

浅析如何加强综采工作面的管理 PDF转换可能丢失图片或格式，建议阅读原文

[https://www.100test.com/kao\\_ti2020/646/2021\\_2022\\_\\_E6\\_B5\\_85\\_E6\\_9E\\_90\\_E5\\_A6\\_82\\_E4\\_c57\\_646900.htm](https://www.100test.com/kao_ti2020/646/2021_2022__E6_B5_85_E6_9E_90_E5_A6_82_E4_c57_646900.htm)

1.安全管理 1.1牢固树立安全意识 “安全第一、预防为主”是综采工作面在作业过程中必须遵循的指导方针，是保障综采工作面安全管理的根本原则。由于综采工作面的复杂性和特殊性，所以对职工的安全意识要求要高，时刻加强职工安全思想教育，提高职工的安全意识和自我保护意识，杜绝“三违”事故的发生，加强“三不伤害”意识的灌输。只有这样，才能保障职工的安全，才能保证综采工作面的正常回采，才能保证采面的安全生产。

1.2加大奖惩力度，提高安全生产质量 综采工作面的安全管理必须建立一套严格的安全生产规章制度。在班前安排工作、井下作业现场，要对职工进行经常性的安全知识的讲解、灌输，对那些安全意识不强，工作不认真，违章作业的个别违章者，必须执行惩罚。只有这样，才能杜绝“三违”事故的发生，将安全隐患消灭在萌芽之中。另外，对那些在安全工作中作出贡献的要予以奖励，以此调动职工的积极性、主动性，促进安全工作的进一步开展。

2、人才队伍管理 2.1建立人力测评机制 运用测评的方法分析职工的潜质、能力和行为表现，并把测评结果与任用结合起来，不仅能为人才的培养、使用提供参考依据，也为人才自身的发展提供了明确的方向。测评应注意的问题：1.合理的测评办法，采用理论和实践双测评方法。2.严格的监督，确保测评结果的可信度，采取职工代表与干部相互监督的方法。3.配套的政策措施，确保测评工作顺利长期地进行下去，职工素质测评可每

季度进行一次，测评活动存入个人档案，并作为工资分配、工作调剂的必要依据。

## 2.2建立完善的激励机制

在激励和留住人才方面可以灵活运用激励机制，充分调动员工的积极性、主动性和创造性，用非正式规则的约束实现对职工的柔性管理。对于专业技术人员就可以在技术阶梯上得到升迁，要善用适合的人员，做到人尽其用。

## 2.3优化培训制度

从职工培训入手，制定中、长期培训计划，采取内培和外培相结合方法。健全完善培训制度，实行全员轮岗培训，每位职工做到“一专多能”。选送优秀员工到大中专院校培训，其它人员全部到矿职工学校参加业余学习。工作面投产后，坚持不懈地连续进行分阶段技术培训，从而有效提高员的素质，为队伍管理奠定了良好的人力资源基础。

## 3、生产技术管理

由于综采工作面设备的机械化和采场的复杂化，这就要求必须有一批高技术、高水平的技术人才来操作。这样，就必须强化技术管理工作，结合工作面实际，制定出严密的作业规程，使采煤工艺达到安全化、效益化、标准化。另外，综采工作面在回采过程中，常会出现许多技术问题，如设备损坏，这就要求要有一个懂设备的技术人才来处理，再如，工作面顶板破碎，压力大，夹有岩墙、断层，都需要一个懂采煤的技术人才来制定措施并指导处理。由此可知，生产技术指导着综采工作面的正常回采。

## 4、质量标准化

质量标准化是综采工作面管理的一项重要内容，是综采工作面管理的一面旗帜。综采工作面管理的好与坏，首先从质量标准化中体现出来。如何加强质量标准化，要从以下几个方面入手。

### 4.1环境

综采工作面给人的第一感官必须环境好。这就保证从调动物料的车场子开始，到工作面上、下巷道、到工作面都必

须保证无浮货、杂物、积水，物料码放整齐，牌板齐全，吊挂整齐。工作面保证“三直、两平、三净、两畅通”，工作面液压支架升平无落差。

4.2支护 就目前艾友矿地质条件而言，综采工作面两顺支护采用单体支护。这就要求巷道支护单体成排上线，单体迎山角度要够，达到初撑力，绑好防倒带，单体手把方向一致。综采工作面支护采用支撑掩护式或掩护式支架支护。这就要求支架升实生平，接顶严密，无落差；架型要正，无倾倒现象；支架拉齐，成一排直线；液压管路吊挂整齐一致。

4.3装备 就综采工作面而言，要有一套完整的设备系统。从工作面巷道的供电电缆、绞车到运输巷的供电串车、转载机、破碎机再到工作面的运输机、采煤机、液压支架都必须保证完好状态，以保证综采工作面的正常回采。为保证设备完好状态，必须加强检修。首先，对职工分批进行培训，提高职工的操作技能。其次，抓好设备检修工作，实行包机制管理，带着问题检修。只有这样，才能提高设备的完好率，开机率，降低事故。总之，加强设备检修，既提高了设备的完好率，达到了质量标准化，同时也提高了技术管理。特别在综采工作面的初采时期，或过岩墙、断层时期，更要加强设备检修工作，坚决杜绝野蛮使用设备，造成不必要的损失。

5、成本管理 成本管理是综采工作面管理的一项重要内容。企业的宗旨是赢利，煤炭企业亦是如此。这样，就必须建立一套合理的成本核算体系，适应煤炭行业管理的需要，并以此保证综采工作面在回采过程中，杜绝材料浪费现象，用较低的成本取得更多的经济效益。

相关推荐：[#0000ff>建筑施工企业财务管理](#) 更多推荐：[#0000ff>2011年注册建筑师考试成绩查询时间汇总](#) [#0000ff>2011年注册建筑师](#)

考后真题及答案交流专区 100Test 下载频道开通，各类考试题目直接下载。详细请访问 [www.100test.com](http://www.100test.com)