营中认真实施。相关推荐：工程造价《计价规范》学习体会 100Test 下载频道开通，各类考试题目直接下载。详细请访问 www.100test.com