

安全工程师：组织协调学原理安全工程师考试 PDF转换可能丢失图片或格式，建议阅读原文

https://www.100test.com/kao_ti2020/646/2021_2022__E5_AE_89_E5_85_A8_E5_B7_A5_E7_c62_646015.htm

组织协调学原理要求安全的组织机构要进行合理的设置；安全机构职能要有科学的分工，事故、隐患要分类管理，要有分级管理的思想；安全管理的体制要协调高效，管理能力自组织发展，安全决策和事故预防决策的要有效和高效，事故应急管理指挥系统的具有功能和效率等方面要有总体的要求和协调。任何要完成一定功能目标的活动，都必须有相应的组织作为保障。建立合理的安全管理组织机构是有效地进行安全生产指挥、检查、监督的组织保证。企业安全管理组织机构是否健全，管理组织中各级人员的职责与权限界定是否明确，直接关系到企业安全工作的全面开展和职业安全卫生管理体系的有效运行。

一、企业安全工作组织的基本要求 事故预防是有计划、有组织的行为。为了实现安全生产，必须制定安全工作计划，确定安全工作目标，并组织企业员工为实现确定的安全工作目标努力。因此，企业必须建立安全生产管理体系，而安全生产管理体系的一个基本要素就是安全工作组织。组织是为实现某一共同目标，若干人分工合作，建立起来的具有不同层次的责任和职权制度而形成的一个系统。组织也是管理过程中的一项基本职能。组织是在特定环境中，为了有效地实现共同目标和任务，合理确定组织成员、任务和各项活动之间的关系，并对组织资源进行合理配置的过程。由于企业安全工作涉及面广，因此合理的安全管理组织应形成网络结构，其纵向要形成一个从上而下指挥自如的全企业统一的安全生产

指挥系统；横向要使企业的安全工作按专业部门分系统归口管理，层层展开，实现企业安全管理纵向到底，横向到边，全员参加，全过程管理。一个健全、合理、能充分发挥组织机能的安全生产工作组织，需要妥善解决以下问题：

合理的组织结构。为了形成“横向到边、纵向到底”的安全工作体系，需要合理地设置横向安全管理部门，合理地划分纵向安全管理层次。

明确责任和权利。安全生产工作组织内各部门、各层次乃至各工作岗位都要明确安全工作责任，并由上级授予相应的权利。这样有利于组织内部各部门、各层次为实现安全生产目标而协同工作。

人员选择与配备。根据安全生产工作组织内不同部门、不同层次的不同岗位的责任情况，选择和配备人员。特别是专业安全技术人员和专业安全管理人员，应该具备相应的专业知识和能力。

制定和落实规章制度。制定和落实各种规章制度可以保证安全生产工作组织有效地运转。

信息沟通。组织内部要建立有效的信息沟通模式，使信息沟通渠道畅通，保证安全信息及时、正确地传达。

与外界协调。企业存在于大的社会环境中，企业安全工作要受到外界环境的影响，要接受政府的指导和监督等。企业安全生产工作组织与外界的协调非常重要。《安全生产法》第十九条对安全组织机构的建立和安全管理人员的配备做了专门规范。根据生产经营单位的生产经营性质和规模不同，法律的具体规范要求也不同：（1）对矿山、建筑施工单位和危险物品的生产、经营、储存单位的要求 矿山、建筑施工以及危险物品的生产、经营、储存单位，都属于高危行业，容易发生安全事故，对安全管理要求严格。因此，不管其生产规模如何，都应当设置安全生产管理机构或者配备专

职安全生产管理人员，以确保生产经营过程中的安全。来源：**考试大**（2）对其他生产经营单位的要求 对于矿山、建筑施工单位和危险物品的生产、经营、储存单位以外的其它生产经营单位的安全组织机构和安全管理人員配置，《安全生产法》主要以生产规模大小作为划分设置的依据，凡是从业人员超过三百人的生产经营单位，应当设置安全生产管理机构或者配备专职安全生产管理人员；从业人员在三百人以下的生产经营单位，应当配备专职或者兼职的安全生产管理人员。（3）安全生产的委托管理服务 对于从业人员在三百人以下的非矿山、建筑施工单位和危险物品生产、经营、储存的生产经营单位，如果本单位配备专职或者兼职的安全生产管理人员有困难，可委托具有国家规定的相关专业技术资格的工程技术人员提供安全生产管理服务。

二、企业安全工作的组织形式

不同行业、不同规模的企业，安全组织形式也不完全相同。应根据上述的安全组织要求，结合本企业的规模和性质，建立本企业的安全组织。图2-3所示为企业安全管理工作组织的一般组成网络，它主要由三大系统构成管理网络：安全工作指挥系统、安全检查系统和安全监督系统。

（1）安全工作指挥系统 该系统由厂长或经理委托一名副厂长或副经理（通常为分管生产的）负责，对职能科室负责人、车间主任、工段长或班组长实行纵向领导，确保企业职业安全卫生计划、目标的有效落实与实施。

（2）安全检查系统 安全检查系统是具体负责实施职业安全卫生管理体系中“检查与纠正措施”环节各项任务的重要组织，该系统的主体是由分管副厂长、安技科、保卫科、车间安全员、车间消防员、班组安全员、班组消防员组成。另外，安全工

作的指挥系统也兼有安全检查的职责。实际工作中，对一些职能部门是双重职责。（3）安全监督系统 安全监督系统主要是由工会组成的安全防线。有的企业形成党、政、工、团安全防线，即由企业工会女工部门负责筑起“妇女抓帮”安全防线；组织部门负责筑起“党组织抓党”安全防线；团委负责筑起“共青团抓岗”安全防线；工会生产保护部门负责筑起“工会抓网”安全防线；厂长办公室负责筑起“行政抓长”安全防线。具体为： 党组织抓党。即各级党组织要把安全生产作为自己的主要工作之一，把安全生产列为对所属党组织政绩考核和对党员教育、评议及目标管理考核的内容之一，并作为评比先进党支部及优秀党员的否决条件之一。

行政抓长。即各级行政正职必须是本单位安全生产的第一责任者，在安全管理上实行分级负责，一级抓一级，层层签订安全生产承包责任状。 工会抓网。即发动组织职工开展安全生产劳动竞赛，支持工人安全生产各项权利的实施，抓好班组劳动保护监督检查员职责的落实。 共青团抓岗。即动员广大团员青年积极参与安全生产管理及安全生产活动，结合青年特点，开展“团员身边无事故”、“共青团安全生产岗”活动，让团徽在岗位上闪光。 妇女抓帮。即组织教育妇女不断提高安全意识，围绕安全生产目标，在女工中开展各种类型的妻子帮丈夫安全生产竞赛活动，在安全生产上充分发挥“贤内助”妇女半边天的作用。2010年注册安全工程师网络辅导火热招生中!!! 更多信息请访问：百考试题安全工程师网校 100Test 下载频道开通，各类考试题目直接下载。详细请访问 www.100test.com