

2011安全工程师：冶金企业的安全管理 PDF转换可能丢失图片或格式，建议阅读原文

https://www.100test.com/kao_ti2020/646/2021_2022_2011_E5_AE_89_E5_85_A8_c62_646436.htm 安全管理是实现人、机、物、环境协调统一的一门综合学科，它涉及自然科学、社会科学。安全生产涉及企业的每个员工、每个家庭、经济效益的提高乃至整个企业的发展，体现员工素质、科学技术水平、管理水平和企业的文明程度。多年来，广东省冶金工业总公司及所属企业经过学习、借鉴国内外的安全管理方法和经验，结合自己的具体情况，不断探索、不断实践，已形成了一套比较完整的管理方法，伤亡事故逐年减少，有效地保障和促进了经济的发展。现就广东省冶金工业总公司的安全管理现状作一个分析，并对今后安全管理进行探讨。

1、安全管理现状分析

广东省冶金工业总公司有科研、生产、设计、建筑安装、贸易等20多个单位，有员工8000多人，安全管理有比较明确的目标，有比较完整的管理体系，有比较健全的制度，有严格的管理。但存在不平衡的情况和不完善之处，仍有薄弱环节。

(1) 制定目标，落实责任。安全生产目标是企业生产经营的主要目标之一，广东省冶金工业总公司及所属各企业在制定年度生产经营目标的同时确定安全生产目标，并把目标层层分解，落实到各专业管理之中，落实到从企业领导层至班组的每一个人身上，形成人人有责，人人负责，齐抓共管的局面。

(2) 建立机构，完善管理体系。各企事业单位都成立了安全生产委员会或安全领导小组，设立了安全管理机构，有专人管理。现在的安全管理机构不是独立的，而是在生产处（科）室里面，这也是秉着精简、高效的原则。

然而，有些单位没有配备专职安全管理人员，有的管理人员则素质偏低，尤其是一些合租和租赁的企业或场所，连兼职的安全管理人员也没有。（3）建立和健全管理制度。各企业依据《安全法》等法规，结合各自的实际，建立并不断健全安全规章制度，已做到有法可依，有章可循。例如，广东省钢铁研究所把安全法规编印成册，员工人手一册。（4）推行标准化作业，强化管理。20世纪80年代后期，广东省冶金系统就开始推行标准化作业，创新安全管理，以实现安全生产，取得了明显效果。韶钢、广钢、大宝山矿等企业创造了好经验。但目前广东省冶金工业总公司仍有一些企业，这方面的工作仍不尽人意，或者说仍未把标准化作业摆上议事日程。

1) 实行定置管理，优化现场管理。“物”是组成有形现场的主要部分，它的放置及其合理的投入产出是影响作业环境和生产秩序的主要因素。因此，各企业十分重视定置管理，把原燃材料、成品、半成品、工器具、废品、废物等固定放置，使生产现场文明、整洁，道路通畅，秩序井然；制订人流、物流、信息流标准，使人流、物流、信息流科学、合理；加强对设备的更新、维护，保持完好率与正常运转；开展作业分析，调整作业布局，科学地组织生产，提高劳动生产率；同时，实现“人、机、物、环境”有机结合，协调运作，最大限度地消除不安全因素，有效保障安全生产。目前，还有一些企业对此项工作的作用认识不清，所以不够重视，特别是租赁的企业或场所，更是如此。

2) 加强对重点危险源（点）的监控。各企业依据有关法规、制度、标准，对炸药厂、变电站、高压配电房、煤气发生站、煤气站、尾矿库等危险源（点），对易燃易爆、有

毒有害物品储运及使用，建立卡片，专人负责，建立值班、巡查制度，严格监控。目前仍有个别企业对危险源（点）监控不力，存在危险物品储放不当的现象。3）加强对重点行业和管理场所的管理。20世纪90年代以来，建筑行业和井下作业已成为安全管理重点，广东省冶金工业总公司注意抓人员的培训、建立和完善规章制度、加强检查督促，有效地减少了事故的发生；合租及租赁企业是安全管理的薄弱环节，广东省冶金工业总公司通过广州半导体材料所内港方承包企业发生爆炸事故的教训，及时采取有力措施，对合租、租赁企业进行全面检查，对合同或协议进行清理，不完善或安全责任不明确的合同、协议重新签订；同时加强检查监督。从当前的情况来看，建筑行业、井下作业、合租及租赁企业仍存在管理力度不够的问题。4）加强对事故隐患的整改。舍得花钱，及时整改隐患、消除隐患。譬如广东省大宝山矿业有限公司发现拦泥坝有塌陷现象，及时修复；广东省钢铁研究所新建标准仓库储放易燃易爆物品，磁性材料工场与仓库分开，劳动力密集型的车间还设置了紧急出口；南方特铜公司在中频炉上方设置防水挡板，预防漏水引起中频炉爆炸等等。当前仍有个别企业的事故隐患整改不够及时，或者说不够彻底。

2、今后安全管理思路

当今时代是信息时代，也是知识经济时代，科学技术迅猛发展。随着改革的深入、市场经济的不断完善，给国有企业经济的发展带来许多有利的条件和机遇。然而，国有企业经济的多元化、运营机制的变化，也给安全管理带来诸多不利的因素。例如，经济主体、用工制度的改变，就加大了安全管理的难度。因此，要使安全管理适应形势变化的需要，就要不

断地调整思路，不断地学习新的知识，不断地研究新的情况、新的问题，不断地完善规章制度，不断地探索新的管理方法，用现代企业管理的理念和方法加强安全管理，确保安全生产。以人为本，提高整体素质 人是企业所有活动的中心，托马斯彼得斯最著名的管理著作《赢得优势》一书中专列一篇叫做“人，人，人，刻骨铭心的信念”。因此，要做好“人”的文章，加强安全意识宣传、安全知识培训和职业技能教育，才能不断提高人的整体素质。加强安全意识宣传。企业要利用各种可以利用的宣传工具，大力宣传安全生产的重要性和必要性，在厂区和车间要设置必要的永久性标语和警示牌，使员工及家属都认识到安全生产，人命关天，责任重于泰山。在思想上不能有丝毫的放松、半点的马虎和一丁点的麻痹。百考试题 - 中国教育考试门户网站(www.100test.com)相关推荐：[安全工程师考试：事故应急救援的特点](#)[2011安全工程师：应急预案的编制过程](#)欢迎访问[百考试题注册安全工程师考试网](#)》》》查看考试资料和试题 100Test 下载频道开通，各类考试题目直接下载。详细请访问 www.100test.com