

2011安全工程师：农电企业班组的安全管理 PDF转换可能丢失图片或格式，建议阅读原文

https://www.100test.com/kao_ti2020/646/2021_2022_2011_E5_AE_89_E5_85_A8_c62_646416.htm 班组是落实农电安全生产最基层的生产组织，只有班组保障了安全，才能保障农电企业的安全生产，搞好班组的安全管理是实现农电企业安全目标的关键，只有抓好班组的安全管理，确保人身安全、杜绝农触、稳定设备运行，才会有全局的安全生产。班组安全管理重在“以人为本”，并认真地、有针对性地开展班组建设各项活动，以活动抓管理，以管理抓安全，才能使班组的安全管理工作得以有效开展。首先，班组长（多为各乡镇供电所所长）是班组的核⼼。负责组织班组的全面工作，是班组的安全第一责任人，班组长的素质决定了班组的管理水平，其一举一动，对全班每一个人都产生直接影响。农电企业的班组长文化素质和专业水平普遍偏低，提高这一层面带头人的综合素质尤为关键。如果班组长能加强自身建设，为人正直，办事公正，严于律己，以身作则，能明辨是非并能采纳他人的合理意见，能充分调动班组每个成员的积极性，发挥各自的技术特长，亲临作业现场、狠抓习惯性违章，严守规程、制度，为全班做出好的榜样，那么，“强将手下无弱兵”，这个班组肯定是一个思想作风优良、安全基础过硬的班组。其次，班组长应能正确地理解并严格执行上级管理部门的各项安全管理制度和安⼼措施，在所内建立并层层签订安全生产责任书，把班组的安全⼼产目标和设备管理责任区域真正地落实分解到每个生产人员头上，组织制定符合本班组实际的、具有可行性的班组经济责任考核奖惩制度并严格执行，

把所有的规章制度真正执行到位，不走形式、不走过场、不为检查而应付上级领导，对一些小的违章要引起重视，不能大事化小，小事化了，要真正做到“有功必奖”、“违章必罚”，以制度与考核的约束来开展安全管理。做到制度化、规范化管理。在班组考核奖惩上，必须克服人情观念，一碗水端平，发生事故一律按“四不放过”的原则处理。还要根据当前本班人员和设备存在的具体问题，找出薄弱环节，不断地调整班组安全生产工作的管理重点，及时消除存在的不安全因素，进行动态管理。这样，才能使所有生产人员的安全责任真正落到实处，从而使农电安全管理工作得以落实。

第三，加强班组的安全思想教育，努力提高职工的安全思想意识。农电企业一线生产人员大多来自农村，其安全意识不高，工作责任心不强的现象普遍，这就要求我们要结合实际，深入了解，采取由浅入深、形式多样的安全宣传教育，特别是要及时地、有针对性地组织开展班组安全活动，在安全活动中，要克服念经式的宣读文件和通报的做法，更不能只作纸上的安全活动应付检查，必须结合自身状况、结合设备实际预想事故将别人的事故案例对自己的号，丰富的活动内容，要面对面谈感受，心连心话安全，调动他们的学习兴趣，增强学习的自觉性，才能真正从思想上重视起来，从根本上提高这些农民合同工的安全意识，使他们充分认识安全的重要性，从思想深处认识到因思想麻痹意、玩忽职守、有章不循、措施不实、管理不严而发生事故，要付出的不仅是金钱，还有鲜血和生命，从而自觉地严格遵守各项安全规程、制度，自觉克服习惯性违章，真正实现“要我安全”为“我要安全”！

第四，加大

培训教育力度，努力提高基层班组生产人员的技术业务水平。特别是农网临时雇佣工和新职工，上岗前必须经过培训教育#000000>考试合格方能上岗，设备改造后，更要及时组织技术培训，以便让大家在最短的时间内掌握新设备的运行方式。平时的技术培训工作也要抓实抓好，不断地进行岗位练兵，按季节开展有针对性的反事故演习，提高应变能力和实践经验水平，提高一线工人紧急事故处理的技术技能，培养职工遇险不惊、沉着冷静的心态，提高职工自防、互防能力。掌握工作中存在的不安全因素，克服跟随作业，盲目作业，集中思想，重视日常安全管理，集中精力于安全生产的整个过程。第五，作业中（特别是农网等大型作业）认真开展危险点分析与预控工作，对班组所承担的操作、作业任务中可能发生哪些伤害、引发哪些事故，如触电、高空坠落、机械伤害、火灾爆炸、中毒窒息等，都要在作业前仔细预想，运用事故树状分析等方法，分别列出对策加以落实，做到防患于未然。第六，加强班组民主管理。班组安全管理只靠班组长和兼职安全员是远远不够的，必须采取专业管理和群众自主管理相结合的方法，只有班组全员行动起来，在生产作业过程中努力做到个人无违章、岗位无隐患、班组无事故、过程无危险，才能实现班组的安全、稳定。要坚持全心全意领先职工办企业，真正使职工有家可当，有主可作。在班组内部管下上，要坚持考核公开、奖罚公平，做到职工心服口服，使人人肩上有担子，个个担子有分量，各尽所能，各尽其责。要坚持开好班务会、民主生活会和民主管理会，鼓励职工针对班内情况提出合理化建议，对涉及职工切身利益的问题，要广泛听取大家的意见，最终集思广益、民主决策，

让职工拥有充分的参与决策权，对存在的问题要开展批评与自我批评，尽早做出整改。第七，在设备缺陷管理方面，针对目前存在设备备品配件购置不及时、检修线路长、设备缺陷类别不清、处理责任不清等原因，致使部分设备缺陷、隐患不能及时处理，建议在今后的工作中，农电企业也要适时组织开展安全性评价，班组要按时统计上报常需的设备备品配件，上级有关部门应结合阶段性工作的验收和考核，及时给予落实解决，使设备大小上的缺陷、隐患都能及时处理、不留“死角”。来源：考试大的美女编辑们相关推荐

：#0000ff>2011安全工程师：动火安全管理制度 #0000ff>2011安全工程师：值班车辆管理制度 #0000ff>2011安全工程师：行车操作安全管理制度 #0000ff>2011安全工程师：安性安全评价方法#ff0000>欢迎访问#0000ff>百考试题注册安全工程师考试网》》》查看考试资料和试题 100Test 下载频道开通，各类考试题目直接下载。详细请访问 www.100test.com