

造价施工企业目标成本管理系统的建立与运用造价工程师考试 PDF转换可能丢失图片或格式，建议阅读原文

https://www.100test.com/kao_ti2020/646/2021_2022__E9_80_A0_E4_BB_B7_E6_96_BD_E5_c56_646684.htm 为适应市场经济的发展要求，加强企业在国际建筑市场中的竞争力，中核华兴建设公司秦山三期重水堆核电站项目经理部在项目管理中，根据自身情况并结合国际工程项目管理方式实施了目标管理并主要将目标管理的方法应用于质量、安全、进度以及成本的管理。该工程建造周期分别为72个月和81个月，总投资约28.8亿美元。我公司作为建造承包商之一，承担了基岩的开挖及表面处理、核蒸汽厂房NSP的土建建造、现场基础设施及共公设施三个合同包的建造工作。比较国内外建安工程费用的构成，我们认为：工资、材料费、施工机械费均是直接用于构成工程实体形成主要部分，从而成为施工企业产品成本的主要组成部分，也是施工企业成本控制的重点。结合工程实际情况，我们将其列为直接工程成本，其他费用列为间接成本。目标成本的制定来源：考试大施工企业的成本可分为直接成本和间接成本两类，我们在制定施工企业目标成本的时候同样分为直接成本和间接成本来考虑。直接成本分为人工成本、材料成本、施工机械成本三类。一是人工成本。人工费成本的高低取决于消耗人工的数量的多少和人工单价的高低，人工单价取决于市场行情和国家的相关政策，而人工消耗数量则取决于企业劳动生产率水平的高低及施工工作的机械化程度。人工费用目标成本的确定关键是确定单位工作量的人工消耗数量。本文来源:百考试题网针对目前我公司尚未确定较为合理的企业定额的现状，笔者认为单位工作量

的人工消耗可参照国家现行劳动定额测定，按国家现行劳动定额的消耗乘上95%的系数。这是现行劳动定额，反应的是社会平均水平，我公司作为大型的施工企业，劳动生产率水平高于行业平均劳动生产率5%是较为现实的。按照此法，我们可初步确定人工费用的目标成本，并将此作为项目的目标考核依据。二是材料成本。我们只考虑形成工程实体的各种原材料、辅助材料、构配件和半成品的费用。对于周转材料，我们可参照施工方案进行核算，并对自备和租赁方式的费用进行技术经济分析确定较为经济的方案。材料费用单价随行就市，企业控制的关键是消耗量。直接构成工程实体本身的材料用量（q），我们可根据施工图纸和相关技术文件进行计算。由于出库前的消耗均已计入了材料预算价格，作为施工作业班组所要控制的消耗包括了场地内运输消耗、施工操作损耗、施工现场堆放损耗。我们制定目标成本时，同样可在现行社会平均消耗水平的基础上考虑5%-10%的下浮系数作为所要控制的材料消耗。具体的材料消耗计算：材料消耗数量(Q) = q * {1 现行定额材料消耗系数 * [1-(5%~10%)]}。据此。我们可以确定直接成本中目标材料费用成本。三是机械费用目标成本。机械费用目标成本我们按现行预算定额中的机械费用作为目标控制成本。我公司机械化作业程度较高，机械使用费用也较高，能将机械费用控制在定额水平之内。间接成本按国内建安工程费用组成划分包括：其他直接费、现场经费、间接费、税金；若按国际建安工程费用组成划分，间接成本则包括管理费和开办费两部分。我们制定目标成本的时候也按两种划分分别考虑。按国内建安工程费用划分形式确定时，除税金以外，其它各项间接成本费用均是企业费

用，由于目前国内的费用计算方式是按工程类别不同，以直接成本为计基数按一定比例计取，而不是按实际消耗进行核算，此项费用具有很大的弹性，并不能准确的反映企业的实际成本。因此，我们在制定施工企业间接费用的目标成本时，可先对其费用组成进行分析，确定费用控制的责任部门或施工班组；在明确了责任范围后，按照一定的比例将间接费用以一定的金额划分到责任部门，由责任部门包干使用，并建立相应配套的奖惩制度及措施。来源：考试大的美女编辑们按国际建安工程费用组成形式确定时，国际建安工程费用的间接费用主要包括管理费和开办费用两类；对于管理费用我们在确定目标成本的时候，我们可参照按国内建安工程费用组成形式确定其目标成本，即先将管理费的内容细分，按细分后的组成确定相关责任部门，再制定目标成本。对于开办费用，按照国际工程惯例对开办费的界定，开办费用包括施工水电费、周转材料、临时设施费、场地清理费等。我们知道，施工水电费、周转材料费及临时设施费的高低，均与施工方案是否经济有关，在确定的这些项目的目标成本时，我们需先施工方案进行技术经济分析，这些工作主要由技术、财务及商务部门完成；经过对施工方案的技术经济分析，我们先确定最优施工案，确定了最优施工方案，我们的目标成本可以随之而定。对于场地地清理，可采取按直接成本的一定比例包干使用的方法确定。目标成本的修正本文来源：百考试题网控制的基本过程包括确立标准、衡量实际成果、纠正偏差。目标成本的修正，其实就是一个衡量实际成本、纠正偏差的过程。目标成本的修正依赖于大量的基础数据。这就需要我们积累的规范、正确的原始记录。在直接成本部

分中，一是人工费的修正。作为对目标成本的研究，对工作必需以量作为研究对象。由于施工队的工长、班长工作内容的重复，工长或班长应对每天的工作做适当的记录。通过一定时间的积累形成经验数据，再根据工程的实际消耗，可以确定该数据的准确性，从而对目标成本进行修正。二是料费用的修正。在建筑工程中，要真实准确的考核材料成本，必须针对项目进行材料成本核算。在项目部目前这种状况，首先材料要求施工队规范填制材料出库单，材料出库单上必须注明使用部位，预计使用量。凭出库单出库的材料应当可以跟踪至该材料形成于工程实体的部位。每个月施工队应完成如下的统计工作：本月领用材料数量，月末未用完材料数量，当月形成产成品数量，在产品数量。只有这样我们才能准确的核定材料消耗成本，从而判定我们的材料控制据此与原目标成本进行对比，找出差距及原因对目标成本进行修正。三是机械费用消耗成本的修正。对于机械台班数量，我们可按两种情况进行考核。大型机械在项目部由原机械队统一管理，任何部门或施工队需要使用，均需签发机械台班使用任务单，任务单上必须详细描述实施工作的内容及部位、台班数量、完成工作量，完成的工作量必须经相关部门进行考核，核实其是否属实。来源：www.examda.com在间接成本部分中，除了按国际工程费用组成划分中的开办费需根据施工方案进行测算外，其它各项费用目标均可根据多次工程实施过程中积累的经验数据进行修正。要做好这项工作需多个部门之间的协作，财务部门需按实施情况对所有间接成本进行严格的归类分配，而非简单的记帐；各部门及施工队对所有作业人员工作均需按项目进行详细的划分和记录，确定人员、

机具、及相关费用服务的对象。有了这种详细的记录，我们即可据此测定相应的费用比率，从而对制定的目标进行适当的修正，使目标日趋合理、适用。相关推荐：技巧心得：施工项目成本控制中问题与对策 100Test 下载频道开通，各类考试题目直接下载。详细请访问 www.100test.com