建筑施工企业如何加强经营风险控制 PDF转换可能丢失图片或格式，建议阅读原文

https://www.100test.com/kao_ti2020/646/2021_2022__E5_BB_BA_E7_AD_91_E6_96_BD_E5_c57_646853.htm 加强施工企业经营风险管理对提高施工企业抵御经营风险的能力，促使施工企业在激烈的市场竞争中稳步、健康发展具有十分重要的意义。经济建设速度的加快，给我们建筑施工企业的发展提供了更为广阔的空间。但在目前，我国建筑市场还不规范，法律制度、企业内部机制等尚不完善，给企业经营带来了巨大的风险。施工企业如何能在强手如林、竞争激烈的社会中生存，那就要看施工企业经营者和施工项目管理者的风险意识强不强，风险控制的重要性认识足不足。因此，加强施工企业经营风险管理对提高施工企业抵御经营风险的能力，促使施工企业在激烈的市场竞争中稳步、健康发展具有十分重要的意义。施工企业经营风险的主要表现。合同风险我国建筑市场不规范和投标过程中各企业间的激烈竞争，使企业面临着工程质量、工程款拖欠、材料价格等许多问题，而这些问题与合同的不规范签订和不正当履行有着密切的关系。在市场上，业主利用施工企业急于揽到工程任务的迫切心理，在签订合同时附加某些不平等条款，如要求施工企业垫付大量资金，收取工程保证金等。这些不平等条款使企业在财务上面临巨大的潜在风险，致使施工企业在承接工程初期就处于非常不利的地位，甚至陷入合同陷阱，直接增大了财务风险系数。投标风险投标是建筑施工企业承揽工程的主要手段，企业在投标过程中需在价格、技术、质量和工期方面对业主做出承诺，存在不中标风险和中标风险。不中标，施工单位损

失购买标书的费用，中标则要准备承担施工过程中的一切风险。诉讼风险建设单位不能及时支付工程款，施工企业就只能拖欠分包工程款和供料货款。拖欠之风蔓延，一拖再拖，日积月累，数额大了，施工企业随时都面临被分包商和供应商诉讼的风险。近两年，拖欠农民工工资被曝光的施工企业也屡见不鲜。这类诉讼危及施工企业的商业信誉和正常的生产经营活动。法律风险企业经营中不懂法律规则，疏于法律审查，逃避法律监管所造成的经济纠纷和涉诉，给企业带来重大损失。管理风险许多施工企业基础管理薄弱，机制不活，人员效率低下，管理漏洞较多。比如，现场管理混乱，材料浪费丢失；工程质量管理把关不严，返工现象时有发生；工程预决算工作松散；分包工程管理、材料设备管理不到位，效益流失，使企业加大工程成本，利润流失，企业效益低下。物资供应风险物资涨价风险由于工程项目建设规模大，时间长，投资数额大，建筑材料受市场需求和宏观经济变化的影响。施工企业经营风险控制的对策思考施工企业经营风险是客观存在的，施工企业如何有效规避风险，合理减少风险带来的各种损失，是确保企业生产经营健康安全发展的重要保证。对施工企业存在的主要风险，我们应采取一系列的应对策略，防范、控制和规避经营风险。科学分析，完善企业合同管理建立合同评审制度，完善企业合同管理。实行合同的集中审查、审批和管理，规范并形成精细、严密、标准的合同文本，减少并逐渐杜绝在合同内容上出现大的漏洞。从合同的订立上防止经济纠纷的产生，降低合同风险。合同签订前，企业法律顾问要介入，对合同的风险性进行评估，防止合同中不利条款的出现，把合同的隐患消灭在评审阶段

。工程开工时要组织大家进行合同交底，明确承包人的合同责任和工程范围。在发生合同条件变化时，要及时搜集会议纪要、工程图片、变更通知等重要资料，为合同争议准备证据，也为工程索赔打下基础。理性分析决策，防范经营投标风险工程招投标是施工企业的重点工作，要充分考虑项目的可行性、可能性和可靠性。要对建筑项目出资人有一个科学的分类。第一类是政府项目，第二类是国有单位项目，第三类是民营项目，即私人企业、民营开发商等作为出资人。我们尤其要注意的是第三类建筑项目，应该对其作严格的风险评估，对他们的信誉度、经营业绩、项目本身的利益空间等，作准确的了解和分析。施工企业必须把项目内存在的经营风险作为取舍项目的先决条件。建立民主科学的承接项目的决策机制。决策人员必须具有一定的建筑技术知识、管理知识、法律政策知识、合同知识，并能够对各类风险有预见性识别。建筑施工企业要建立健全完善而严格的承接项目程序，并在投标时充分考虑项目的可行性、可靠性，以对资金到位率低、盈利水平低、风险较大的项目坚决否决，最大限度地防范承接任务的决策风险。强化资金管理，化解分包商和供应商的诉讼风险首先，施工企业必须十分重视资金管理，完善管理办法，规范结算纪律，提高资金使用效率。可建立企业资金结算中心或“内部银行”集中开户，统一管理，编制月度资金收支计划，严格审批制度，遵循以收定支的原则，控制资金的流向和流量，提高履约能力。其次，施工企业应根据不同工程合同中约定的工程款收取条件，在与工程分包商和材料供应商签订合同时，应力争列入支付分包工程款和货款的限制条款，使分包商和供应商充分明了工程的低价

中标带来的效益风险。资金状况，以建设单位资金支付程度为前提或按相同比例付款，并不因此追究施工企业的违约责任；或力争让建设单位与施工企业对分包商和供应商共同承担连带责任，以回避分包商和供应商对施工企业的诉讼风险。加强防范，把好法律风险关首先应建立法律风险防范体系。健全法律事务机构，加大普法力度。其次建立企业法律事务人员参与机制。施工企业应把法律工作的重心从事后补救转移到事前防范，加大法律咨询论证的力度。第三应加强诉讼管理。施工企业应将案件处理与改进经营管理有机结合，把侧重点转移到防范和控制上来，重视案后的分析与总结，避免错误重复发生。追求过程精品，强化项目管理在生产组织和现场管理过程中，企业管理水平的高低直接反映抵御风险能力的大小。把工程项目作为企业效益的源头，作为管理的出发点和落脚点。项目部首先要把质量、安全、工期责任指标分解落实到每个人，大力开展标准化作业，坚持动态管理、节点考核，以一次成优确保全面创优，从而有效规避对业主承诺的质量风险；再者，要选准适合企业实际的核心技术作为培育对象，使之发挥持续推动企业技术进步、提高核心竞争力的作用。最后，要把项目管理效益最大化作为成本控制的目标，强化检查控制，消灭亏损项目，避免。严格采购管理，防范物资采购风险要想防范物资采购风险：要建立合格供应商名单，依法签订供货合同。实行阳光采购，进行内部公开招标，货比三家，在保证质量的同时，确保降低材料采购成本。对发包商指定的供货商要依法收取合理的工程配合费，明确付款方式，坚决制止发包商直接向分包方付款的现象，维护企业合法权益；对于大宗材料，一定要在合同

中约定按市场价取费，争取发包商签认。总之，在竞争日益激烈的今天，施工企业经营是一项具有很大不确定性和充满风险的事业。施工企业只有增强风险意识，完善风险机制，加强风险防范，才能保证企业在竞争白热化的风险市场中，实现安全、健康和稳步的发展。相关推荐：[#0000ff>#0000ff>建筑施工企业经济风险防范](#) 更多推荐：[#0000ff>2011年注册建筑师考试成绩查询时间汇总](#) [#0000ff>2011年注册建筑师考后真题及答案交流专区](#) 100Test 下载频道开通，各类考试题目直接下载。详细请访问 www.100test.com